



7° Aniversario

# Exitoso, el plan financiero municipal: Marra Olea

□ Se fortalecieron los ingresos propios y se redujo el gasto corriente

Francisco Flores Hernández

QUERÉTARO, Qro.— El plan financiero de la administración 2009-2012 ha resultado exitoso, debido a que se sanearon las finanzas y ello permitió obtener en lo que va de este año dos calificaciones en escala global, lo que a su vez le permite compararse con otras ciudades de clase mundial.

El secretario de Finanzas y tesorero del municipio de Querétaro, Javier Marra Olea, en conversación con este diario, recordó que a nivel nacional la capital queretana tiene, a través de Standard & Poor's (S&P) y Moody's, las dos calificaciones a escala nacional más altas, ubicadas en AA; mientras que, por otro lado, es el único municipio que cuenta con las dos notas de ambas firmas a escala global.

Dijo que "la escala global hace que ya te compares con otros municipios de Latinoamérica y Europa en materia de finanzas públicas, como es la relación de ingresos propios, manejo de la deuda, monto de inversión en obra pública y gasto corriente, entre otras cosas".

Al ciudadano queretano, indicó, le beneficia una calificación de escala global, ya que se tiene garantizado contar con una recolección de basura, al igual que el resto de la prestación de servicios públicos.

"Debido a que hay viabilidad financiera, el municipio tiene recursos que garantizan pagarle a los policías y hay recursos para la gasolina

de los camiones recolectores de basura", apuntó.

Agregó que estas notas también reflejan que el municipio no dejará de pagar sus obligaciones de deuda y, por otro lado, pone a Querétaro en una imagen muy positiva en el ojo de los inversionistas.

Las grandes empresas que quieren hacer inversiones comprueban el entorno en el que se van a instalar, y al tener notas crediticias en escala global, "las calificadoras les dicen a las empresas que Querétaro es una ciudad segura, porque tu plantilla de trabajadores tendrá espacios limpios".

Aseguró que Moody's y S&P coinciden en otorgarle una nota de AA al ayuntamiento, entre otras razones, por su recaudación, buen manejo de deuda y administración responsable de sus finanzas públicas.

Marra Olea dijo que estos buenos resultados en el manejo de los recursos públicos se debe a la aplicación del plan financiero de esta administración municipal 2009-2012.

Añadió que los puntos centrales de este plan eran lograr y mantener el superávit ordinario, lo que implica tener mayores ingresos ordinarios que egresos ordinarios; "por ello, se emprendieron acciones para fortalecer los ingresos propios, así como la reducción sustantiva e inmediata del gasto corriente".

De esta forma, indicó que se llevó a cabo el recorte en el rubro de servicios personales, la cancelación de diversos gastos de operación, entre ellos, arrendamiento, prestación de servicios y la reducción de gasto en prácticamente todos los rubros de materiales, suministros y gastos generales.

Dijo que esta reducción del gasto se enmarcó en dos grandes criterios: primero, privilegiar el gasto social sobre el administrativo, a fin de no afectar la prestación de servicios públicos básicos, como son la seguridad y servicios públicos municipales; segundo, la racionalidad y austeridad del gasto ordinario.

## Deuda pública

Marra Olea recordó que cuando inició el periodo de la actual administración municipal, en



Garantía de servicios públicos, el beneficio de una calificación de escala global. (Foto: Archivo)

octubre de 2009, se tenía una deuda de corto plazo con proveedores que ascendía a 400 millones de pesos, recursos que no se tenían en la Tesorería.

Para resolver el problema, se llevó a cabo la conversión de la deuda exigible en el corto plazo a una deuda administrable en el largo plazo.

"El inicio de la administración presentó una difícil situación en la posición financiera, caracterizada por una reducida Tesorería y elevada deuda exigible, así como compromisos inmediatos de gasto", apuntó.

Ante este escenario, y para hacerle frente a las obligaciones de pago con proveedores y acreedores diversos, precisó que fue necesaria la contratación de una línea de crédito por 400 millones de pesos, a un plazo de ocho años con uno de gracia, con una TIIIE más 1.75, que se contrató con Scotiabank.

"La contratación de esta línea de crédito fue un ejemplo de transparencia en su planteamiento, autorización y adquisición, destacando el proceso llevado a cabo para obtener las mejores condiciones para su contratación, al haberse concursado esta línea para que el municipio pudiese conseguir el fin", dijo.

De tal forma, agregó que este crédito se adquirió "teniendo transparencia como un valor primordial, se contó con la participación del Instituto

Mexicano de Ejecutivos de Finanzas y el Colegio de Contadores Públicos de Querétaro, para el análisis de las propuestas presentadas por las instituciones financieras".

Igualmente, resaltó que en materia de transparencia, se encuentra disponible en la página web del municipio, accesible para cualquier persona, la información relativa a la autorización del crédito, las condiciones de contratación, el programa de amortización de crédito y, en especial, la aplicación del crédito, que permite conocer el nombre y el monto de esa aplicación.

Añadió que "desde el inicio de la administración hemos publicado en la página de Internet el ejercicio del gasto; entonces, a través de esta vía se ven los estados financieros que se tienen mes con mes, además de que todos los pagos que hacemos en el municipio se suben a la página de Internet".

Cabe señalar que adicional al crédito referido, el municipio de Querétaro tiene contratada otra línea, que se adquirió en 2004 y actualmente el banco acreedor es Bancomer. Entre ambas deudas se tienen pasivos bancarios que ascienden aproximadamente a los 600 millones de pesos.

"En octubre de 2009 se contaba con un pasivo bancario de 398 millones de pesos, y adeudos a proveedores y acreedores

diversos por otros 400 millones de pesos, el cual fue refinanciado con una línea de crédito bancario a largo plazo", refirió.

En este sentido, el funcionario municipal, al inicio de la administración los pasivos entre bancarios y nos bancarios ascendían a poco más de 800 millones de pesos.

## Suficiencia de recursos

Marra Olea comentó que el actual gobierno municipal previó la estimación de ingresos y egresos en un horizonte de tiempo que incluye el periodo de esta administración, así como el primer trimestre de la siguiente.

"Esto nos permitió mantener el equilibrio presupuestal y el control del superávit ordinario, la planeación financiera permitió con oportunidad medir el impacto en la variación en los ingresos y conocer oportunamente el impacto por variación de egresos, tanto para el programa de obras y acciones", indicó.

Asimismo, destacó que se aplicó una disciplina presupuestal, a fin de racionalizar y controlar el gasto; la presente administración lleva a cabo un ejercicio de asignación del recurso público bajo los principios de austeridad, racionalidad, eficiencia y disciplina del ejercicio presupuestal; con ello se busca garantizar la suficiencia de los recursos para financiar el gasto público. □



Javier Marra Olea. (Foto: F. Flores)