

## Sugieren imponer al servicio del agua tarifas reales

# Piden expertos refundar SIAPA

► Plantean renovar red de colectores y que haya orden en desarrollo urbano

Andrés Martínez

El colapso del colector de López Mateos, registrado por la lluvia del fin de semana, exhibió el mal estado en el que está la gestión del agua en la Ciudad.

Así lo consideraron los investigadores de la UdeG, Salvador Peniche Camps, especialista en Economía Ambiental y Gestión Integral del Agua, y Luis Valdivia Ornelas, experto en Geografía y ordenamiento territorial.

Según comentaron, además de tener que atender el rezago en infraestructura, los nuevos Alcaldes de la zona metropolitana deberían de refundar el organismo operador, ya que el esquema actual está rebasado.

### Desafíos para los Municipios

Los nuevos Alcaldes tendrán retos para mejorar el servicio del agua.

- Tarifas reales, pero que garanticen el derecho humano al agua.
- Financiar la conservación de las áreas de recarga.
- Promover un desarrollo urbano ordenado.
- Incluir a los ciudadanos en la toma de decisiones.
- Rescatar las cuencas urbanas locales.
- Rescatar los cauces naturales.
- Aprovechar el agua de lluvia.

Fuentes: Salvador Peniche Camps, especialista en Economía Ambiental y Gestión Integral del Agua, y Luis Valdivia Ornelas, experto en Geografía y ordenamiento territorial.

Entre los principales retos que tendrían que enfrentar los Alcaldes electos de Guadalajara, Ramiro Hernández, y de Zapopan, Héctor Robles, está el establecer tarifas que permitan hacerle frente al desfase entre los más de 11 pesos que cuesta generar un metro cúbico de agua y los 5.9 pesos que se cobran.

Con los recursos recaudados, señalaron los académicos, el Consejo de Administración del SIAPA

que también será integrado por el Alcalde electo de Tlaquepaque, Alfredo Barba, y el de Tonalá, Jorge Arana, tendría que pensar en invertir en proyectos que permitan garantizar la sustentabilidad hídrica de la Ciudad, financiando por ejemplo, la conservación de áreas de recarga del acuífero.

“De tal manera que los recursos que se recuperen sirvan para proteger y desarrollar las zo-

nas donde se genera el agua”, comentó Peniche Camps.

Para evitar que los colectores que conducen el drenaje se sigan saturando, los investigadores coincidieron en que el SIAPA tendría que tener un papel más importante en la planeación del desarrollo urbano.

“El problema no se resuelve nada más metiendo más tubos, sino haciendo una política de ordenamiento territorial más adecuada a las condiciones del lugar, que acepte el ciclo del agua, porque si todo se urbaniza es imposible que cualquier colector tenga la capacidad de conducción de toda el agua que se genera en una hora”, manifestó Valdivia Ornelas.

Para mejorar la gestión, destacó Peniche Camps, el organismo tendría que incluir a los ciudadanos en toma de decisiones.

En diciembre del 2011, el SIAPA anunció su refundación para dar paso al Organismo Metropolitano del Agua, considerando modificaciones como la reducción burocrática y la inclusión de ciudadanos en la dirección.

El cambio se concretaría en octubre de este año, pero el proceso está detenido.

El organismo arrastra también una deuda de mil 200 millones de pesos con el BID y otra por mil 350 millones con Grupo Financiero Interacciones, así como el hecho de que cerca del 30 por ciento del agua se fuga. Además de que la cartera vencida suele llegar hasta el 28 por ciento.

MURAL solicitó una entrevista con el SIAPA para abundar en los retos que tiene la próxima Administración, pero ésta no se pudo concretar.

COMUNIDAD

# Muestra rezago el Siapa

► En otras ciudades consiguen austeridad, mayor recaudación y mejor servicio

Andrés Martínez

Mientras que en otras ciudades del País los organismos operadores de agua han tomado algunas medidas para mejorar la gestión de dicho recurso, en la Zona Metropolitana de Guadalajara (ZMG), el Sistema Intermunicipal para los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado (Siapa) se ha quedado rezagado.

Las diferencias entre los organismos operadores que son reconocidos por su eficiencia, como el de las ciudades de León, Aguascalientes y Monterrey, van desde la inclusión de la ciudadanía en la toma de decisiones, hasta la actualización de las tarifas y la aplicación de medidas de austeridad.

Por ejemplo, mientras que en El Bajío el Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de León (Sapal) las decisiones se toman en un consejo integrado por 17 personas entre las que hay desde representantes de la Iniciativa Privada hasta integrantes de distintas cámaras, líderes sindicales, funcionarios públicos, usuarios y colegios de profesionistas, en el Siapa de la ZMG las decisiones siguen corriendo a cargo de políticos.

Sin concesionar el servicio a una empresa privada, el Sapal es eficiente en la recaudación, manteniendo una cartera vencida de sólo 8.5 por ciento, contra cerca del 28 por ciento que ha llegado a reportar el Siapa.

A tal grado es la eficiencia de aquel organismo, que las agencias calificadoras Standard & Poor's y Fitch Ratings le han proporcionado al Sapal las calificaciones "AA" por sus indicadores financieros sólidos.

En contraste, a principios de este año, la calificadora Fitch Ratings colocó en observación negativa la calificación crediticia de Jalisco y de 13 financiamientos bancarios por el endeudamiento que contrató el Siapa con el Banco Interacciones, en el año 2008, por mil 270 millones de pesos y que supuestamente ha sido incumplido por el organismo.

Una de las claves para que el organismo operador de León trabaje con números negros, es sin duda la actualización de su tarifa, cobrando actualmente 13.6 pesos por cada metro cúbico de agua, y esto es más del doble de lo que cobra el Siapa.

El éxito del Sapal en la recaudación se explica gracias a que el 100 por ciento de las 370 mil 933 tomas que tiene cuentan con sistemas de micromedición, que permiten tener precisión sobre el consumo real de agua, contra menos del 80 por ciento con las que cuenta el SIAPA.

En el norte del País, por su parte, Servicios de Agua y Drenaje de Monterrey pudo pasar de operar en números rojos a negros sin aumentar las tarifas del servicio, implementando sólo planes de austeridad en el gasto corriente.

La mejora en la eficiencia es

## Ponen ejemplo

La cuestión operativa en otras ciudades les ha rendido frutos.

### LEÓN, GTO.

- Tiene un consejo directivo integrado también por ciudadanos.
- Tarifa de 13.6 pesos por metro cúbico (en la ZMG es de 5.9 pesos).
- Cartera vencida de 8.5 por ciento.
- Micromedición del 100 por ciento.

### MONTERREY

- Plan de austeridad en gasto corriente.
- Cartera vencida de 3 por ciento.
- Calidad avalada por la certificación ISO 9001-2000.

### AGUASCALIENTES

- Tienen una planeación a 30 años.
- Subsidio de 0 pesos.
- Servicio concesionado a empresa privada.

tal que dicho organismo operador cuenta con la certificación ISO 9001-2000.

Uno de los sellos que caracteriza a la instancia del Gobierno regiomontano es que de cada 100 pesos que se facturan, logra cobrar 97.

En Aguascalientes, la fórmula utilizada para efficientar la gestión del recurso hídrico ha sido la concesión del servicio desde 1993 a un consorcio formado por capital mexicano y europeo.

Contrario a la visión cortoplacista que caracteriza al Siapa, pues sus directivos cambian cada trienio, en la capital del Estado vecino la concesión del servicio a 30 años permite hacer planes a largo plazo, promoviendo así una mejora paulatina.

De acuerdo con el reporte más reciente del Consejo Consultivo del Agua, a nivel nacional el Siapa tiene mala calificación por la falta de una medición adecuada, tener bajas tarifas, poco saneamiento de las descargas, además de que por no incluir a ciudadanos en la toma de decisiones, es débil institucionalmente.

Con información de Raúl Muñoz, Jorge Escalante y Perla Martínez