



ICA cambia de piel con Alonso Quintana

Escrito por [Zacarías Ramírez Tamayo](#) en agosto 12, 2013



La llegada, hace un año, de Alonso Quintana a la dirección general de ICA es parte de un cambio generacional en las filas de la constructora y de un nuevo modelo de gestión. El mercado pide al nuevo director una tarea inmediata: que resane las grietas financieras.

Con el fin de tomar una decisión crucial para el futuro de [ICA](#), en marzo del año pasado se reunieron Bernardo Quintana Isaac, hijo de uno de los fundadores en 1947 y quien dirigió la compañía por 12 años y hoy preside el Consejo de Administración; el también ingeniero José Luis Guerrero, el contador público Sergio Montaña y el ingeniero Luis Zárate.

Los veteranos directivos debían elegir, con base en una serie de evaluaciones hechas con ayuda de asesores externos, al ejecutivo que sustituiría a José Luis Guerrero en la dirección general de ICA, la mayor constructora mexicana con 66 años de historia.

El cónclave determinó que Alonso Quintana Kawage, hijo de Bernardo, sería el nuevo director general. El aviso al mercado de esa decisión fue hecha el 26 de marzo y Quintana Kawage tomó posesión el 1 de julio de 2012.

Los Quintana –Bernardo Quintana Isaac y sus hijos Alonso, Diego y Rodrigo Antonio– poseen de manera directa 6.4% de las acciones de ICA; además de otro 0.91% en el Fideicomiso que maneja 4.1% de los títulos y que se reparte entre el equipo ejecutivo. La Fundación ICA tiene otro 1.4% y el resto está en el mercado, según reportes de la compañía.

Como parte de la transición, el Consejo de Administración también aprobó en abril una reducción de sus integrantes de 17 a 12, para dar mayor peso a sus siete consejeros independientes.

Sobre los hombros de la nueva generación que encabeza Quintana Kawage está la conducción de una compañía emblema de la [construcción](#) en México, que enfrenta cada vez más competencia de empresas sobre todo españolas y brasileñas, y que necesita dejar de depender de proyectos gubernamentales y salir al extranjero.

El nuevo equipo directivo se mueve en una doble vía. Por un lado cobra lo que le deben y se deshace de activos que ya le dieron a la compañía un rendimiento aceptable. Y por el otro evalúa los proyectos que serán parte del plan de infraestructura del gobierno federal con el fin de competir por los más atractivos.

Quintana y sus colaboradores vuelan con presencia a Centroamérica y Estados Unidos. El plan es aumentar la disputa por proyectos fuera de México, con el objetivo de elevar en dos años, de 6 a 20%, los ingresos foráneos, y a 40% en cinco años, dice Quintana, después de realizar un viaje a Panamá.

La noticia más importante en este campo podría surgir en Estados Unidos, donde el gobierno de Barack Obama lleva a cabo un plan de infraestructura. ICA hace planes: tiene en la mira una constructora mediana de EU, cuya adquisición se podría anunciar próximamente, indicaron sin dar más detalles fuentes cercanas a la empresa.

La deuda

Pero en tanto llega el equilibrio y las noticias alentadoras, ICA debe lidiar con un balance poco reluciente. Arrastrada por una caída de 41% en los ingresos en su negocio de construcción, las ventas y la utilidad de operación de ICA cayeron 27% contra el mismo lapso del año pasado.

La reacción del mercado fue el derrumbe de la acción. Después de que el 11 de abril los títulos de ICA llegaron a su máximo de 13.5 pesos, en junio bajaron hasta 6.5, por unos centavos el precio más bajo en el último año.

Algo tuvo que ver en eso que en mayo tanto Moody's como Standard and Poor's bajaron la calificación de ICA. "El riesgo de liquidez de ICA es alto", dijo Moody's en su reporte, e hizo cuentas: la compañía tenía a marzo 9,000 millones de pesos (mdp) en efectivo, pero en los siguientes doce meses enfrentará vencimientos por 12,400 mdp.

En total, ICA tiene adeudos por 54,163 mdp, de los cuales un tercio son de corto plazo.

La baja de calificación encarece el crédito para ICA justo cuando está por lanzarse el más ambicioso paquete gubernamental de proyectos de infraestructura, que impulsa el gobierno de Enrique Peña Nieto. El gobierno es el principal cliente de ICA. Las obras gubernamentales aportan 67% de sus ingresos totales y 80% de su negocio más importante, la construcción, dice Moody's.

Los proyectos gubernamentales requerirán inversiones sin precedentes, estimadas en 400,000 mdd. Se habla de que el Plan Nacional de Infraestructura trae 1,115 proyectos y que las inversiones federales sumarán 150,000 mdd, muy por encima de los 50,000 mdd del sexenio pasado, dice Alejandro Villarreal, experto de la consultora KPMG.

Quintana Kawage estima que el plan del gobierno de Enrique Peña Nieto puede significarle cada año requerimientos de inversión por 1,000 mdd.