

4: DINERO



DAVID  
PÁRAMO

Personajes de  
renombre

davidparamo@reporte.com.mx  
@dparamooficial

### Quiebra

Los hermanos **Rodríguez Benítez** están comenzando a sentir una muy fuerte presión de los acreedores de Grupo Senda (integrado por Autobuses Coahuilenses, Turimex, Transportes del Norte), puesto que parecería que los pasivos están superando a sus activos y generación de flujos.

Los hermanos **Rodríguez** compararon a mediados de la década pasada Transportes del Norte como un intento de aumentar su participación de mercado; sin embargo, a partir de ahí han entrado en un tobogán de problemas que los han llevado a perder prácticamente tres cuartas partes de su capital.

Desde 2011 han mantenido un balance más o menos bueno, aun cuando poco creíble, puesto que se han venido financiando con créditos de buena voluntad o que están relacionados con su posibilidad de generar flujos dada su participación de mercado.

Para colmo de males para esta empresa resulta que su flota tiene problemas serios de obsolescencia y que de no renovarse rápidamente comenzará a declinar en participación de mercado e ingresos.

Sin embargo, hay indicios de que su nivel neto de endeudamiento podría rondar ya los 300 millones de dólares cuando los activos estarían por ahí de los 200 millones de dólares.

Evidentemente a las calificadoras de valores como Standard and Poor's y Fitch el asunto les ha pasado de noche, puesto que las calificadoras de valores son total y absolutamente procíclicas y prácticamente nunca se dan cuenta de los problemas de una emisora hasta que estallan.

Es importante recordar que hace unos meses Grupo Senda hizo una colocación de deuda a través de Credit Suisse.

Llama la atención que uno de los bancos que tienen mayor exposición a la deuda de este grupo es Banorte, encabezado por **Alejandro Valenzuela**.

De acuerdo con fuentes vinculadas con los acreedores Grupo Senda no sólo debe comenzar en buscar acuerdos con ellos antes de caer en incumplimientos, los cuales podrían verse en un lapso verdaderamente corto.