

Se adelanta Sare a crisis

➤ Destacaw directivo
que la desarrolladora
de vivienda
se ha reestructurado

Nallely Ortigoza

Arturo Carbajal, presidente del Consejo de Administración de Sare, consideró que su empresa fue la primera desarrolladora en afrontar la realidad de una industria de la vivienda en transición, por lo que otras tendrán que transformarse también.

En 2012, la empresa empezó un proceso con el que ha tenido que reestructurar el pago de su deuda, vender reserva territorial no estratégica para generar liquidez y no ha construido vivienda por más de un año.

Sin embargo, ahora con una menor deuda, con menos reservas territoriales y más pequeña, Carbajal considera que su empresa está mejor preparada para ha-



Francisco Barrón

ASÍ LO DIJO

“Todos estábamos enfermos y Sare fue la primera en ir al doctor, no sólo empresas públicas también otras tendrán que tomar su precaución”.

Arturo Carbajal,
presidente del Consejo
de Administración de Sare

cer frente a la nueva política de vivienda del Gobierno y espera retomar la construcción de casas en el tercer trimestre de este año.

“Sare fue la primera empresa que anunció al mercado un problema real entre su pasivo y su liquidez y todo mundo volteó a ver qué le pasaba a Sare, tuvimos que hacer un programa de desinversión muy agresivo, entonces la duda era si íbamos a ser capa-

ces de hacerlo o no y fuimos capaces de hacerlo, ahora tenemos un nivel de apalancamiento mucho menos peligroso que el que teníamos y con viabilidad”.

“Es algo que paulatinamente les ha venido pasando a mis competidores, ninguna empresa mantuvo el crecimiento, todas reportaron una caída en ventas y por el tamaño de Sare fuimos los primeros en afrontar una realidad y

qué bueno que lo hicimos antes”, dijo Carbajal.

La nueva política pública de vivienda va a llevar a la industria a construir más vivienda vertical, lo que alargará su ciclo de capital, previó Carbajal.

La semana pasada, la calificadora Fitch recomendó a Urbi ajustar su tamaño y vender activos para generar efectivo, un proceso que Sare conoce a detalle.

De acuerdo con Carbajal, el año pasado vendieron mil 200 millones de pesos de reservas territoriales dentro de su programa de desinversión de 2 mil millones de pesos y reestructuraron una deuda de 2 mil 400 millones de pesos con 6 bancos.

Hace 2 años, Sare tenía 40 mil lotes de reserva territorial, en 2012 vendió 20 mil, este año espera vender otros 10 mil y conservó 10 mil como reserva estratégica.

“El 2012 fue un año de transición en Sare porque había retos diferentes a nada más la construcción de casas y el principal reto era si íbamos a poder llevar a cabo un proceso de desinversión de activos”, comentó.