

Luciano Vázquez

Tijuana, ejemplo nacional de finanzas públicas sanas

Es el primer municipio en poner en práctica las disposiciones de la armonización contable

LEON, Gto.— Con un refinanciamiento, el gobierno de Tijuana logró sanear su deuda y hoy es ejemplo nacional de finanzas públicas sanas; además, elevó 38 por ciento la captación de predial, aplicando un programa de austeridad municipal y poniendo en orden sus finanzas. Es de resaltar que fue el primer municipio en el país en poner en práctica completamente las disposiciones de la armonización contable.

Ello le permitió obtener el Premio Nacional al Buen Gobierno Municipal 2013 en la categoría Saneamiento de las Finanzas Locales. Programa de Finanzas Públicas Sanas.

Así, en el marco de la Conferencia Anual de Municipios, realizada en León, Guanajuato, el reconocimiento lo recibió el presidente municipal de Tijuana, Carlos Bustamante Anchondo.

En entrevista, el alcalde explicó: “Antes de entrar nos dimos cuenta que la situación financiera del municipio andaba mal, con créditos bastante caros, pero recurrimos a expertos financieros para que hicieran un estudio de refinanciamiento”.

Bustamante Anchondo recuerda que al iniciar su gestión en 2010, recibió como herencia una deuda que representaba un déficit operacional de mil 40 millones de pesos. monto que constituye aproximadamente una cuarta parte del total de su presupuesto anual.

“Cuando entramos se debían más de dos mil 400 millones de pesos; lo refinanciamos con mil 600 millones con Banobras y 800 millones de pesos con Banorte, pero lo interesante, además, es que logramos bajar cuatro puntos porcentuales el costo del financiamiento, que nos representó un ahorro de entre nueve y 10 millones de pesos al mes en puros intereses; lo extendimos a largo plazo y ahorita está totalmente manejable, no hemos tenido ningún problema, porque además como estaba cuando entramos, el 103 por ciento de las participaciones federales estaban garantizando la deuda; ahorita es 68 por ciento. Es decir, bajamos el costo financiero, pero además liberamos la garantía de los fondos federales”, detalló.

A partir de allí, agregó, el ayuntamiento se fijó como prioridad empen-

der un profundo proceso de ordenamiento en la administración municipal para sanear sus finanzas sin adquirir mayor deuda. La estrategia comprendió cuatro líneas de acción integrales: 1) reestructuración de la deuda pública liquidando pasivos; 2) fortalecimiento de los ingresos propios del municipio; 3) cumplir con los preceptos de la armonización contable; y 4) manejo eficiente de los recursos públicos.

“El primer paso fue la estabilización de las finanzas municipales cumpliendo el compromiso de no elevar la deuda. Como resultado, se logró una reducción de la deuda original de dos mil 560 a dos mil 531 millones de pesos, lo que significa un decrecimiento de 9.5 por ciento del total”, abundó el munícipe.

El éxito de esta operación significó un inicio de gestión con la reducción del déficit operacional de 460 millones de pesos, lo que representa casi un 50 por ciento al cierre del ejercicio fiscal 2012.

Por lo anterior, Fitch Ratings ratificó el pasado 13 de mayo la calificación a la calidad crediticia del municipio de Tijuana, Baja California, de ‘AA-(mex)’. La perspectiva de la misma permanece estable.

Asimismo, ratificó la calificación de ‘AAA(mex)vr’a para los dos financiamientos bancarios contratados por el municipio con Banobras y Banorte, con un saldo en conjunto al primer trimestre de 2013 de dos mil 524.6 millones de pesos.

De acuerdo con Fitch, esta calificación ubica a Tijuana como un municipio de muy alta calidad crediticia por su sólida y dinámica estructura de ingresos propios, sustentada en impuestos y derechos, permitiendo una buena generación de ahorro interno en los últimos ejercicios.

También destaca su servicio de deuda manejable dado el perfil de vencimiento de largo plazo y condiciones favorables de los créditos.

De manera adicional, el municipio cuenta con indicadores económicos y de bienestar social superiores a la media nacional, y una buena capacidad administrativa, presentando adecuados sistemas de control, información y planeación.