



#cemex

Futuros cambios en la industria

El reciente acuerdo de fusión de las firmas europeas Lafarge y Holcim podría darle a Cemex un nuevo impulso

POR ALEJANDRO DABDOUB
@954dub

La sucesión de Lorenzo Zambrano no es el único reto que enfrenta Cemex. La industria del cemento global está viviendo un proceso de reconfiguración.

Las firmas europeas Lafarge y Holcim han acordado fusionarse para crear la empresa cementera más grande del mundo.

Credit Suisse y Citigroup consideran que la consolidación de la industria del cemento, producto de la fusión, es positiva para Cemex dado su tamaño y presencia global.

El nuevo consorcio cementero ha decidido poner a la venta 5 mil millones de euros en activos con el fin de evitar problemas con reguladores antimonop

lio. Dos tercios de los activos en venta se encuentran en Europa.

Esto representa una oportunidad de crecimiento para Cemex, empresa que se ha caracterizado por llevar a cabo una expansión global a través de la adquisición de empresas a lo largo del globo.

Los límites tras la deuda

La incursión de Cemex en Europa tiene un precedente reciente. En agosto del 2013, la cementera mexicana realizó intercambios de activos con Holcim en Alemania, República Checa y España.

En su momento, Lorenzo Zambrano dijo a periodistas que Cemex analiza oportunidades en lugares donde existe un vigoroso crecimiento de la demanda.

Sin embargo, la deuda de la cementera mexicana representa el principal obstáculo para las ambiciones de expansión que tenía Lorenzo Zambrano.

La deuda total a finales del 2013 llegó a 16 mil 693 millones de dólares.

Analistas coinciden en que adquisiciones apalancadas y la baja demanda de cemento durante la crisis global dejaron a Cemex en una posición de deuda vulnerable.

La firma mexicana llegó a un acuerdo con sus acreedores en el 2012. El acuerdo limita la inversión en activos fijos de Cemex dado que está obligado a destinar su flujo de efectivo al pago de deudas.

Fitch prevé que para el 2015 el nivel de apalancamiento de Cemex continuará siendo alto.

A pesar de las limitaciones, Lorenzo Zambrano mencionó en su última entrevista (al periódico Milenio) que existen alternativas para apuntalar el crecimiento, como el uso del mercado de capitales u operaciones de intercambio de activos. ©

LO DESPEDIRÁN EN MONTERREY

Se espera que hoy miércoles se oficie una misa de cuerpo presente para decir adiós al empresario regiomontano. La celebración religiosa se llevará a cabo en la Iglesia de Fátima, en San Pedro Garza García a las 16:00 horas.

Legado de Zambrano

Aunque comenzó a trabajar en Cemex en 1968, Lorenzo Zambrano se convirtió en el director ejecutivo de la empresa hasta 1985, para después también asumir como presidente de su consejo administrativo en 1995.

A través de sus casi tres décadas al frente de Cemex, Zambrano fue responsable de alterar considerablemente el curso de la empresa, que pasó de ser una productora regional de cemento a un participante global en su industria, y la séptima mayor cementera del mundo

por capacidad productiva.

Tras graduarse en el Tecnológico de Monterrey obtuvo en Stanford una maestría en negocios; ingresó en 1968 a la fuerza laboral de Cemex.

Sin embargo, es hasta 1976 cuando inicia su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores y adquiere a Cementos Guadalajara.

Después, logra la posesión de la mayor parte del mercado mexicano con la adquisición de la Cementera Anáhuac.

Para 1985, Zambrano es nombrado como director ejecutivo de Cemex.

Se le conoce por implementar una estrategia que le permitió a la empresa internacionalizarse en el extranjero. A partir de 1999 la cementera cotiza en la bolsa de Nueva York.

A través de más de 16 fusiones estratégicas, Cemex conquistó el mercado global, donde actualmente tiene presencia en Estados Unidos, España, Reino Unido, Alemania, Polonia, Croacia y Letonia.

También en Colombia, Costa Rica, República Dominicana, Panamá, Nicaragua, Puerto Rico, Egipto, Filipinas y Tailandia. ©

