

SECTOR FINANCIERO EN MÉXICO

Los cambios

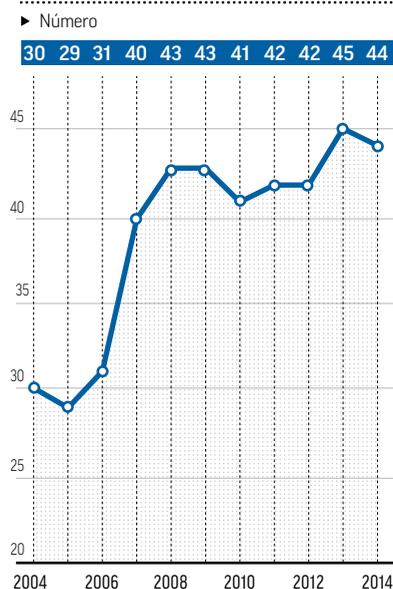
Este año se han registrado varios cambios en los mandos de varios bancos en el país, ya sea por cuestiones estratégicas, por problemas en la institución o conflictos internos

Salió	Banco / cargo	Llegó	Salió	Banco / cargo	Llegó
 JAVIER ARRIGUNAGA	 Director general del GF	ERNESTO TORRES CANTÚ 	TROY WRIGHT 	 Presidencia y dirección general	ENRIQUE ZORRILLA 
LEOBARDO SÁENZ 	 Director general	RAMÓN RIVA 	RAMÓN RIVA 	 Director general	VACANTE 
JOSÉ MARÍA URQUIZA 	 Director general	MANUEL ARMENDÁRIZ 	MANUEL ARMENDÁRIZ 	 Director general del GF	JUAN CARLOS ZAMORA 
ALAN CASTELLANOS 	 Director general	STEVEN SAIDE 	CARLOS HANK GONZÁLEZ 	 Director general	CARLOS ROJO MACEDO 
GUILLERMO ORTIZ* 	 Presidente de Consejo	CARLOS HANK GONZÁLEZ** 	ALEJANDRO VALENZUELA* 	 Director general	RAFAEL ARANA** FERNANDO SOLÍS SOBERÓN** MANUEL ROMO** 

*RENUNCIAS ESPERADAS **POSIBLES CANDIDATOS

Con lentitud

En la última década aumentó en 14 la cantidad de bancos que operan en el país



Repuntan cambios de directivos en banca durante 2014

Por lo menos en diez años no se habían registrado tantos ajustes en los principales funcionarios

➤ Fueron ocasionados por problemas de administración o por conflictos internos

➤ Algunos de estos movimientos tendrán repercusiones en las instituciones

JEANETTE LEYVA
jleyva@elfinanciero.com.mx

En la última década no se habían registrado tantos cambios en las principales direcciones de bancos en México como las que se han presentado en este 2014.

El sector bancario ha tenido en este año el mayor número de movimientos en las direcciones, no sólo de los principales bancos del país, sino también en institucio-

nes de menor tamaño.

Ya sea por problemas de administración, por cambios en la forma de operar el negocio o por conflictos internos, se ha registrado un gran número de relevos en las direcciones de los bancos.

En este año, hasta en dos ocasiones ha cambiado de director Banco Wal-Mart y también se reportan cambios en Banamex, el banco ABC Capital, banco Autofin, banco Interacciones, Scotiabank y hoy se anunciaría, en sesión extraordinaria, la salida de los dos principales directivos de Banorte.

El caso del presunto fraude cometido por la empresa Oceanografía en contra de Banamex, que se reveló a comienzos del año y que se creía ya superado en la segunda mitad de este 2014, sorprendió con la renuncia de Javier Arrigunaga, director del Grupo Financie-

ro Banamex, quien fue sustituido por Ernesto Torres Cantú, como director general.

En Scotiabank, Enrique Zorrilla, asumió la presidencia y dirección general el pasado 24 de octubre, posición que se esperaba tomaría una vez que conociera los procesos del banco, porque con poco más de un año de haberse integrado a la institución de origen canadiense como director general de Banca Empresarial, se preveía que eso sólo era un paso para asumir el liderazgo del banco, ya que tenía una carrera de 30 años en Banamex.

Junto con él, la Junta Directiva de Scotiabank México nombró a Guillermo Babatz, ex presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) como presidente de la Junta, en sustitución de James Meek.

FOCOS

Sorpresivo. Entre los cambios de dirección más significativos destacó el de Banamex, ya que se relacionó con el presunto fraude cometido por Oceanografía.

Planeado. De acuerdo con especialistas, el único cambio planeado ocurrió en el banco de origen canadiense Scotiabank.

Impacto. Analistas consideran que los ajustes de mando en los bancos tendrán impactos sobre las instituciones en el mediano y largo plazo.

CAMBIOS NO PLANEADOS

Para José Antonio Quesada, socio director de PWC, los cambios no planeados afectan en muchos casos el manejo de la institución, y sólo en el caso de Scotiabank se dio un manejo planeado desde hace un año.

“Cuando son cambios planeados, es bueno porque son relevos, pero cuando no es así pueden tener efectos, por ejemplo el caso de Scotiabank tenían un año planeando el ascenso de Enrique Zorrilla, que fue director de Banamex a la dirección general de Scotiabank, para sustituir al canadiense Troy Wright”.

Quesada explicó que no recuerda en la última década tantos cambios en las direcciones generales de bancos de gran tamaño y pequeños en un mismo año, lo que consideró es una “coyuntura muy curiosa”.

“Aparentemente toda la industria bancaria está muy bien capitalizada y sólida, pero por otro lado, las estructuras están teniendo debilidades en su administración, por eso se están dando cambios en muchos de los casos forzados”, mencionó el especialista.

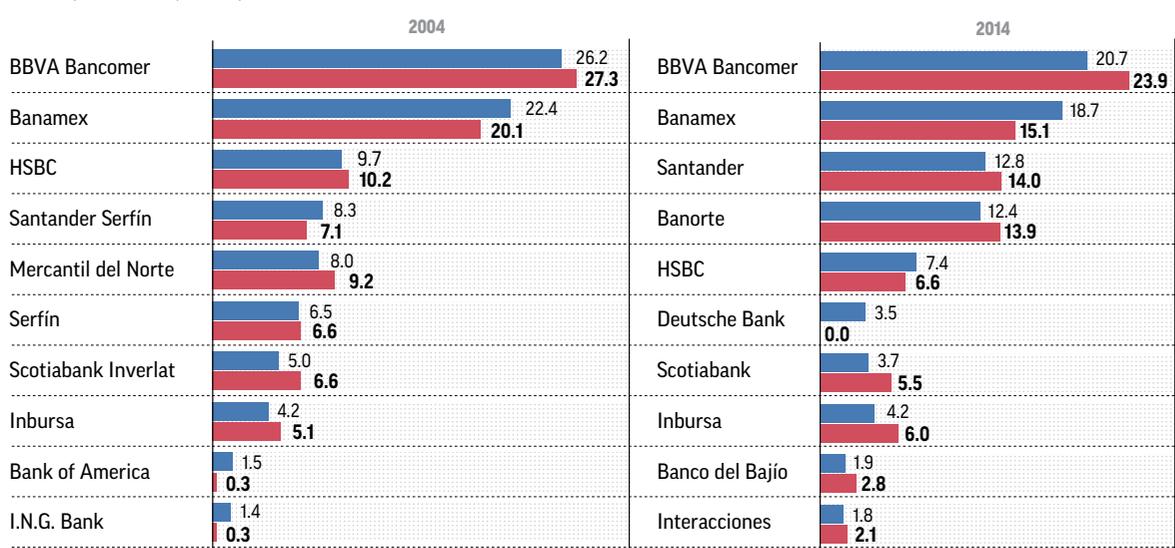
Destacó que no sólo es relevante el cambio de los directores generales y del presidente del Consejo en las instituciones financieras, sino que va a pasar con ellas para que tengan una mayor solidez e independencia y no dependan del líder”.

En su opinión, algunos de estos cambios tendrán repercusiones en la operación de las instituciones en el mediano y largo plazo, porque en muchos casos empiezan con el cambio de la dirección general y continúan moviendo otras direcciones importantes del grupo.

Pocos cambios

En 10 años los mayores bancos en México siguen concentrando alrededor de 90 por ciento de los activos y de la cartera de financiamiento de este sector

► 10 mayores bancos, porcentaje



FUENTE: CNBV.

AJUSTE ESTRATÉGICO EN SCOTIABANK

En el caso de Scotiabank fue una estrategia expansiva el nombrar por primera vez a dos mexicanos al frente de la institución, lo que dijo Quesada, marca una nueva etapa en su plan de crecimiento y negocio.

A principios de octubre, el banco Interacciones, recibió la renuncia de Carlos Hank González, como director general del grupo financiero, por lo que se designó a Carlos Rojo Macedo como director general del grupo. Con más de 17 años de experiencia en el sector financiero y cinco en el grupo financiero, la agencia HR Ratings consideró que no habría algún impacto por dicho cambio.

El banco ABC Capital, también registró movimientos en su dirección general como parte de una reestructura en las áreas operativas de la institución.

El Consejo de Administración optó por la incorporación de Steven Saide como director General de ABC Capital, en sustitución de Alan Castellanos.

El movimiento en la dirección general del banco se formalizó en este año, y se debió a una reestructura interna del mismo, con la cual se busca la reducción del gasto operativo, y una mejora en la gestión operativa de las operaciones.

Banco Wal Mart de México registró varios cambios en su dirección en los primeros meses de este año. El español José María Urquiza quien estuvo cinco años al frente renunció y dio paso a Manuel Armendáriz como vicepresidente senior y director general de la institución, quien a su vez fue responsable del área de consumo y de tarjetas de crédito en Scotiabank,

“Cuando los cambios son planeados es bueno porque son relevos, pero cuando no es así puede haber efectos negativos”

“La banca está muy bien capitalizada y sólida, pero por otro lado muestra debilidad en su administración”

José Antonio Quesada
Socio director de PWC

pero permaneció como director sólo un par de meses y cedió el lugar a Juan Carlos Zamora, quien se venía desempeñando dentro de la firma como director de riesgos y hoy se mantiene como director del banco.

Leobardo Sáenz, dejó el cargo de director de Banco Autofin México (BAM) en febrero de este año, incorporándose Ramón Riva, quien laboraba en Banco Santander.

Ese movimiento fue considerado por la agencia HR Ratings como una fortaleza en términos de operación para el banco, sin embargo poco después la dirección del banco quedó nuevamente acéfala, situación que se mantiene hasta hoy.

Ana Patricia Botín, primera mujer al frente del Banco Santander

A nivel internacional el grupo Santander designó a su nuevo presidente Ana Patricia Botín, en un solo día, tras la muerte de su padre Emilio Botín.

Ana Patricia Botín-Sanz de Sautuola y O’Shea es el cuarto miembro de la familia Botín y la primera mujer en ocupar la presidencia del Banco Santander. Esto, tras ser elegida por unanimidad del mayor banco de la Eurozona y uno de los trece mayores bancos del mundo por capitalización bursátil.

Su padre murió el 9 de septiembre y fue designada por el consejo como la nueva presidenta, manteniendo los poderes ejecutivos, aun cuando la institución cotiza en la bolsa.

La comisión de nombramientos y retribuciones de la institución consideró que Ana Botín era “la persona más idónea dadas sus cualidades personales y profesionales, su experiencia, su trayectoria en el Grupo y su unánime reconocimiento nacional e internacional”.

En México este cambio no tuvo ningún impacto en la dirección de la filial, ya que la nueva presidenta tiene un amplio conocimiento del trabajo de Marcos Martínez, presidente Ejecutivo del banco en nuestro país, ya que participó en la integración de Serfin con Santander, siendo jefa directa de Martínez Gavica.

—Jeanette Leyva

Se espera que Ortiz y Valenzuela salgan de GF Banorte

Se prevé que en la sesión extraordinaria de este jueves de Grupo Financiero Banorte, Guillermo Ortiz y Alejandro Valenzuela presenten su renuncia a la presidencia del Consejo de Administración y a la dirección general del grupo, respectivamente.

De acuerdo con fuentes cercanas al proceso, se tiene previsto que se anuncie la llegada el próximo 1 de enero de 2015 a la presidencia de grupo financiero de Carlos Hank González, como relevo de Ortiz Martínez.

En el caso de la dirección general de la institución, para sustituir a Alejandro Valenzuela, se prevé sea alguien interno que ya conozca al grupo.

Se manejan como posibles candidatos a Rafael Arana, director de Planeación y Finanzas, Fernando Solís Soberón, director de ahorro y previsión y Manuel Romo, director de IXE Banco, incógnita que será despejada este jueves.

Los cambios se dan en el marco de las diferencias, primero entre la familia González Moreno con Guillermo Ortiz, que originó a la vez conflictos con Alejandro Valenzuela, ante modificaciones que buscaba hacer Ortiz Martínez sobre las responsabilidades de cada cargo.

Ortiz Martínez y Valenzuela del Río, han trabajado juntos en diversas ocasiones, primero en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en donde Guillermo Ortiz era el titular de la dependencia y Alejandro Valenzuela, el vocero de la institución.

Luego, en el Banco de México, Alejandro Valenzuela se desempeñaba en 1998 como director de Relaciones Internacionales y Externas del banco central, y Guillermo Ortiz, asumía como gobernador.

RECOMIENDAN MANTENER TÍTULOS

Ante la caída de 15 por ciento que acumulan en el año las acciones de Grupo Financiero Banorte, los analistas bursátiles recomiendan a los inversionistas “mantener” estos títulos.

La institución se ha visto afectada por un posible cambio en el cuerpo directivo, con lo que la emisora ha recrudecido su caída en los últimos dos meses y medio a 16.9 por ciento, al pasar de 92.43 pesos el 26 de agosto a 76.81 pesos este miércoles.

De acuerdo con Georgina Muñiz, analista de Intercam Casa de Bolsa, la volatilidad en los títulos de Banorte continuará en tanto no se aclaren los cambios en el gobierno corporativo.

Ante la poca visibilidad que se tiene sobre la administración, “estamos cambiando nuestra recomendación a mantener de compra”, mencionó la analista.

Ana Sepulveda, analista de Inves, consideró que por los reportes financieros de Banorte, la emisora tiene las características de un precio objetivo de 99 pesos por acción, y una recomendación de “mantener” en lo que se incorporan los resultados en su modelo de valuación.

—Jeanette Leyva/ Clara Zepeda

EN EXPANSIÓN

EN 6 AÑOS, LA UTILIDAD DE BANORTE CRECIÓ 2.1 VECES. PASÓ DE 1,928 A 4,042 MDP EN EL PERIODO.
80% DE LAS UTILIDADES DE LA INSTITUCIÓN FINANCIERA SE REINVIERTEN EN MÉXICO.
18% ES EL CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL DE LA CARTERA CREDITICIA EN LOS ÚLTIMOS AÑOS
1.6% ES EL RETORNO SOBRE ACTIVOS PARA BANORTE; EN 2009 LA RENTABILIDAD ERA DE 1%.

