



Experiencia y determinación: Claves para lograr resultados positivos

¿Cómo nació el municipio de Solidaridad? A principio de los noventa la población de Playa del Carmen manifestó abiertamente su inquietud por la creación de un nuevo municipio libre en la **zona continental** de lo que era Cozumel. El Municipio de Cozumel -al que pertenecía en ese entonces-, según sus características geográficas de población y **actividades económicas**, se dividía en tres subregiones: la isla de Cozumel, la franja litoral del corredor turístico cuya ciudad principal es **Playa del Carmen** (que a fines de 1992 contaba con 10,594 habitantes y tenía en operación 500 nuevos cuartos hoteleros), y zona indígena, de enorme riqueza cultural y arqueológica, con centro en Cobá.



La situación insular de **San Miguel de Cozumel**, le impedía actuar como centro regional integrador de la totalidad del territorio municipal. En este contexto, el entonces Gobernador del Estado de Quintana Roo, Mario Villanueva Madrid, presentó a la VII Legislatura Constitucional del Estado, la iniciativa de Decreto por el cual se crea el Municipio de Solidaridad, entrando en vigor el 28 de julio de 1993, siendo el octavo del Estado.

En **tan sólo 20 años**, Playa del Carmen pasó de ser una villa de pescadores a un destino turístico de interés mundial, generadora de una derrama económica anual estimada en mil 700 millones de pesos, con una población de 200 mil habitantes. Luego de diez presidentes municipales, actualmente es **Mauricio Góngora Escalante** quien guía el destino de tan importante destino turístico.

1. Haber fungido como Tesorero del municipio de Solidaridad, debió ayudar para estar familiarizado con la administración, sin embargo, qué tan diferente es manejar las finanzas, con estar al mando de toda la operatividad?

Si es diferente el manejo de las finanzas y la operatividad. Mi enfoque primordial son los solidarenses, dar atención inmediata a sus necesidades y a través de resultados y el cumplimiento de mis compromisos, lograr que tengan una mejor calidad de vida, para ello, es indispensable el mejoramiento de los servicios públicos, tener más infraestructura, mejor seguridad pública, mayores oportunidades de empleo, vivienda, servicios, hospitales, escuelas y más.

Por dar unos ejemplos, pavimentamos 422 mil 801 metros cuadrados de calles y avenidas, equivalente a 56 canchas de futbol, se bachearon 43 mil metros cuadrados de carpeta asfáltica, lo que ha permitido mejores vialidades, más rápidas y seguras, mientras que se ampliaron y rehabilitaron cuatros parques en beneficio de 16 mil personas.

Así mismo se edificaron 22 nuevos domos deportivos en escuelas y parques en catorce colonias y fraccionamientos, con una inversión de 68 millones 41 mil 194 pesos, y se rehabilitaron las unidades deportivas Playa del Carmen, Mario Villanueva y Riviera Maya, así como la **alberca olímpica municipal** con una inversión superior a los 76 millones de pesos en beneficios de los deportistas. Se invirtieron 70.5 millones de pesos en el programa **Iluminemos Solidaridad** donde dotamos de alumbrado público en el Arco Vial, las colonias Forjadores, 28 de Julio, Zazilha, Ejidal, Nictiha y Puerto Aventuras. El 98 por ciento de los habitantes tiene acceso a agua potable, drenaje, electricidad, vivienda, alumbrado público, calles pavimentadas, servicios de salud, educación y espacios públicos.

2. La Seguridad Pública es aún el pendiente más fuerte en prácticamente todo México, ¿qué estrategias generales se están aplicando para proteger a los ciudadanos solidarenses?

Protegemos a nuestros ciudadanos y a quienes vienen a disfrutar de las bellezas de esta región, esto gracias al trabajo coordinado con los Gobiernos Federal y Estatal para la implementación del **mando único policial**. Se ha cumplido en su totalidad con los requerimientos de operatividad marcados por seguridad nacional.

Se destinaron 220 millones de pesos en la seguridad de los solidarenses, al igual que las 61 patrullas nuevas que donó el gobernador **Roberto Borge Angulo**, que mejoran el tiempo de repuesta y se equipó a la Policía Municipal y Bomberos con patrullas nuevas y carros mini bomba; se instalaron 16 torres de guardavidas y casetas de vigilancia en playas, parques y colonias.

Formulamos en mi administración una política de seguridad dirigida a que los elementos policíacos sean más eficientes, capaces y humanos, en busca de garantizar de manera integral la gestión pública de la seguridad ciudadana. Se ha fortalecido la seguridad de la región a través de la capacitación constante y profesionalización de los elementos de seguridad pública, así como la dotación de equipo vanguardista.

3. Según expertos en el tema, la cultura y el deporte deben ser parte de la prevención del delito aunque muchas veces, no está ligado el asunto en los planes de gobierno, ¿cómo es el estilo de Mauricio Góngora en este aspecto?

Definitivamente, el deporte y la cultura son una prioridad, es indispensable que niñas, niños, jóvenes y todos los solidarenses tengan un espacio donde realizarlo y mantenerse alejados de prácticas negativas, por eso -apegado a la línea del gobernador de Quintana Roo, Roberto Borge Angulo-, en el gobierno de Solidaridad y el Sistema DIF municipal que encabeza mi esposa **Cinthya Osorio de Góngora**, impulsamos a quienes practican estas actividades y por supuesto la infraestructura deportiva en las colonias y en los parques, porque eso fortalece a Solidaridad.

Por ello Solidaridad contará con la primera **Escuela de Iniciación Artística** en Quintana Roo, con el aval del Instituto Nacional de Bellas Artes (INBA), pues tengo el compromiso de acercar la cultura y las actividades artísticas a los solidarenses.

Así mismo, tenemos el objetivo de ser un municipio cien por ciento incluyente, y parte de eso es la nueva escuela de atletismo municipal que es totalmente gratuita y atiende a 50 deportistas de diversas categorías entre los que se encuentran atletas con discapacidad.

Se han adecuado diversos espacios en el municipio, por dar un ejemplo, están el **Poliforum** en la Unidad Playa del Carmen y el deportivo Mario Villanueva, en este último se construyeron áreas aptas para personas con capacidades diferentes como sanitarios, espacios privilegiados en gradas, red de rampas para libre acceso en todas las áreas del deportivo y la adaptación del deporte en la pista y canchas para atender todas las capacidades diferentes, como es el ejemplo de caminatas para invidentes en el área de la pista.

En el Poliforum al cual me acompañaron deportistas de **la Liga Promocional de Basquetbol** sobre silla de ruedas para hacer las adecuaciones, se realizaron accesos directos a la cancha de basquetbol, baños, vestidores y cajones de estacionamiento para que pudieran realizar sus actividades deportivas; a esta obra se le destinó una inversión de 8 millones de pesos en beneficio de más de 600 atletas en total.

4. El haberse desempeñado como Secretario de Hacienda Estatal, debió darle la experiencia para manejar las finanzas a gran escala. Debido a los resultados arrojados por la calificadora internacional *Fitch Ratings*, acaba de recibir el Premio a las Mejores Prácticas de Gobiernos Locales 2014 en la categoría de Finanzas Sanas-Recaudación, ¿en qué se basa la calificadora para emitir sus reportes?

La oportunidad que me brindó el gobernador del Estado, Roberto Borge Angulo, al frente de la **Secretaría de Hacienda** y la **experiencia** que me ha dado trabajar con el manejo de las finanzas públicas, así como la determinación de mi equipo de trabajo, han sido muy precisas para lograr una coordinación y suma de esfuerzos que colocan a Solidaridad como un municipio líder en la captación de recursos a nivel nacional con estrategias exitosas enfocadas a fortalecer la recaudación de impuestos.

Este premio es el resultado de los análisis a los reportes y bases de datos de cámaras empresariales, dependencias públicas y calificadoras con prestigio internacional como ***Fitch Ratings*** que favorecen las finanzas de Solidaridad, premio que se basa en los resultados positivos de los reportes y bases de datos de cámaras empresariales, dependencias públicas y calificadoras con prestigio internacional como ***Standard and Poor's* (S&P)**, ***Moody's y Fitch Ratings***, el Banco Mundial (BM), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), ***Instituto Karolinska***, y ***Fitch Ratings***, que certifican a la mayoría de los municipios de México, y la cual modificó la calificación de negativa a estable respecto a la perspectiva financiera del Ayuntamiento de Solidaridad, derivado de la estabilidad lograda en las finanzas públicas en lo que va de mi administración.

El saneamiento a las finanzas lo aplicamos con estrategias como la reducción de sueldos para la administración pública actual, **fusión de dependencias**, descuentos de 25 por ciento en pago de **impuesto predial**, **digitalización de trámites** por internet y la apertura de la **ventanilla única** para agilizar y facilitar las gestiones correspondientes a la actividad comercial, lo cual ha generado un ahorro considerable con resultados palpables en la repavimentación de calles, mejoras en alumbrado público, ampliación de los servicios de salud y educación, así como programas de apoyo a personas vulnerables.

5. ¿Qué proyectos de gran envergadura están planeados para el resto de la administración municipal?

Esta administración es una institución que se fortalece día a día con el contacto de la gente en todos los rincones del municipio, y para ellos, para su beneficio social, invertiremos más de 100 millones de pesos destinados a **infraestructura eléctrica** y comunicaciones , pues dotaremos a toda la geografía municipal “una gran red” de **Internet inalámbrico gratuito**, será gratuito para todos los usuarios, con un ancho de banda que permitirá conectarnos a través de dispositivos móviles desde cualquier parte de la ciudad.

Además, se instalará una plataforma de video vigilancia integral, un sistema inteligente de alumbrado público que nos permitirá importantes ahorros al año y se hará realidad el **Gran Parque Urbano Solidaridad**. También iniciaremos este mismo año la electrificación de la Colonia Cristo Rey, con recursos provenientes de la Secretaría de Desarrollo Social por más de 70 millones de pesos.