

# Una entidad atípica en el país

De sus socios, 95% pertenece a la comunidad menonita

Zyanya López  
zyanya.lopez@eleconomista.mx

“Somos una Unión de Crédito atípica a nivel país”, así definió Javier Hernández, gerente general de la Unión de Crédito Agricultores de Cuauhtémoc (Ucacsá), a la entidad para la que colabora, y en la que el 95% de sus socios agremiados pertenece a la comunidad menonita.

Este grupo de la población ha demostrado moralidad y mentalidad en la forma de pago, lo que se traduce en una fortaleza para la UC, avaló Hernández. De igual manera, los cambios traídos a raíz de la Ley de Uniones de Crédito y la experiencia de los trabajadores han sido fundamentales para la mejora administrativa.

El modelo de negocios por el que se guía la entidad, es la atención del sector agropecuario y agroindustrial a través de créditos refaccionarios.

## ESTADOS FINANCIEROS

El saldo de la cartera total al 31 de diciembre del 2014 fue de 3,885.5 millones de pesos, monto mayor en comparación con los 2,943 millones de pesos del mismo periodo del año pasado. Para el sector agrícola, se destinaron 2,176 millones (56.4% del total).

Estas cifras avalan la situación estable en la que se encuentra la UC. Además, dos de las calificadoras más importantes en el mercado lo reconocen: HR Ratings le otorgó una nota a largo plazo de “BBB+” con perspectiva Estable y de “HR3” a corto plazo. Mientras que Fitch Ratings le dio calificación de “AAFC2(mex)” con perspectiva Estable.

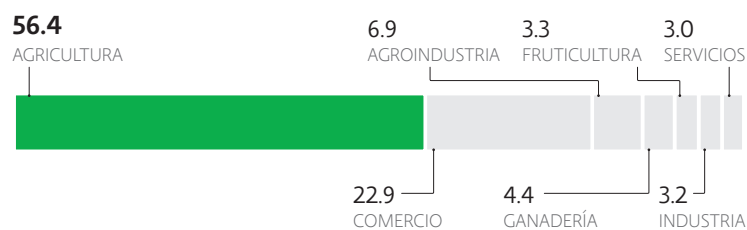
A pesar de las buenas noticias, ambas entidades coinciden en que tienen áreas de mejora, ya que la calidad de los activos productivos de Ucacsá en los últimos 12 meses tuvieron un deterioro considerable, debido al incumplimiento de un crédito refaccionario por parte de unos de sus principales clientes, concentrando en ello el 48.9% de la cartera vencida total.



## DISTRIBUCIÓN DE CARTERA TOTAL

De los 3,885.5 millones de pesos de la cartera de crédito total de UCACSA, 56.4% (2,176 millones de pesos) fueron destinados al sector agrícola.

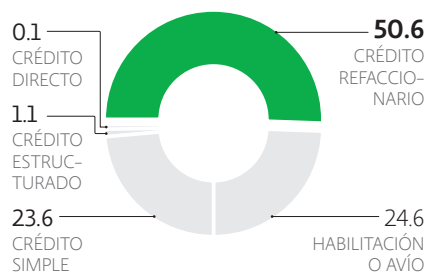
Actividad económica (CIFRAS EN PORCENTAJE)



## CARTERA TOTAL POR TIPO DE PRODUCTO 2014

La mezcla de la cartera se mantiene sin cambios considerables, siendo el crédito refaccionario el de mayor relevancia en la UC.

Actividad económica (CIFRAS EN %)



FUENTE: HR RATINGS Y UCACSA

GRÁFICO EE: STAFF

## A LA VANGUARDIA

Otro sector al que le apuestan los líderes de la UC es el tecnológico. Así, con la finalidad de mejorar la calidad del servicio otorgado a los socios, y en respuesta a las demandas del mercado, iniciaron un proceso de actualización en su plataforma tecnológica.

“Se decidió hacer desarrollo *in house* de un nuevo aplicativo llamado SiCred, que permite el correcto y ágil registro de todas las operaciones de la institución, tales como solicitudes y evaluaciones de crédito, cartera activa, cartera pasiva, control accionario, préstamos de socios y cuentas de cheques de los socios, además de un robusto control de expedientes, mediante la digitalización de documentación variada”, especificó Javier Hernández.

Asimismo, en el último año se hizo una inversión de 63,179.4 dólares para expandir las memorias y servidores, lo que garantiza una capacidad suficiente para la expansión de operaciones en los próximos cinco años.

## PLANES DE EXPANSIÓN

Uno de los objetivos de Ucacsá para este año es mantener una política de expansión moderada, teniendo su oficina matriz en la ciudad de Cuauhtémoc y cuatro sucursales distribuidas en Nuevo Casas Grandes, Ojinaga, Sueco y Jagüeyes. Por otra parte, no planean apresurarse en este sentido, ya que “estamos donde nos demandan nuestros socios, y debido a que Chihuahua es muy grande, podría ser contraproducente crecer con apuro”, concluyó Javier Hernández.



JESÚS HERNÁNDEZ, gerente comercial de Ucacsá.

FOTO: CORTESÍA

## Con comités especializados

Desde 1994, cuando obtuvieron el permiso de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para operar como Unión de Crédito, Ucacsá ha mantenido diferentes procesos y controles internos que le han permitido administrar riesgos positivamente. A partir del 2014, se integró un comité de riesgos que se encarga de las siguientes funciones:

- Análisis de crédito conservadores en cuanto a la generación de ingresos
- Cobertura en los financiamientos, principalmente en la agricultura
- Valuación de las garantías ofrecidas (bienes raíces)
- Seguro deudor para personas físicas de hasta 7.5 millones de pesos.

**3188**  
socios conforman la Unión de Crédito.

**2.4%**  
fue la cartera reportada por Ucacsá a diciembre del 2014.

**565.1**  
millones de pesos es el capital ganado durante el 2014.