



## EMILIO LOZOYA AUSTIN

▲ Director general y presidente ejecutivo

La empresa se ha reestructurado en ocho meses, cuando se había previsto que lo haría en año y medio

# Pemex obtendrá 20 mil mdd de la IP para salir del pozo



Petróleos Mexicanos trabaja a marchas forzadas para reestructurarse, pues enfrenta un declive en ventas e inversión, en buena medida por el desplome en los precios del crudo y la elevada carga fiscal que aún soporta, al aportar casi 20 por ciento de los ingresos federales.

Sin embargo, Pemex espera que la tormenta termine este año y renovarse en 2016, con cambios estructurales y la entrada de nuevo capital privado, a fin de revertir el declive productivo, aseguró en entrevista para MILENIO Emilio Lozoya, su director general y presidente ejecutivo.

**Moody's bajó la calificación de Pemex y pronosticó que su producción puede caer 6 por ciento adicional el próximo año, ¿cómo piensan revertir esta tendencia?** La tónica en 2016 será un Pemex aliándose en toda la cadena de

“ El balance se logrará a finales de año, con el acuerdo sindical para cambiar las pensiones y lo que nos estaremos ahorrando”

valor, compartiendo riesgos, para optimizar el uso de recursos en la parte más rentable. Hablamos de entre 15 y 20 mil millones de dólares en recursos de terceros que serán inyectados en proyectos; eso tendrá sin duda un efecto muy importante en la generación de empleos.

Respetamos la opinión de terceros, pero diferimos. Nosotros tenemos una proyección de producción estable, y la forma de mantenerla es invirtiendo.

Los cuartos de datos están por abrirse en un par de semanas y las licitaciones se realizarán en el primer trimestre de 2016. Estamos por culminar en 2015 la primera migración de los contratos de servicios a uno de exploración y producción”.

Pemex también va hacia una transformación en materia de trabajo, con el reciente acuerdo con el sindicato para reducir su pasivo laboral; además, tiene la ventaja del nuevo Fibra E, el cual es un instrumento financiero con el que podrá impulsar proyectos.

**Aún no se han materializado muchos proyectos y las calificadoras mencionan que Pemex todavía**

**no alcanza plena autonomía, ¿cómo va la implementación de esa legislación?**

Hemos cambiado de estrategia para enfocarnos en las áreas de la cadena más rentables. Hemos desinvertido en segmentos que no eran productivos para enfocarnos en los que dejan más dinero.

Reestructuramos la empresa. El Petróleos Mexicanos de hoy es completamente distinto al que había antes de la reforma energética. Lo concretamos en ocho meses, cuando pensamos que lo haríamos en año y medio.

**Una preocupación mayor de las calificadoras es la carga fiscal de Pemex, ¿cómo esperan mejorar ese aspecto cuando es una de las principales causas por las que no puede elevar su producción?**

Sin duda, para mantener la producción se tiene que seguir invirtiendo lo mismo o un poco más para ser más eficiente, pero en realidad se necesitan recursos frescos.

Y ante una alta carga fiscal nuestra disponibilidad de flujo es reducida, aunque pretendemos compensarla con recursos de terceros, mediante *farm-outs*.

Quisiera destacar que Moody's bajó la calificación al mismo nivel que las otras dos –Fitch y S&P–, de tal forma que Pemex se siente tranquila, con capacidad para generar recursos, y que un cambio dramático en el balance se logrará a finales de año, con el acuerdo sindical para cambiar las pensiones. Hablamos de varios puntos porcentuales del PIB que nos estaremos ahorrando.

**Un problema adicional para Pemex es que EU compra menos petróleo, ¿cómo le afecta a México?**

Si bien la producción de petróleo de EU pasó de 4.5 millones de barriles diarios a 9 millones, continúa siendo un importador neto, y México seguirá siendo un abastecedor importante. **M**

