



Salida de HSBC de Brasil evidencia errores de estrategia

Ejecutivos de la unidad brasileña de HSBC Holdings Plc le dieron prioridad a las relaciones con los clientes por sobre la rentabilidad, con filiales con demasiado personal, y no consiguieron proteger las ganancias en medio de una economía en deterioro, según analistas e inversores.

Los errores de estrategia se sumaron al aumento de la competencia, que convirtió a la unidad en un problema para la matriz HSBC con sede en Londres. Y el ajuste de cuentas finalmente ha llegado.

Tras prometer una nueva era de mejores dividendos, el presidente ejecutivo Stuart Gulliver reveló este martes los planes para recortar casi uno de cada cinco empleos en todo el mundo y apuntalar operaciones afectadas por costos de cumplimiento y bajas tasas de interés.

Como parte de la reestructuración, [las unidades de HSBC en Brasil y Turquía](#) quedan oficialmente en venta.

El proceso para despojarse de HSBC Bank Brasil Banco Múltiplo, tal como se conoce formalmente a la unidad, está bastante avanzado.

[Los principales prestamistas de Brasil han presentado ofertas](#), sostuvo este martes una fuente cercana a la situación. La operación podría recaudar entre 3,000 millones y 4,000 millones de dólares, según una fuente que pidió no ser identificada porque las negociaciones aún están en curso.

Para Gulliver, no tenía sentido mantener el costoso negocio de 21,000 empleados que aportaba con apenas un 1% de las utilidades antes de impuestos.

Para los accionistas, apostar por Brasil era riesgoso dado que los bancos en el país deben afrontar elevados tributos, débil demanda de créditos, crecientes cesaciones de pago y el impacto de lo que podría ser la peor recesión en dos décadas.

La salida de HSBC de Brasil "está en línea con una tendencia más amplia de consolidación de la industria bancaria local impulsada por grandes prestamistas locales que pueden competir con rivales y afrontar un panorama económico más duro", dijo Claudio Gallina, jefe de instituciones financieras de Fitch Ratings en São Paulo.

En un comunicado el martes, HSBC Brasil dijo que está "comprometido a seguir adelante con su negocio y asegurar una transición ordenada a un posible comprador".

Itaú, Santander Brasil y Bradesco, que estarían en plenas negociaciones por la unidad, declinaron emitir comentarios.