

Solo una institución tiene ganancias

La banca *de nicho* sigue sin despegar en México: CNBV

Bancrea, Pagatodo, Bankaool, Dondé Banco, Forjadores y BIM operan en números rojos

Braulio Carbajal/México

A cuatro años de su surgimiento, la figura de banco de nicho no ha podido despegar en el sistema financiero, porque mientras solo uno registra ganancias, seis no han visto más que números rojos, uno fue disuelto y dos más siguen sin lograr arrancar operaciones.

Según datos de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), la única institución especializada en sectores específicos de la población que ha sido rentable es Banco Base, la cual, desde su creación en diciembre de 2011, acumula ganancias de 722 millones de pesos.

En contraste, las otras seis entidades de este tipo que aún operan en el mercado nacional, que son Bancrea, Pagatodo, Bankaool, Dondé Banco, Forjadores y Banco Inmobiliario Mexicano (BIM), registran pérdidas que ascienden a casi 200 millones de pesos.

Uno que no tuvo un buen des-

tino fue Bicentenario, el cual se convirtió en el primer banco en ser declarado en quiebra por la autoridad financiera en los últimos 20 años, dado que no contaba con el capital necesario para operar y arrastraba pérdidas financieras de 279 millones de pesos.

La revocación de la licencia del banco especializado en atender a empresas del sector aduanero y a exportadoras llamó la atención de la calificadora de riesgo Moody's, la cual advirtió que se trataba de un caso que exponía las debilidades de la estrategia de bancos *de nicho* en México.

En 2011, la autoridad incorporó al sistema financiero a los bancos con objeto social acotado, mejor conocidos como de nicho, a los cuales se les exige un menor capital para operar, pero a cambio deben especializarse en atender a segmentos que han sido olvidados por la banca tradicional.

Para constituir un banco comercial tradicional, la autoridad pide



La intermediación de estos organismos financieros comenzó en 2011, según la instancia reguladora.

Dichas instituciones nacieron para atender segmentos olvidados por la banca comercial

un capital mínimo de 90 millones de unidades de inversión (470 millones de pesos); sin embargo, abrir uno de nicho es posible con 36 millones de unidades de inversión, equivalentes a más o menos 190 millones de pesos.

Pese a esto, la misma CNBV aceptó en su sexto Reporte de

Inclusión Financiera que las instituciones de nicho aún tienen una baja participación de mercado en la banca comercial, dado que en todos los indicadores su participación es menor a 1 por ciento, e inclusive son superados por sociedades financieras de objeto múltiple y uniones de crédito.

Bancrea comenzó operaciones a finales de 2013 en Nuevo León, donde otorga créditos a pequeñas y medianas empresas; sin embargo, en 2014 terminó con una pérdida de 18 millones de pesos.

Otro que no despega pese a llevar más de dos años en el mer-

cado es Bankaool, el cual inicio llamándose Agrofinanzas. Su principal enfoque es dar financiamiento a productores del sector agropecuario e incluso no tiene competencia; no obstante, cerró el año pasado con 70 millones de pesos en pérdidas.

En 2013 abrió Dondé Banco, especializado en personas de bajos recursos; Forjadores, que da financiamiento a pequeñas empresas y a emprendedores, y BIM, que se enfoca en dar préstamos hipotecarios; cada uno cerró el año pasado con caídas financieras de 9, 54 y 14 millones de pesos, respectivamente. **M**