

SECTOR BANCARIO

## CARTA SALVADORA

México es la clave de la estrategia de HSBC para revertir su rentabilidad global.

En febrero pasado, familiares de ciudadanos estadounidenses asesinados por bandas de narcotraficantes en México interpusieron una demanda en la corte federal de Brownsville, Texas, contra HSBC. Las acusaciones de lavado de dinero a los cárteles reviven el escándalo que enfrentó el banco en 2012 y que le costó cerca de 2,000 millones de dólares (MDD).

El caso aún tiene secuelas en su división en México, que al cierre de 2015 reportó una pérdida de 698 millones de pesos (MDP) frente a las utilidades de 854 millones en 2014. La contracción obedeció también a la crisis de los desarrolladores de vivienda, principales clientes de la banca mexicana y, sobre todo, de HSBC.

Los créditos vencidos de las principales vivienderas representaban la mitad de la cartera, que impactó en al menos 6,000 MDP, estima Verónica Chau, directora de Instituciones Financieras de la calificadora Fitch Ratings.

Para revertir la situación, la matriz HSBC Holdings ve la subsidiaria mexicana como estratégica para mejorar su rentabilidad al aprovechar los múltiples tratados comerciales que tiene el país, principalmente el de América del Norte. Su objetivo es captar 600 MDD en utilidades para 2017 y que la operación mexicana contribuya con 10% de la rentabilidad del grupo.

“(El nuevo director) tiene un enfoque muy marcado en la parte de consumo, y probablemente se vea la clase de activo que el banco desea crecer en el futuro”, observa Arturo Sánchez, analista de Standard & Poor’s.

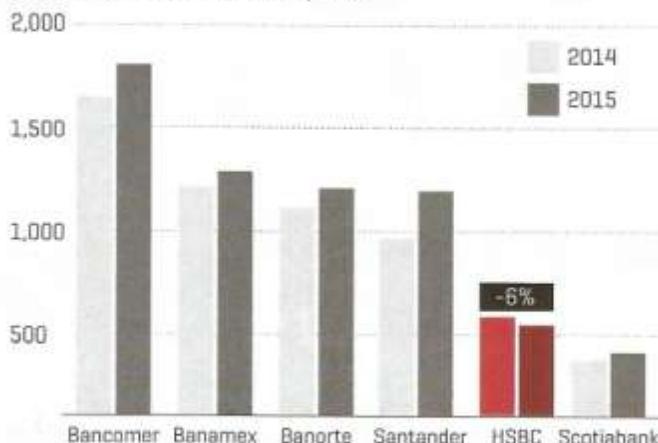
Aunque HSBC Holdings se deshizo de su negocio en Brasil por 5,200 MDD, los analistas consultados descartan que vaya a ocurrir lo mismo en México, al menos en el mediano plazo.

ADRIÁN ESTAÑOL

### HSBC, el perdedor en activos

El banco fue el único que sufrió una pérdida en su resultado neto, de acuerdo con el último reporte de 2015.

Cifras en miles de millones de pesos



FUENTE: Elaboración propia con información de los bancos.