

CADENA DE VALOR

# PEMEX DESAMPARA A SUS PROVEEDORES

Las empresas que dan servicios a la petrolera, que suponen 2.5% del PIB, sufren los retrasos en los pagos y los recortes al presupuesto. La deuda es de 147,000 millones de pesos.

CINTHYA BIBIAN



Ciudad del Carmen, Campeche, cuna de la expansión petrolera que puso a México entre los mayores productores de crudo del mundo, ahora luce desolada ante los recortes de personal que empresas proveedoras de Pemex deben hacer para paliar la crisis de su principal cliente.

Cotemar es una de ellas. "Con el recorte presupuestal de más de 100,000 millones de pesos (mdp), Pemex tiene que tomar las medidas para reducir sus costos, y eso quiere decir que cualquier contratista puede verse afectado", dijo un directivo de esta compañía que habló bajo condición de anonimato.

Por ello, Cotemar anunció el cese de operaciones de tres plataformas que pertenecían a noruega Prosafe, lo que la llevó a recortar a 2,300 trabajadores. Su ahora reducida plantilla de 5,000 trabajadores debe afrontar la crisis que vive Pemex y esperar que los precios del crudo, por fin, hayan detenido el desplome que los ha llevado de más de 100 dólares a cerca de 25 dólares en casi un año y medio.

La lista de proveedores golpeados va desde los que producen uniformes para Pemex hasta los constructores encargados de proporcionarle infraestructura.

"Un recorte de más de 100,000 mdp a Pemex afecta los diversos proyectos y daña a la industria", afirma Erik Legorreta, presidente de la Asociación Mexicana de la Industria del Petróleo (Amiipe).

La derrama económica que genera la proveeduría de bienes y servicios a Pemex representa 2.5% del PIB del país, según datos del organismo.

El recorte al presupuesto de Pemex es la respuesta para afrontar la reducción de 84% en sus ingresos en 2015 respecto al año previo, provocada por la caída en la producción de barriles y por el desplome de los precios del petróleo. La deuda acumulada de Pemex con sus proveedores, desde finales de 2014 hasta diciembre de



Pemex adeuda a sus proveedores unos 147,000 millones de pesos.

2015, asciende a 147,000 mdp. Es un panorama poco alentador, comenta Pamela Díaz, analista de Ve por Más.

"Hay muchas empresas que ya están en una situación compleja", afirma Manuel Herrera, presidente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin). "Lo vemos en el sector marítimo. Algunas de las compañías están en condiciones delicadas, son muchas las ramas que pasan por este momento difícil".

Datos de Credit Suisse revelan que el pago a proveedores es un rubro que se ha deteriorado desde 2015, cuando ya representa 14% de las ventas de la petrolera, el doble respecto al año anterior.

"La difícil situación financiera de Pemex y sus efectos sobre la operación de las empresas proveedoras requiere evaluar la posibilidad de mantener inversiones estratégicas y asegurar la viabilidad de la empresa", comenta Herrera, de Concamin.

## ¿PAGARÁ POR FIN?

Juan Pablo Newman, director financiero de Pemex desde noviembre de 2015, reconoce que la petrolera pasa por un momento difícil.

"No estamos desconociendo nuestro pasivo. Y la intención de Pemex nunca ha sido ni dilatar (los pagos) ni fondearse con los proveedores", asegura el ejecutivo.

Pemex emitió un bono por 5,000 millones de dólares a finales del año pasado, con lo que logró pagar cerca de 20,000 millones de pesos de los adeudos a proveedores, dice Newman. "Estamos analizando contrato por contrato y empresa por empresa para pagar lo más rápido posible", asegura.

El sector reclama que no hay tiempo que perder. "La deuda trae retrasos de más de seis meses, lo que ya hace insostenible la operación de las empresas y sus cadenas productivas", dice Herrera.

**"Un recorte de más de 100,000 mdp a Pemex afecta los diversos proyectos y daña directamente a la industria",**

*Erik Legorreta, presidente de Amiipe*

Para afrontar su situación, Pemex también aprobó una política que permite pagar a los proveedores dentro de los 180 días después de la emisión de la factura, frente a la anterior política de pagar en un mes o menos. Esta medida perjudicó aún más.

"Creo que ha sido muy malo el pago a 180 días. Eso está matando a las compañías", opina Marius D. Fjeldstad, socio de la firma noruega de servicios petroleros costa afuera Nor-Ocean Offshore.

El ejecutivo asegura que esta medida, junto con los recortes al presupuesto, ha creado un círculo vicioso que dañará las expectativas de producción de Pemex en el corto plazo. Pero todas las grandes petroleras del mundo han tomado medidas similares, aclara.

"Pemex está haciendo lo que muchas empresas petroleras a nivel internacional. Esto ha sido un shock para todos", dice.

El especialista cree que habrá nuevos recortes a las tarifas de renta de las plataformas y embarcaciones que dan servicios a las áreas de exploración y producción de crudo de Pemex, por lo que aún falta ver cómo impactará del todo el recorte de 100,000 mdp.

Las esperanzas en Pemex no están agotadas. "Estamos en un momento de expectativas, porque el cambio de la dirección se acaba de dar y acaba de llegar el nuevo director y estamos seguros que le va dar un nuevo dinamismo y fortaleza a Pemex", dice Herrera.

En febrero, José Antonio González Anaya sustituyó a Emilio Lozoya como director general de Pemex. Entre las nuevas medidas que tomó, está la contratación de una línea de crédito con la banca de desarrollo, según señaló Anaya ante diputados de la Comisión de Energía.

**100,000**  
mdp el recorte que  
enfrenta Pemex

## "Creo que ha sido muy malo el pago a 180 días. Eso está matando a las compañías",

Marius D. Fjeldstad, Nor-Ocean Offshore



Las empresas esperan recortes a las tarifas y cancelación de contratos

### DOLOROSO PERO NECESARIO

La situación por la que pasan los proveedores de Pemex no es la mejor, pero la solución está fuera del alcance de la petrolera y de la propia Secretaría de Hacienda, considera Legorreta, de Amipe.

"Es una necesidad que tiene el país, y nos tenemos que adaptar a la situación actual. Es momento de invertir en la industria del petróleo a pesar de que lo pueda hacer o no el sector público. Para eso se creó la reforma energética", comenta.

Sin embargo, de acuerdo con Nymia Almeida, analista de Moody's, ante un entorno de bajos precios del petróleo la debilidad de los flujos de efectivo será cada vez mayor para empresas de exploración y producción. "La mayoría de las compañías no tiene capacidad para financiar internamente niveles sostenibles de inversión de capital", explica.

Adicionalmente, en el caso específico de Pemex, comenta Díaz, de Ve por Más, no es solo una cuestión de bajos precios

del petróleo, pues la situación financiera de la empresa presenta niveles negativos desde 2009, como consecuencia del aumento de la deuda y del hecho de que no sea una firma productiva, sino extractiva. "Ambos puntos responden a un agotamiento en la estructura de crecimiento que la paraestatal siguió por años. Si bien la caída en el precio del petróleo fue un elemento importante en los resultados financieros, lo cierto es que los fundamentales de Pemex no se encuentran dotados de solidez", considera la especialista.

Analistas y el representante de la Amipe coinciden en que las futuras fases de licitación de campos petroleros a empresas privadas jugarán un papel determinante en el futuro financiero de Pemex.

"Hay cerca de 50,000 compañías proveedoras que daban servicio a Pemex y que ahora quieren dar un servicio directo a la industria petrolera, que es donde tienen la experiencia", dice Legorreta. «

-(Con información de Edgar Sigler)