



Región sur, nicho para los parques industriales

En toda la región sureste del país sólo hay 12 instalaciones de ese tipo.

URBES Y ESTADOS P31

CREACIÓN DE ZEE ES UN PASO MÁS: CEFP

Con la Ley Federal de Zonas Económicas Especiales se alcanzarán mayores niveles de productividad. P31

CRECIMIENTO DE

0.3%

registró la actividad industrial durante marzo, debido al débil desempeño de tres de sus componentes. P23

Contaminación mata al año a 4.3 millones

Países de menores ingresos resultan los más afectados, establece la OMS.

POLÍTICA Y SOCIEDAD P44-45

COMBUSTIBLE DE CALIDAD, LA OPCIÓN

El consumo óptimo de gasolina reduce el gasto en importación y refinación; además ayuda al medio ambiente. P49

OPINIÓN

¿Es el fútbol un mercado diferente?

Fernanda Esnaurrizar P21

¿Calcomanías 000?

Alberto Aguirre P45

SE CREARON 82,562 PLAZAS; 95% DE ELLAS, PERMANENTES: IMSS

Abril, mejor mes en 10 años para empleo

- QR, Querétaro y Aguascalientes, donde más aumentó.
- En enero-abril, 2.8% menos que en ese lapso del 2015.

Pilar Martínez
EMPRESAS Y
NEGOCIOS
P23

EN PRIMER PLANO

PLAN DE NEGOCIOS DE PEMEX, EN REDISEÑO

La baja en la extracción de petróleo y la restitución de reservas de Pemex prevalecerá hasta que la petrolera rediseñe su plan de negocios con base en las nuevas condiciones del mercado y sobre supuestos de los precios actuales del crudo, dijo González Anaya. P4-5

“Hacia finales del año estos procesos (de asociación de Pemex con la IP) ya deben hacerse públicos”.

José Antonio González Anaya,
director de Pemex.



FOTO: EE, NATALIA GAMA

México: tasa de restitución de reservas petroleras

(CIFRAS EN %)



Pemex: estado de resultados resumido

(MILLONES DE PESOS, DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO)

RUBROS	2016	VAR. %
Ventas totales	224,989	-19.5
Gastos financieros**	-28,101	-39.1
Rendimiento (pérdida) neto	-62,012	-38.3

FUENTE: PEMEX

Honores. El presidente Enrique Peña Nieto reconoció a las enfermeras mexicanas por su gran labor y servicio a la sociedad.



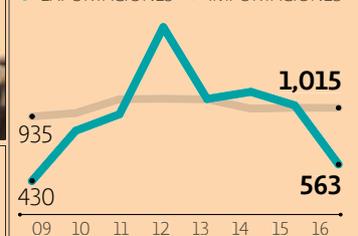
FOTO: PRESIDENCIA

Rousseff fue suspendida como presidenta de Brasil; Temer la sustituye. P22, 30 Y47

Caen exportaciones a Brasil

(MILLONES DE DÓLARES)

● EXPORTACIONES ● IMPORTACIONES



Se ajustará plan de negocios

Este año, el primer socio de Pemex

Antes del 2018, la estatal anunciará su primer binomio para extracción, aunque la actividad exploratoria seguirá a la baja por recorte de inversión

ENTREVISTA

José Antonio González Anaya,
director general de Petróleos Mexicanos

Karol García y Luis Carriles
EL ECONOMISTA

ANTE LAS restricciones presupuestarias que enfrenta Petróleos Mexicanos (Pemex), la exploración petrolera y, por tanto, la tasa de restitución de reservas, se reducirán aun más en los próximos meses, en tanto que la estatal elabora un nuevo plan de negocios con metas ajustadas a los nuevos niveles del precio del petróleo, anticipó José Antonio González Anaya, director general de Pemex.

Asimismo, se trabaja en más modificaciones al plan pensionario para sus trabajadores que le permitan reducir su carga de pasivos, en espera de que este año sea anunciado el primer *farmout* con un privado para extracción petrolera, reveló el funcionario en entrevista con El Economista.

¿Cuáles son las metas de Pemex para el 2018 en sus grandes renglones operativos, producción, restitución de reservas, de petrolíferos, etc.?

Una de las cosas que queremos trabajar es la actualización de un plan multianual con base en el nuevo entorno de precios, porque se han hecho planes multianuales antes; con esta nueva perspectiva de precios queremos actualizar esto. Cualitativamente queremos estabilizar la plataforma, ésa sería una meta, pero yo creo que

“Una de las cosas que queremos trabajar es en actualizar un plan multianual con base en el nuevo entorno de precios; porque se han hecho planes multianuales antes, con esta nueva perspectiva de precios queremos actualizar esto”.

lo importante es que, si utilizamos todas las flexibilidades de la reforma energética, yo creo que se pueden alcanzar cosas que bajo las reglas del juego anteriores serían imposibles. Va a depender de la profundidad y velocidad con que queramos hacerlo.

¿Tendremos noticias este año sobre las asociaciones con privados?

Sí, lo que yo puedo decir es que estamos redoblando esfuerzos y haciendo lo mejor posible para acelerar este proceso. Estamos conscientes de qué es lo que tenemos que hacer. Yo creo que debemos empezar a ver que esto se está moviendo en el transcurso del año; hacia finales del año estos procesos ya deben ser públicos, no de repente sales y existe un *farmout*, pero antes de que concluya el año habrá noticias sobre estos procesos.

Se adelantó la libre importación de combustibles este año. ¿Cuál será la estrategia de Pemex en el tema de almacenamiento?

Pemex va a ser, no sólo en este mercado de gasolinas, sino en todos, un

competidor amigable. ¿Qué quiere decir esto? Que estará jugando un papel importante en el mercado de hidrocarburos, pero como empresa productiva del Estado tiene un segundo objetivo: promover el desarrollo del sector energético del país; así que no hay una receta, se seguirán diferentes caminos, en algunos lugares estaremos solos, en otros nos asociaremos. No tenemos mucha capacidad sobrante, si tuviéramos, consideraremos los esquemas, pero no tenemos mucha.

¿Qué avances y obstáculos se enfrentan en el tema de pago a proveedores?

Yo creo que en el pago a proveedores vamos avanzando bastante. Primero, en el tema del crédito para pagarle a 85% de los proveedores, pero ahora, con las medidas de apoyo del gobierno federal, hemos tenido un avance enorme: al 30 de abril logramos pagar 92,000 millones de pesos, y en las próximas semanas pagaremos otros 25,000 millones. Lo importante es que pensemos que esto es revolvente, por lo que yo ya no veo esto como un tema, vamos a seguir pagando deudas anteriores, se va a seguir generando un nuevo pasivo y lo vamos a seguir pagando. Ese tema está en proceso de estar casi resuelto.

¿Cuál será la estrategia de producción en campos como Ku Maloob Zaap y Cantarell, que ya van de salida?

Sobre los campos que tanto le han dado al país, lo que vamos a buscar es cuidarlos, darles el mantenimiento que se les tiene que dar para alargar su vida productiva lo más posible, pa-



ra lo cual utilizaremos las tecnologías que tenemos y otras nuevas, para tratar de mejorar la producción. Todo el tiempo estamos en exploración, nada del tamaño de Cantarell y Ku Maloob Zaap, pero estamos integrando campos para tratar de reponer la reserva.

¿De cuánto espera que sea la incorporación de reservas este año?

No lo sabemos aún. Pero sí puedo anticipar que va a ser un número comparativamente menor al de los años anteriores, porque este año, debido al ajuste, estamos buscando

Bienvenida turbulenta

Durante sus tres primeros meses de gestión como director de Pemex, José Antonio González Anaya ha debido enfrentar la crisis de precios petroleros, otra de deudas con proveedores, una reducción de calificación crediticia, formular un recorte presupuestal, un accidente fatal y, por si fuera poco, aclarar rumores sobre la calidad de las gasolinas que importa la empresa estatal.

FEBRERO



9. Toma posesión como director general de Pemex, en sustitución de Emilio Lozoya, en medio de la pro-

fundización de la caída internacional de los precios del petróleo que llevaron a la mezcla mexicana de exportación a cotizar hasta en menos de 20 dólares por barril a finales de enero.

25. Pemex solicita devolver al Estado campos petroleros de la Ronda O; llega a 95 devoluciones.

29. Anuncia recorte de 100,000 millones de pesos; ajustan plan de inversiones.

MARZO

4. Pemex elimina las direcciones corporativas de Recursos Humanos y de Investigación y Desarrollo Tecnológico que pasan a la Dirección de Administración y a Pemex Exploración y Producción.

8. Pemex reconoce que arrastra adeudo con proveedores por 127,000 millones de pesos y anuncia que consiguió una línea de crédito de 15,000 millones para pagar a 85% de ellos.



31. Moody's baja las calificaciones en escala global, moneda local y extranjera de Pemex, de "Baa3" desde "Baa1" previo.

STOCK DISMINUIDO

De forma paralela al desplome del precio del crudo, México alcanzó en el 2015 el menor nivel de reservas petroleras cuando menos de la última década, gracias a un agresivo desplome en la tasa de restitución que cayó a 10%, lo que implica que por cada 10 barriles que se extrajeron el año pasado, apenas se repuso uno a las reservas.

México: reservas de hidrocarburos (MMMMBPCE*)



* Miles de millones de barriles de petróleo crudo equivalente.

México: tasa de restitución de reservas petroleras (CIFRAS EN %)



MEJORAN RENDIMIENTO

En el primer trimestre del año, Pemex bajó sus costos y pagó menos impuestos, lo que le permitió aligerar sus pérdidas.

Pemex: estado de resultados resumido del 1 de enero al 31 de marzo (MILLONES DE PESOS)

RUBROS	2015	2016	VAR. %
Ventas totales	279,499	224,989	-19.5
Costo de ventas	205,670	162,445	-21.0
Rendimiento bruto	73,829	62,544	-15.3
Gastos y otros ingresos*	39,241	34,853	-11.2
Rendimiento de operación	37,265	31,099	-16.5
Gastos financieros**	-46,154	-28,101	-39.1
Ren. antes de impuestos y derechos	-8,889	2,998	N. A.
Impuestos y derechos	91,658	65,010	-29.1
Rendimiento (pérdida) neto	-100,546	-62,012	-38.3

* Saldo de otros ingresos contra gastos de distribución, transportación, venta y administrativos.

** Saldo de pago y cobro de intereses, rendimiento (costo) por derivados financieros y utilidad (pérdida) cambiaria.

FUENTE: REPORTE DE RESERVAS DE PEMEX, INFORME ANUAL 2015 ENTREGADO AL CONGRESO DE LA UNIÓN, CNH.

parte importante del ajuste viene de la actividad de exploración.

¿Qué tan viable es que los contratistas pasen a ser socios de Pemex?

Es parte de la transformación, todos estamos aprendiendo de la reforma energética y algunos lo harán más rápido que otros. Yo creo que sí existe esa posibilidad y, en mayor o menor medida, estas cosas van a ir ocurriendo.

¿En la renegociación de contratos, por ejemplo, en plataformas, adónde los llevará el ajuste presupuestario este año?

Son ajustes importantes, grandes, pero estamos tratando de llevarlos de la manera más transparente y equitativa posible. Los precios se han seguido ajustando. Hemos ido caminando con los proveedores, tenemos una meta interna para poder mantener la mayor parte, como dijimos. El objetivo del replanteamiento de las inversiones era sacrificar lo menos posible la producción a futuro.

¿Cómo va a terminar el esquema pensionario de Pemex?

Los grandes acuerdos se dieron antes de que yo llegara, pero estamos trabajando en la implementación, que sea de la manera más limpia, y en estas cosas no es un juego de suma cero, sino que también beneficie a los trabajadores. Utilizaremos algunos de los conocimientos que tenemos para tratar de aterrizar esto de la mejor manera posible. Ya se estableció que los trabajadores nuevos entren en un esquema individual de pensiones, los que ya estaban se quedan con el que están, aunque se les da la posibilidad de migrar. Realmente es un juego de detalles que está en su etapa de ajustes, todavía no hay una fecha para definirlos, pero será pronto.

¿De qué tamaño debe ser la plantilla de trabajadores para que Pemex sea productiva?

La deseable, la deseable. Ni un trabajador más ni un trabajador menos. Con el sindicato y su dirigencia tenemos una relación buena y constructiva.

empresas@eleconomista.com.mx

PLAZO, 18 MESES: ANALISTAS

Próximo techo petrolero: US50 por barril

Desempeño de economías china, de EU y europea así lo propician

Luis Carriles

EL ECONOMISTA

LA EXPECTATIVA que se tiene en el precio de la mezcla mexicana de exportación es que, con el reacomodo de los mercados, los aumentos en la producción proveniente de Medio Oriente y Rusia, así como el desempeño económico de China, Europa y Estados Unidos, pueda llegar a 50 dólares por barril; difícilmente se puede pensar en un precio mayor a más largo plazo.

México es un tomador de precios en el mercado petrolero internacional; difícilmente puede mover el precio del petróleo y llegar a 50 dólares. Significa que los crudos marcadores tendrán una máxima de 60 dólares, un gran precio si se considera que ahora están casi 20 dólares por debajo de ese nivel, indicó Marcos Pineda, director de Consulting Research.

Añadió que al nivel de precios que se tiene en este momento es negocio para Pemex, es rentable porque sus campos pueden funcionar en sus proyectos más caros en 25 dólares, pero tomando en cuenta la volatilidad iniciada a finales del año pasado y el primer trimestre de este año, el promedio de este año es de 25 dólares por barril.

“Tendrá que haber un replanteamiento de la industria petrolera en general, movida en gran medida por las medidas de austeridad que Pemex debe tomar para poder enfrentar la caída en los precios del petróleo, eso incluye a los proveedores y a los trabajadores”, dijo.

Luis Puig Lara, director general de Petroexpertos 5000, dijo que las expectativas en general son que el precio del petróleo llegue a un máximo de 50 dólares en por lo menos un año o hasta en un año y medio. “Lo que los expertos han dicho es que ése será el nivel de precios, no será una recuperación rápida”, dijo. Este miércoles, el precio del WTI alcanzó su nivel más alto en todo el año, de 46 dólares por barril, un gran precio si se toma en cuenta que en diciembre llegó a 37 dólares.

luis.carriles@eleconomista.mx

precisamente que estas labores de exploración se hagan con las nuevas figuras.

Aunque el año pasado la tasa de restitución se desplomó a 10 por ciento... Habrá que ver los números, pero una

ABRIL

12. Pemex niega que importe gasolinas de China, luego de que surgiera el rumor ante las contingencias ambientales en la CDMX, por las altas concentraciones de contaminantes.

13. Luego de recibir 239,000 millones de pesos como Remanente de Operación del Banxico, el gobierno federal anuncia una inyección de re-

ursos de 73,500 millones de pesos a Pemex; 26,500 millones como aportación patrimonial y 47,000 millones para el pago de pensiones.

20. Explota la planta Clorados III en el complejo petroquímico Pajaritos, una sociedad de Pemex (45%) con Mexichem (55 por ciento). El saldo fatal se contabilizó en 32 muertos.

28. Pemex reporta una reducción de pérdidas de 38%, a 65,010 millones de pesos en el primer trimestre del año, gracias a un menor pago de impuestos y menores costos.

30. La estatal anuncia que pagará 92,000 millones de pesos más de adeudos pendientes a sus proveedores, quedando pendientes 25,000 millones.



MAYO

10. Pemex rechaza nuevamente el rumor de la importación de gasolina de China y asegura que el combustible automotriz que se comercializa en el territorio mexicano cumple con una norma de calidad equivalente a la de Estados Unidos.