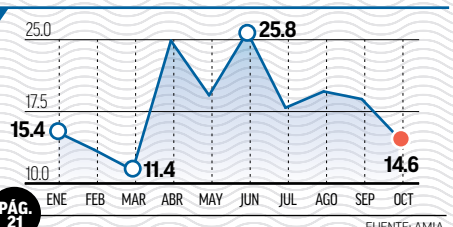
PÁGS. 36 Y 37
ESTE DOMINGO ES EL DE NUEVA YORK

MANTIENEN FUERZA

En octubre las ventas de autos siguieron creciendo fuerte y apuntan a récord para este año.

▸ Var. % anual de la venta de autos nuevos



FUENTE: AMIA.

PÁG. 21

REINO UNIDO

SÓLO EL PARLAMENTO BRITÁNICO PUEDE ACTIVAR EL *BREXIT*. PÁG.40

MARATÓN

HACE 16 AÑOS QUE NINGÚN MEXICANO ESTÁ ENTRE LOS 10 MEJORES.

EL FINANCIERO

AÑO XXXVI Nº9712 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 4 DE NOVIEMBRE DE 2016 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON Bloomberg

Oportunidades de negocio

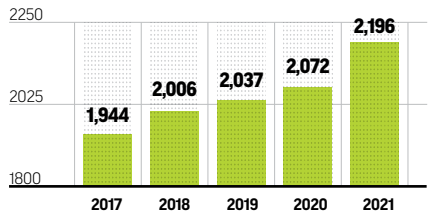
Proyectos en los que Pemex buscará socios para producir hidrocarburos.

Campo	Tipo	Fecha
Trión	Aguas profundas	2017
Ogarrio	Terrestre	2017
Cárdenas-Mora	Terrestre	2017
Ayín-Batsil	Aguas someras	2017
Ayatsil-Tekel-Utsil	Aguas someras	2017
Chicontepec	Terrestre	2017
7 asignaciones (norte y sur)	Terrestre	2017
6 asignaciones (norte)	Aguas someras	2018
64 asignaciones (norte y sur)	Terrestre	2018
86 asignaciones gas no asociado (Burgos y Veracruz)	Terrestre	2018

Mejores perspectivas

Se prevé que la producción de petróleo se recupere en los próximos años con el desarrollo agresivo de *farmouts*.

▸ Miles de barriles diarios. Escenario Mejorado



FUENTE: PEMEX.

Va Pemex por 19 socios privados

Plan de Negocios. Contempla dos proveedores en el 2017

Pemex podría crear 19 sociedades con privados a partir de 2017.

La petrolera busca inversionistas para las refinerías de Tula, Salina Cruz y Salamanca, dos ductos, siete proyectos de perforación y otras actividades.

Ayer se dio a conocer el Plan de Negocios 2016-2021 en el que también se contemplan dos proveedores de gas húmedo y crudo para procesarlos en sus instalaciones.

Los socios son algo nuevo para la petrolera, pues antes de la reforma sólo podía tenerlos en el exterior.

José Antonio González Anaya, director de Pemex, dijo que la empresa alcanzaría el equilibrio financiero en 2020. —*Sergio Meana* **PÁGS. 4, 5 Y 6**—

10
farmounts buscará Pemex entre 2017 y 2018 para producir crudo y gas.

35.5
mil millones de pesos espera ahorrar este año con austeridad y eficiencia en gasto.

ASÍ LO DIJERON

> *Pemex puede equilibrar sus finanzas en 2020 o 2019...esto sería estabilizar su deuda"*
>
> JOSÉ ANTONIO GONZÁLEZ ANAYA
> DIRECTOR DE PEMEX

> *El Plan de Negocios de Pemex es una carta de navegación para el futuro"*
>
> PEDRO JOAQUÍN COLDWELL
> SECRETARIO DE ENERGÍA

RUMBO A LA CASA BLANCA
ELECCIONES EU 2016

TOMA 'RESPIRO'

HILLARY, AÚN ARRIBA DE TRUMP EN LOS SONDEOS

La candidata demócrata al gobierno de EU volvió a tomar el timón. Un sondeo de *The New York Times* y la CBS destaca que Hillary Clinton tiene una ventaja de tres puntos porcentuales sobre Donald Trump. El presidente Barack Obama salió al rescate de Clinton, dijo que el magnate es incapaz de dirigir el país.

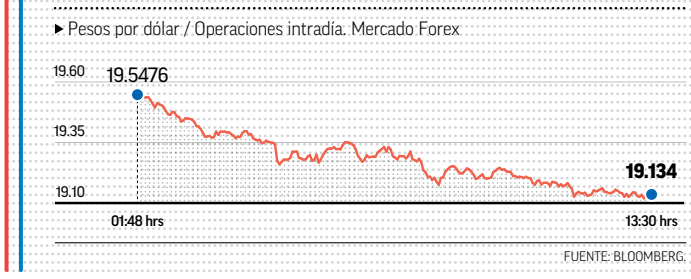
PÁGS. 38 Y 39

ENCUESTA 'ENFRÍA' AL DÓLAR

PÁG. 26

Un sondeo del *New York Times* que le da ventaja a Hillary alivió la presión contra el peso

▸ Pesos por dólar / Operaciones intradía. Mercado Forex



FUENTE: BLOOMBERG.

PRIISTAS

BUSCAN EXPULSAR A FAUSTO VALLEJO. DICE TENER LAS MANOS LIMPIAS.

PÁGS. 46 Y 47

Omitió Anaya sus ingresos en '3de3'

Al explicar cómo es que financia sus viajes a Atlanta, el presidente del PAN, Ricardo Anaya, señaló ingresos mensuales por 400 mil pesos mensuales, en los que la mayor parte corresponde a la renta de locales en Querétaro.

Cuando presentó su '3de3', en noviembre pasado, refirió un ingreso mensual, que resulta en promedio de 96 mil 500 pesos.

Tampoco se pudo inferir la información de su declaración fiscal, pues sólo fue una constancia de que está al corriente en el pago de impuestos.

—*Susana Guzmán* **PÁGS. 44 Y 45**—

LOS DINEROS DE ANAYA

1. Anaya renta 6 locales comerciales en Querétaro.
2. En la '3de3' no declaró ingresos de esa renta.
3. Piden PRI y PRD aclare ingresos y riqueza.

EN SEGOB

AYER EL NUNCIO APOSTÓLICO SE REUNIÓ CON OSORIO CHONG

PÁG. 51

JORGE CASTAÑEDA

OPINIÓN

AMARRES/ MARIGUANA Y VISTA GORDA

PÁG. 55

FUE DIRECTIVA EN TELEVISA

ICA SERÁ DIRIGIDA POR UNA MUJER

EL CONSEJO DE LA CONSTRUCTORA NOMBRÓ A GUADALUPE PHILLIPS.

PÁG. 8

ESCRIBEN

CARLOS SERRANO — FORTALECER LAS FINANZAS 10
RAÚL CREMOUX — OTROS ÁNGULOS 42
DAVID COLMENARES — DESASTRE JAROCHO 43
ALEJANDRO MORENO — LAS ENCUESTAS 51
GEORGINA MORETT — CON TODO RESPETO... 47

ECONOMÍA

PLAN DE NEGOCIOS 2016-2021

Pemex buscará a 19 socios y dos nuevos proveedores en 2017

La empresa pedirá apoyo a inversionistas para revertir la caída en sus indicadores

SERGIO MEANA
smeana@elfinanciero.com.mx

Para las refinerías de Tula, Salina Cruz y Salamanca, dos ductos, siete proyectos de perforación y otras actividades, Pemex buscará inversionistas para 19 sociedades a partir de 2017.

De acuerdo con el Plan de Negocios 2016-2021 presentado ayer, la empresa productiva del estado solicitará también el año que entra dos proveedores para comprarles gas húmedo y crudo para procesarlos en sus instalaciones.

La búsqueda de socios es una actividad nueva para la petrolera nacional, pues fue hasta el 2013 que la Reforma Energética se lo permitió constitucionalmente y hasta el próximo 10 de diciembre cuando conocerá a su primer socio en sus casi 80 años de historia.

En refinación, Pemex busca "socio capital más socio operador" para las refinerías de Tula, Salamanca y Salina Cruz, donde se produce la gasolina, así como más de 70 productos —como hule y plásticos derivados del petróleo— que utiliza todo el país.

Para Javier Estrada, director de la práctica de Oil & Gas de PwC, Pemex debe garantizar a los socios de refinación una operación segura y flexibilidad en términos del arreglo de la sociedad.

"Lo que conviene es conservar la propiedad, no es un momento oportuno para vender una refinería, pero sí cambiar todo el sistema operativo, la mayor parte del problema son ineficiencias operativas por falta de inversiones que se debieron hacer durante décadas gradualmente y ahora se enfrenta con que se tienen que hacer de golpe y representan muchos miles de dólares", explicó quien fuera comisionado en los dos órganos reguladores del sector energético del país: la CRE y la CNH.

En cuanto al suministro, la subsidiaria Pemex Transformación Industrial busca que una empresa privada le venda crudo y otra que le venda gas húmedo para incrementar la carga en dos centros procesadores de gas.

De los 19 nuevos socios, siete son asociaciones, o *farmouts*, para la exploración y producción de petróleo.

BUENAS NOTICIAS IGUAL A MEJOR NOTA

Nymia Almeida, analista principal de Pemex para Moody's, afirmó que si algo busca la calificadora para mejorar la perspectiva de la empresa es justamente la de ver mayores asociaciones.

"Con respecto a la calificación sigue siendo AA3 negativo, lo que estamos esperando es más de este tipo de noticias, más de Trión, más de *farmouts*, más de asociaciones con terceros que indique que sí se está ejecutando el Plan de manera que sí se lleguen a las metas", señaló Almeida.

Por su parte Pemex Perforación y Servicios necesitará tres socios para la adquisición y modernización de equipos de perforación y reparación de pozos, otro para la adquisición y modernización de servicios a pozos.

Un tercero será para la ejecución de cementaciones de pozos y perforación direccional, útil para la técnica conocida como *fracking* con la que se extrae petróleo y gas de piedras de lutitas o shale.

Pemex Logística también buscará un total de seis nuevos socios: uno para la construcción de nueva infraestructura de almacenamiento, otro para un nuevo ducto Progreso-Cancún, un tercero para la conversión del oleoducto Tuxpan-Tula, otro para la infraestructura del corredor Reynosa, Cadereyta, Nuevo Laredo, entre otros.

PROMETE EQUILIBRIO FINANCIERO

Con el Plan de Negocios que Pemex presentó "puede regresar a un equilibrio financiero para 2020 o 2019", prometió José Antonio González Anaya, director general.

"Esto se traduce en que Pemex estabilice su deuda en los mismos años y además no solo estabilice, sino que comience el proceso de recuperación global de la plataforma. Esos son resultados que hay que reflexionar, con esto se demuestra la fortaleza de la empresa, la nobleza del negocio, que dado el entorno pueda regresar a equilibrio financiero", comentó.

Esto significa que Pemex podría tener más activos que pasivos.

Pedro Joaquín Coldwell, secretario de Energía dijo que el plan "es una carta de navegación para el futuro en el marco de las nuevas reglas de la reforma y en circunstancias desfavorables por los precios internacionales del crudo".

En el evento los acompañaron José Antonio Meade, secretario de Hacienda y Carlos Romero Deschamps, líder del sindicato petrolero.

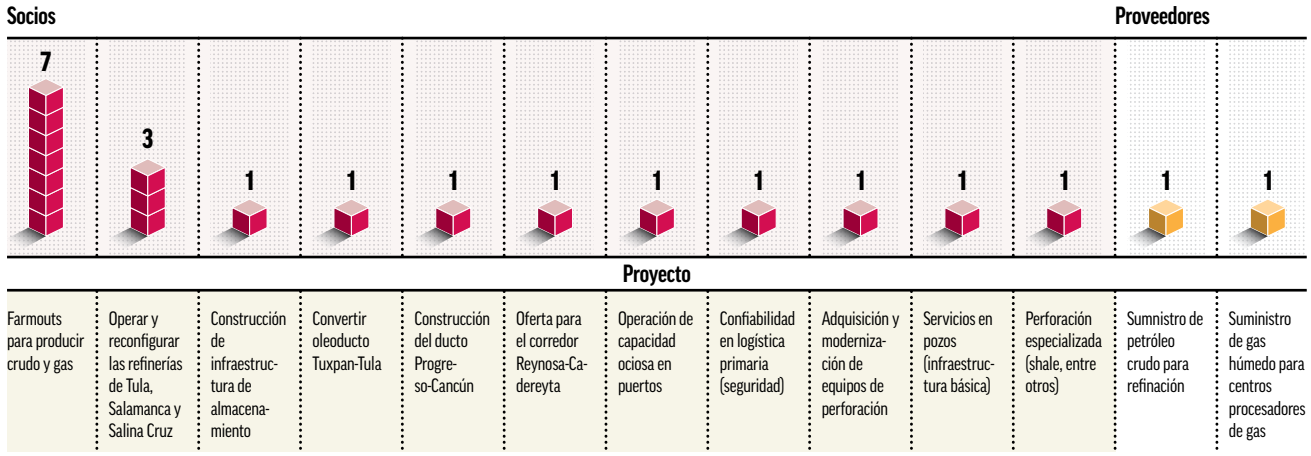
GRANDES oportunidades

Para reducir riesgos y compartir inversiones Pemex buscará aliarse en el corto plazo. Además la petrolera anunció un plan para reducir su deuda y eliminar las pérdidas en los próximos cuatro años.

FUENTE: PEMEX.

HUELE A DINERO

▸ Sociedades y nuevos proveedores que busca Pemex sólo para 2017.



FOCOS

Relevante. El Plan de Negocios que la petrolera nacional presentó al mundo pretende revertir la complicada situación financiera que Fitch Ratings describió como "insostenible" en días pasados.

Estabilidad. El mercado internacional se encuentra atento a que Pemex cumpla con lo comprometido en el documento estratégico con la finalidad de poder mejorar la perspectiva que tiene hacia adelante.

BRAULIO TENORIO

ESTRATEGIA. José Antonio González Anaya, director de Pemex, invitó a invertir.

13 mil millones

De pesos recortó Pemex su inversión en el desarrollo de campos en aguas profundas en este 2016.

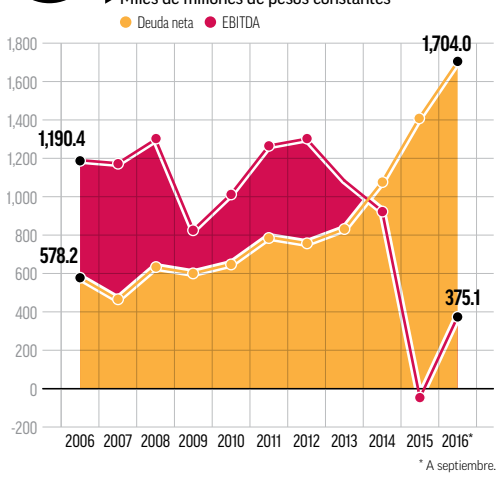
31 días faltan

Para que se conozca el primer socio que la petrolera tendrá en su historia. Será para el campo Trión.

Editor: *Baude Barrientos*
Coeditores: Eduardo Jardón, Ixel González y Atzayaelh Torres
Coeditora gráfica: Ana Luisa González
Contacte con la sección: economia@elfinanciero.com.mx

Nivel de deuda

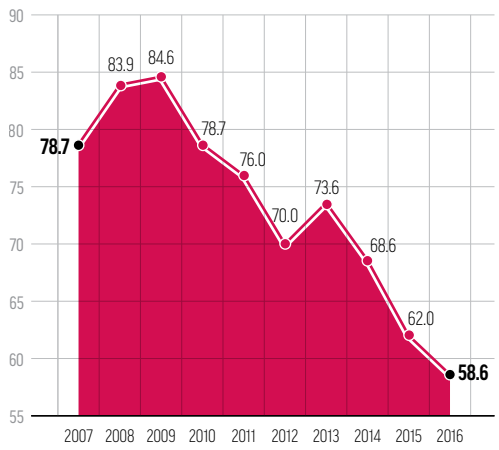
▶ Miles de millones de pesos constantes



* A septiembre.

Refinación de petróleo

▶ Capacidad utilizada (%). Agosto de cada año



ARCHIVO EL FINANCIERO

PRIORIDAD. Producción de crudo y gas, una de las actividades más atractivas para el mercado.

Firmas muestran interés en negocios

AXEL SÁNCHEZ
asanchez@elfinanciero.com.mx

Ante las oportunidades de negocio que ofrece Pemex, las empresas del sector químico y petrolero están interesados en la estrategia de asociaciones en las plantas de refinación, así como para la producción de crudo y gas.

Abraham Klip Moshinsky, director general de la petroquímica Unigel, dijo que será relevante que se formalice lo más pronto posible las alianzas estratégicas en transformación industrial, porque existe un importante desabasto de insumos que son fabricados por Pemex.

"Tenemos que ver cómo se logra la relación de negocios", expresó.

Ernesto Marcos Giacomán, presidente de Marcos y Asociados y representante de la Asociación Mexicana de Empresas de Servicios Petroleros (AMESPAC), dijo que "son muy positivas las propuestas, pero será pesado. Lo que más me interesó es el anuncio de los *farmouts*, donde afirman que se va a ampliar el número de contratos, pero será relevante saber los procesos. Esperamos ver más detalle en las licitaciones públicas".

Louise Goeser, presidenta de Siemens Mesoamérica, destacó que ellos tienen interés de ofrecer su tecnología para mejorar la generación eléctrica para las plantas de transformación industrial.

Pemex también dijo que tiene una capacidad de producir hasta cinco gigawatts de energía por medio de cogeneración con una inversión de cuatro mil 970 millones de dólares.

"Creo que es un plan interesante, donde vemos que Pemex tiene la posibilidad de balancear sus finanzas", expresó Goeser.

Carlos Morales Gil, director general de Petrobal y exdirector de Pemex Exploración y Producción, consideró que es un plan importante para el sector, pero también para la economía de México.

> **Son muy positivas las propuestas pero será pesado. Lo que más me interesó es el anuncio de los *farmouts*... pero será relevante saber los procesos. Esperamos ver detalles."**
>
> **ERNESTO MARCOS**
> Representante de la AMESPAC

Aplicarán a los petroleros la Ley Federal del Trabajo

Para agosto de 2021, Pemex proyecta dejar de pagar la prima de antigüedad conforme a Contrato Colectivo de Trabajo (CCT) y pasar a un esquema de pagos alineados a los mínimos que establece la Ley Federal del Trabajo (LFT).

Lo anterior de acuerdo con el Plan de Negocios Pemex 2016-2021 que tiene como reto dar seguimiento a la reforma de pensiones en Pemex.

La prima de antigüedad establecida en el CCT y el Reglamento del Persona de Confianza consiste en 20 días de salario ordinario por cada año de antigüedad acreditada y se paga por única ocasión a los trabajadores sindicalizados que finalizan su relación laboral con Pemex, ya sea por jubilación, por fallecimiento o por liquidación.

Con la homologación, la antigüedad consistiría en el importe de 12 días de salario, por cada año de servicio tomando como base para el pago de esa prestación el doble del salario mínimo en el caso de que el trabajador perciba un salario superior a este.

60 años

De edad o 30 de antigëdad debe tener un trabajador de Pemex para poder jubilarse en el nuevo esquema.

El informe del resultado de la auditoría practicada al pasivo laboral de Pemex, elaborado por la Auditoría Superior de la Federación (ASF) detectó diversas inconsistencias en la integración de los expedientes que consignan las antigüedades de los trabajadores, lo que impacta en la determinación del monto del pasivo laboral.

Algunas inconsistencias detectadas fueron trabajadores activos de 2014 con antigüedad superior a un año en relación con 2013, trabajadores activos con antigüedad menor a la reportada en el ejercicio anterior y trabajadores activos con la misma antigüedad en 2013 y 2014. —— ***Zenyazen Flores***

MÉXICO
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA
SALUD
SECRETARÍA DE SALUD

Prevenir embarazos no planeados e infecciones de transmisión sexual es tu responsabilidad y tu derecho.

¡Protégete!

Los anticonceptivos son gratuitos en tu Centro de Salud.

ES TU VIDA ES TU FUTURO HAZLO SEGURO

www.gob.mx/comolehago