



En construcción del NAICM el GACM debe mitigar riesgos: OCDE

Vie, 18/11/2016

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) presentó su primer informe de avances sobre el desarrollo del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM), en el marco del Seminario "Gobernanza para el Crecimiento Incluyente".

El organismo internacional asegura que si bien el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México (GACM) ha logrado avanzar hacia un entorno eficaz de ejecución del proyecto NAICM, es decir, "hacia la creación de condiciones para el desarrollo exitoso de la infraestructura en cuanto a tiempo, calidad y presupuesto", **es necesario emprender mayores esfuerzos en áreas esenciales y concretar algunas de las mejoras que han encontrado obstáculos en su implementación.**

Dichos obstáculos son anticipar riesgos (sociales, de reputación, ambientales, políticos, etc.) que surgirán a medida que avanza el proyecto, mediante una gestión oportuna que incluya mecanismos de coordinación con las entidades que también realizarán obras o proyectos y con las autoridades subnacionales (Estado de México, Ciudad de México y municipios); hacer suyas las actividades clave de gestión de riesgos para la ejecución del proyecto, incluida la internalización del mapeo de riesgos de corrupción y las estrategias de mitigación desarrolladas por consultores externos.

Asimismo, y considerando los restringidos plazos para el proyecto y su ejecución hasta el momento, acelerar la puesta en marcha de un Grupo de Trabajo que permita contar con conocimientos expertos coordinados de contratación pública en el proceso de toma de decisiones, y brindar a todas las partes interesadas pertinentes la oportunidad de revisar y controlar los avances del programa y el presupuesto del proyecto, así como recomendar medidas correctivas y preventivas.

Además, el informe presentado por Gabriela Ramos, Jefa de Gabinete y Sherpa ante el G20 de la OCDE, señala que el GACM debe poner en marcha nuevos protocolos de comunicación para aumentar al máximo la transparencia sobre el avance del proyecto; desarrollar el apoyo político requerido y concretar la reforma del gobierno corporativo y la autonomía de gestión del GACM; continuar trabajando en arraigar una sólida cultura de integridad mediante el desarrollo de políticas adicionales sobre conflictos de interés y la protección de denunciantes, así como la formación práctica en solución de dilemas éticos.

A lo anterior se le suma la necesidad de mejorar el sistema de control interno y auditoría y fortalecer la estructura del GACM y las capacidades del Órgano Interno de Control (OIC); así como **fortalecer la cultura de transparencia del GACM con mecanismos que permitan actualizar periódicamente la información a publicar para facilitar una visualización más amigable de la evolución del proyecto NAICM**; además de incluir en el nuevo modelo organizacional los procesos, políticas y funciones que aseguren la rendición de cuentas y la integridad en la toma de decisiones.

Además el GACM debe desarrollar el marco de gestión de contratos, incorporando Acuerdos de Nivel de Servicio en los contratos que definan los criterios para la evaluación del desempeño de los proveedores y los mecanismos de gobernanza para revisar los avances y aumentar las capacidades internas y externas de gestión de contratos.

No obstante, el informe denominado “Hacia una ejecución efectiva”, analiza los logros alcanzados en 2016 por el GACM y otras dependencias con relación a las 100 recomendaciones planteadas por la OCDE en su estudio Desarrollo efectivo de megaproyectos de infraestructura: el caso del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, publicado en noviembre de 2015.

En este sentido, destaca que se logró una vinculación más intensiva y sistemática con grupos de interesados en el proyecto, incluyendo cámaras empresariales y organizaciones de la sociedad civil; destaca el que el esquema financiero ha sido reconocido con varios premios internacionales y que tuvo éxito en la obtención de calificaciones crediticias de las agencias internacionales (Moody’s, Standard and Poors, Fitch); reconoce que con la conclusión de la licitación del edificio terminal en diciembre 2016, GACM habrá adjudicado alrededor de 60% del presupuesto de construcción de la obra, por lo que se avanza hacia la fase de construcción intensiva.

Además señala que se logró el establecimiento de la Mesa de Acompañamiento con la Secretaría de la Función Pública (SFP) para asesorar y supervisar la licitación del edificio terminal, el establecimiento del Comité de Ética y actualización del Código de Conducta del GACM. Ambos instrumentos fueron calificados positivamente por la SFP, así como la publicación de 200 contratos siguiendo el estándar de datos para las contrataciones abiertas en el portal de datos abiertos del Gobierno de México.

Aunado a lo anterior, indica que el GACM cuenta con un equipo y una estrategia de comunicación, lo que no se tenía cuando comenzó la cooperación con la OCDE.