



Cuenta corriente  
**ALICIA SALGADO**  
alicia@asalgado.info

## HSBC se afirma en México

**L**a semana pasada, el grupo de análisis de Instituciones Financieras de Moody's Investors Service, encabezado por **Celina Vansetti Hutchins** en Nueva York, y **Georges Hatcherian** en México, elevaron la calificación de deuda de HSBC México, que dirige **Nuno Matos**, una acción que confirma la perspectiva que tiene la matriz de HSBC Plc sobre el desempeño que ha venido mostrando su filial mexicana en calidad de activos, crecimiento del negocio, rentabilidad y sostenibilidad financiera con potencial de expansión.

La mejoría que muestra el 5o grupo financiero del país en rentabilidad, calidad de capital, niveles a la baja en cartera vencida, en la revisión de la trayectoria de los balances de 2013 a junio de 2018, provocaron la elevación de la calidad crediticia de Baa2 a Baa1 para emisiones externas, Aa1.mx para deuda local, la calificación de riesgo contraparte, la de riesgo crediticio base y la de la casa de bolsa.

La acción es destacable porque el grupo, y el banco en particular, ha mostrado un cambio en su estructura de balance, con mayor énfasis en la penetración de mercados prime de banca comercial y patrimonial, ha usado su músculo digital y de la red para mejorar su captación de depósitos y, por ende ha mejorado la diversificación del balance y la mejora en la calidad de los activos.

Recordemos que la última capitalización de HSBC se efectuó en 2016 (un año después de que llegó **Matos**) y, de entonces a la fecha, se ha mantenido el capital básico en niveles más altos aun cuando ha crecido la colocación del crédito.

Si el grupo y el banco logran aumentar la generación de utilidades (todavía por debajo de sus pares), es muy

probable que registre un nuevo ascenso en la calificación, dado que se le asignó perspectiva positiva.

Le comenté en diciembre, que la opinión del nuevo equipo directivo de HSBC Plc, que dirige **John Flint**, sobre la filial mexicana es muy positiva, porque considera que las medidas implementadas por el actual equipo directivo, enfocadas a estabilizar y crecer el balance, mejorar y afirmar los controles y el sistema de administración del riesgo, han comenzado a rendir frutos y a aportar a la rentabilidad del capital invertido en México por el hecho de que sus depósitos representan 8% del sistema.

Hoy el país no se considera como un posible punto de desinversión, sino por el contrario.

### Recordemos que la última capitalización de HSBC se efectuó en 2016 (un año después de que llegó Matos).

Al revisar los racionales de la calificación de Moody's, los analistas destacan el que el crédito ha crecido a una tasa promedio de 15% anual desde el 2016 y pese a ello, ha continuado la baja en la cartera vencida, que se ubicó en marzo pasado en 2.3% del crédito total, en línea con el promedio que tiene el sistema bancario y en particular el grupo G8, lo que no sólo muestra que se contuvo la expansión (llegó a representar 5.2% de la cartera total en marzo de 2015), sino que continúa mejorando con recuperación de crédito y uso adecuado de reservas para enfrentar el castigo de cartera, pues la cobertura de reservas pasó de 121% a 163% en el mismo lapso.

**Matos** sabe que aún hay camino por andar, pero a tres años de haber

tomado la presidencia y dirección general de HSBC México, entiende que el desafío hacia delante será mejorar la rentabilidad de los activos, que han pasado de pérdida en el periodo 2013-15 a estabilidad y rentabilidad positiva entre 2016-2018 y aumentando, a pesar del impacto que pudo tener la mayor restricción monetaria en México.

Esto se ha logrado con una mejor base de fondeo en depósitos, aumento de margen de intermediación y mayor colocación y diversificación de crédito, lo que le da al grupo buena solidez del negocio core, uno de los principales focos de HSBC Plc en sus operaciones globales.

Moody's destaca también el hecho de que el capital común tangible (básico) del banco, que es la medición del capital que utiliza la calificadora, subió a alrededor de 11.8% de los activos ponderados por riesgo ajustados a marzo de 2018, por arriba de 9.8% al cierre de 2015, producto de la inyección de capital de 5 mil 550 millones de pesos a finales de 2016 junto con la decisión del banco de reinvertir el 100% de sus utilidades en años recientes. En adelante, la recuperación de la generación de utilidades y la política conservadora para el pago de dividendos mantendrán el capital en los niveles actuales a pesar del rápido consumo de capital provocado por la continuidad del crecimiento de crédito.