

# 2016, año clave para la deuda de Pemex

- Bajo la dirección de **González Anaya** la petrolera contrajo altos compromisos
- Especialistas: la empresa requiere de privados para extraer de aguas profundas

**LAURA QUINTERO**

—economiahoy.mx

Si bien es cierto que 2009 fue el parateagras para que la deuda de Petróleos Mexicanos (Pemex) se disparara, 2016 es clave en la emisión de deuda de la petrolera, el año de mayor endeudamiento, luego de que la empresa anunciara un "plan de rescate".

De acuerdo con *Bloomberg*, la deuda de la petrolera asciende a 95 mil 609 millones de dólares (mdd) misma que se realizó vía 130 emisiones, de las cuales 121 sucedieron en los últimos 10 años y, de éstas, 23% se concentró en 2016, luego de que José Antonio González Anaya, el entonces director, implementara un plan de rescate que inyectó 4 mil 200 millones de dólares y contratar más deuda.

Emilio Lozoya dejó la dirección general de la empresa en 2016, año en el que Pemex vivía uno de los peores momentos, con producción en declive, caída histórica en los precios de crudo y refinación en picada.

Ese año la mezcla mexicana rompió el piso de los 20 dólares por barril, pues en enero se ubicó en un precio de 18.90 dólares. A Pemex le costaba más producir un barril de crudo de lo que obtenía al venderlo.

El 2016 fue también el año en el que Moody's, Fitch Ratings y Standard & Poor's revisaron la perspectiva de la calificación soberana de México desde estable a negativa, calificación siempre vinculada a la petrolera.

De acuerdo con Gonzalo Monroy, especialista en temas energéticos y director de la Consultoría GMEC, el

plan de rescate lanzado por González Anaya dan cuenta de la perspectiva financiera de Pemex, "todo lo que se ha llamado rescate es para mejorar la rentabilidad de la empresa", lo cual les permitió endeudarse más.

**Pocos resultados.** Desde 2004, después de alcanzar su pico, Pemex comenzó a registrar una baja en la producción de crudo, pero en 2009 los problemas se agudizaron y la emisión de deuda comenzó a incrementarse. Sin embargo, pese al gran endeudamiento los resultados han sido malos y hoy son un riesgo para México.

La petrolera "se ha enfocado por mucho tiempo en producir la mayor cantidad de hidrocarburos sin importar el valor que puede generar... y no es lo mejor para una petrolera de ese tamaño", asegura Pablo Medina, vicepresidente de la consultora Wellinence Energy.

Pablo Zárate, director de la publicación *Pulso Energético*, dijo que el endeudamiento de Pemex responde a la decisión de tratar de detener la caída en la producción, en ese sentido la deuda está justificada, pero el problema fue que los recursos no se destinaron a los mejores campos.

**Lastres de Pemex.** En los últimos años Pemex ha enfrentado serias dificultades: una fuerte contracción de los precios internacionales del petróleo, una caída en las reservas, las cuales en 2012 eran de 43 mil 837 millones de barriles de crudo mientras que en 2018 eran de 21 mil 89 millones de barriles, pero también ha cargado con



De acuerdo con *Bloomberg*, la deuda de Petróleos Mexicanos asciende a 95 mil 609 millones de dólares, misma que se realizó vía 130 emisiones, de las cuales 121 sucedieron en los últimos 10 años.

**"La petrolera se ha enfocado por mucho tiempo en producir la mayor cantidad de hidrocarburos sin importar el valor que puede generar"**

**PABLO MEDINA**

Vicepresidente de Wellinence Energy

37

**EMISIONES** de deuda realizó Emilio Lozoya durante los tres años en que estuvo al frente de Petróleos Mexicanos.

subsidiarias, filiales y un sindicato que han contribuido a su debacle.

Pemex cuenta con 10 empresas filiales que operan en opacidad y de las cuales no existe una justificación, mientras que el Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM), liderado por el ex senador del PRI Carlos Romero Deschamps, se ha convertido en una carga para las finanzas de la petrolera, pues ha generado enormes pasivos laborales que ascienden a 179 mil 558 millones de dólares.

Los especialistas coincidieron en que el plan de rescate a Pemex de AMLO es adecuado pero no se hace nada para atacar parte de los problemas neurálgicos de la empresa, pues a pesar de que ha señalado la corrupción como el meollo del asunto no está haciendo nada que combata dicho problema al interior de la petrolera.

"En diciembre cuando se hizo el plan de producción de Pemex se eligieron a los mismos contratistas de siempre, esos que inflan costos, que venden servicios que el proyecto no necesita", aseveró Monroy.

**Las calificadoras.** La mala situación financiera de Pemex data de por lo menos 10 años atrás, pero desde fines de 2018 las calificadoras han puesto los ojos en ella, es así que Fitch Ra-

tings decidió bajar su calificación; Standard & Poor's cambió su perspectiva de estable a negativa, y Moody's podría seguir su ejemplo durante el segundo semestre del año.

"Las calificadoras dan un aviso y los darán 18 meses para que el gobierno cambie de curso, si eso no sucede entonces sí vendrá una baja en la calificación con las presiones financieras que implique", advirtió Monroy.

Las alertas se deben principalmente por la cancelación de los *farmouts* (asociaciones público-privadas para explotación de campos petroleros) y los planes de construir una refinería en Dos Bocas, Tabasco para la que se necesita mucho dinero y mucho petróleo que no se está produciendo.

La administración lopezobradorista se ha planteado que Pemex produzca 2.6 millones de barriles diarios (mbd). Al terminar 2018 la petrolera producía 1.9 mbd, con inversiones concentradas en aguas someras que han dejado de ser rentables, mientras que las jugosas aguas profundas requieren inversiones millonarias.

Medina, detalló que por cada peso que empresas privadas obtienen de la extracción en campos mexicanos pagan 80 centavos de impuestos. "Es un gran negocio para el gobierno porque no arriesga, pero sin los privados no podrá hacerlo", dijo. ●