

PEMEX

SECTOR  
PETRÓLEO Y GAS

=  
IGUAL

N°

1

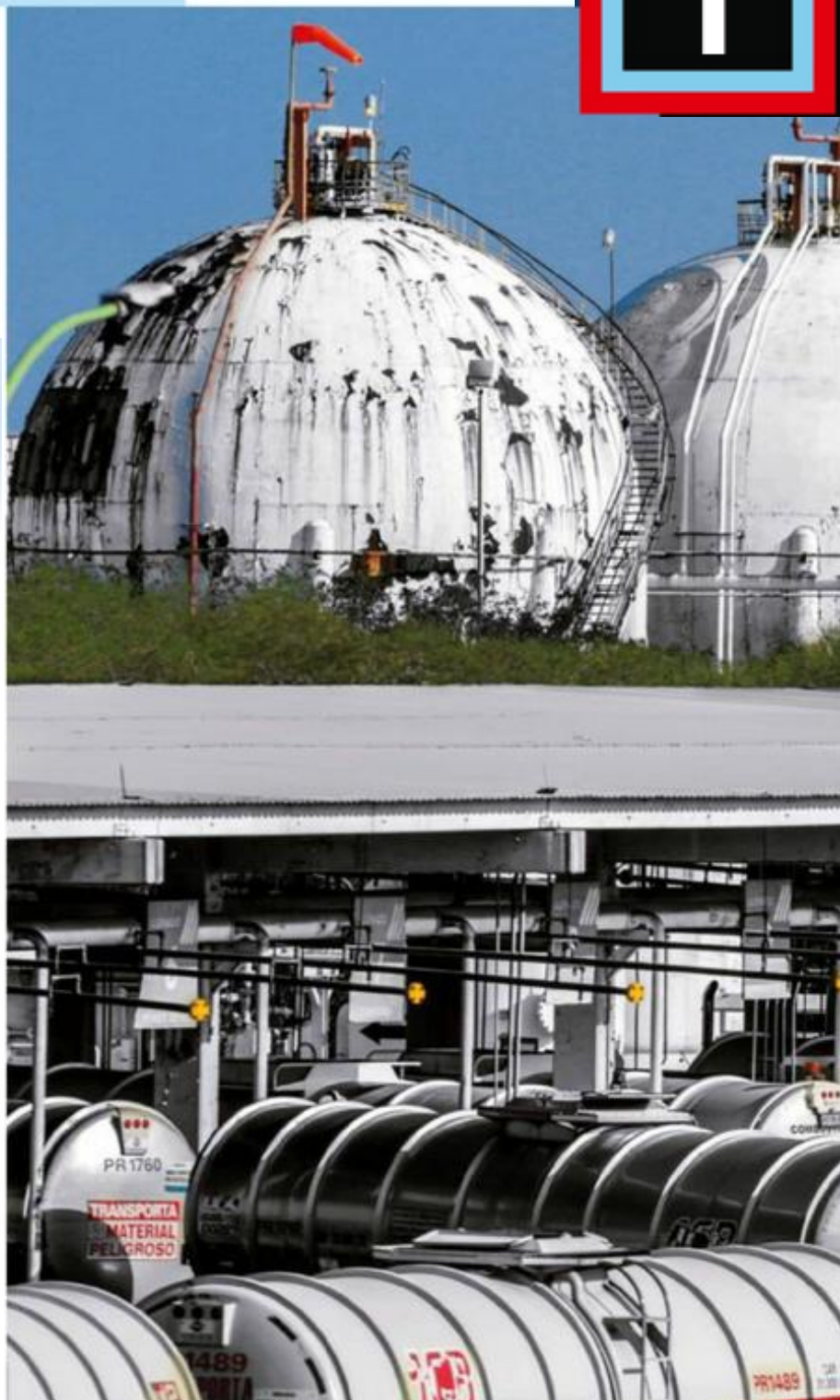
## EMPRESAS MÁS IMPORTANTES DE MÉXICO

No hay industria que escape a los efectos de la pandemia, ni empresa que no busque cómo superarla.

# LA AGONÍA DE UNA PETROLERA ENFERMA

Los días frenéticos que vivió el sector petrolero en abril cambiaron la estrategia de muchas empresas energéticas. Pero no la de Pemex.

POR: Edgar Sigler





**Los ojos de medio mundo** estaban vueltos hacia México. La pandemia de coronavirus había orillado a que la reunión virtual de los países miembros y aliados de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) se realizara a través de pequeñas ventanas en la pantalla de una computadora. Y en una de ellas estaba Rocío Nahle, líder del equipo energético del gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Ajena a las críticas, la secretaria de Energía salía con brios, el 9 de abril, de la histórica reunión donde las mayores potencias exportadoras de petróleo del mundo pretendían frenar lo que era ya una hemorragia de casi un mes, desde que Rusia y Arabia Saudita decidieron declararse la guerra al abandonar un recorte en la producción que, quizás, habría acelerado el inevitable freno a la extracción mundial de crudo por la caída en la demanda.

Nahle puso una barrera ante las exigencias del reino saudita y se negó a rebajar en 400,000 barriles promedio diario la extracción de Pemex. Es el buque insignia al que la administración ha apostado miles de millones de pesos en inyecciones de recursos directos, reducciones fiscales y el incremento de su presupuesto, para recuperar el anhelado ideal de la llamada 'soberanía energética'. Con la repetida promesa del gobierno de incrementar la producción, era difícil aceptar una propuesta que tiraba la estrategia.

El gobierno cantó victoria cuando la organización decidió que México aportara una cantidad menor, 100,000 barriles promedio diario y solo entre mayo y junio, cuando el acuerdo para los demás miembros y aliados de la OPEP implicaba mayores recortes según su propia extracción, y por un plazo de 18 meses. La administración ganó su particular batalla el 12 de abril, sin mirar la tormenta que se venía a la vuelta.

**FIRME.** Pese a la caída mundial en los precios y la demanda del petróleo, Pemex no cambió su apuesta por la mayor producción y refinación.

Pemex perdió elpreciado grado de inversión apenas cinco días después de la reunión. La calificadora de riesgo Moody's rebajó su nota a la zona donde aguardan las empresas con una situación financiera difícil, aunque quizá ninguna similar a la de la petrolera estatal, que acumula pérdidas anuales por 1.97 billones de pesos, según cifras de la auditoría independiente de KPMG sobre las cuentas de 2019 de la compañía.

Pemex había perdido sus alas y se convirtió en el mayor ángel caído de la historia de los mercados bursátiles medido por su nivel de deuda, más de 105,000 millones de dólares, frente a los 41,200 que reportaba Petrobras, cuando perdió el grado de inversión en 2015. Fitch había tirado su nota desde mediados de 2019 y, ese mismo 17 de abril, la había hundido aún más en la zona conocida como de bonos basura o especulativa.

"Los portafolios que siguen a emisores de grado de inversión tienen reglas que les impiden invertir en emisores que cuenten con dos agencias calificando al bono con grado especulativo", explica Víctor Gómez Ayala, subdirector de Análisis Económico de Casa de Bolsa Finamex.



El torbellino de la crisis en los mercados petroleros –que respondieron de forma negativa al acuerdo de la OPEP– causado por la crisis sanitaria, tumbaba el frágil mástil en el que ondeaba el grado de inversión de la compañía que dirige, desde diciembre de 2018, Octavio Romero Oropeza.

López Obrador y su equipo, al ver la tormenta, decidieron meter más combustible a la maquinaria de producción de Pemex, sin importar que los mercados fueran a vivir el día más bizantino de su historia. Las pizarras de los mercados estadounidenses donde cotizan los contratos del WTI se desplomaban con tal velocidad que, en un momento de la mañana, el negocio del petróleo se volcó 180 grados, y quienes vendían barriles en menos de 10 dólares a inicios de la jornada del 20 de abril debieron pagar más de 30 dólares para que alguien se hiciera cargo de esos contratos que ellos no podían, físicamente, cumplir con su entrega, debido a que el lugar donde se recogen una vez que vence su plazo, llamado Cushing, en Oklahoma, estaba casi al tope de su capacidad.

“Los inventarios en Cushing estaban a más del 70% de su capacidad, incluso pensando que hubo especuladores en el mercado que impulsaron esos movimientos”, dice Lourdes Melgar, exsubsecretaria de Hidrocarburos de la Sener.

Pemex cerró aquella jornada con lo que ahora es su menor precio de la historia, -2.37 dólares por barril, y con un precio promedio

**BAJAR GASTOS.** La petrolera informó que recortará 40,500 mdp su presupuesto en exploración y producción este año, además de buscar ahorros por 5,000 mdp en otras áreas.

**562,000**

mdp fue la pérdida neta que registró Pemex en el primer trimestre del año, una cifra histórica y mayor a los 346,000 MDP de todo 2019.

de 11.95 dólares durante abril, frente a los más de 60 dólares de hace un año.

La apuesta de Pemex, sin embargo, no se movió un centímetro. La compañía aceleró su apuesta por extraer petróleo y refinó más gasolinas, aunque la demanda interna se desplomó cerca de 50% por las medidas del confinamiento, según muestran sus cifras más actualizadas hasta abril.

“Pemex está perdiendo dinero en producir y, luego, lo fuerzas a refinar con márgenes de ganancia negativos, para venderlo en un mercado deprimido. Esta parece la guía de lo que no se debe hacer en la industria petrolera”, dice Pablo Medina, vicepresidente de la consultora Welligence Energy Analytics.

La petrolera anticipaba a los mercados que iba a recortar 40,500 millones de pesos de su presupuesto de este año, enfocado a la exploración y producción; además de buscar otros 5,000 mdp en otras áreas, con el fin de amortiguar la caída en sus ingresos, un recorte inferior a la mayoría de sus pares a nivel internacional, señala Medina. La compañía llegaba a su reporte del primer trimestre con esta cifra bajo el brazo, pero poco pudo hacer para contener lo que venía. Lo peor del cuarto mes del año esperaba como un letrero de salida en luz neón roja.

Pemex anunciaba una pérdida neta histórica de 562,000 mdp en el primer trimestre de 2020, una cifra mayor que los 346,000 mdp que arrastraba de todo 2019. Los datos se vieron magnificados por las

**“**  
**PARECE LA GUÍA DE**  
**LO QUE NO SE DEBE**  
**HACER EN LA**  
**INDUSTRIA**  
**PETROLERA.**  
**”**

Pablo Medina,  
vicepresidente de la consultora Welligence Energy Analytics.

500

PEMEX

SECTOR  
PETRÓLEO Y GAS=  
IGUAL

**EN CAÍDA.** El sector energético ha vivido un inicio de año complejo, que llevó a los países de la OPEP a recortar la producción de crudo.

las primeras cifras operativas de abril, y como también lo prevé la propia compañía.

"Pemex estima que la baja en el precio del petróleo crudo, la disminución en la actividad económica provocada por la pandemia del COVID-19 y la volatilidad de los tipos de cambio incrementen su déficit de balance financiero presupuestal en 30,000 mdp por el ejercicio 2020", según el reporte de la auditoría independiente de KPMG. La estimación implica que Pemex espera que su déficit aprobado por el Congreso alcance, al menos, los 93,000 mdp para finales del año.

Las calificadoras anticipan que el contagio de esta crisis económica, energética y sanitaria -Pemex contabilizaba 11,448 casos sospechosos, 3,194 confirmados y 373 muertes de trabajadores activos y jubilados causa de esta enfermedad, al 1 de julio- impactará con fuerza en las finanzas de la compañía, por lo que aún requerirá apoyo importante del gobierno. "Esta acción toma en consideración nuestra expectativa de que la empresa generará flujos de caja negativos por un periodo extendido, y por la necesidad de financiamiento externo, a pesar de los esfuerzos de la empresa por ajustar sus costos e inversiones a los bajos precios del petróleo", dijo Nymia Almeida, vicepresidenta de Moody's, el 17 de abril.

Pemex ha perdido sus alas, aunque el gobierno le puso una reja para evitar que contrate nueva deuda desde que entró la nueva administración, por lo que usar esa vía para financiarse en realidad nunca estuvo en los planes de López Obrador. Y si hoy quisiera retractarse, tampoco podrían hacerlo porque las tasas para una empresa con grado de inversión basura suelen ser prohibitivas o, al menos, poco atractivas. Las economías ansían reabrirse a la 'nueva normalidad', pero en pocos meses se conocerán los demás agujeros que ha dejado la primera oleada sobre Pemex, el buque insignia de López Obrador.

### DEUDA AL ALZA Y PRECIOS EN CAÍDA

Datos de 2020 para pérdidas netas corresponden al primer trimestre del año, y las cifras del precio promedio a abril de este año.

Cifras en millones de pesos, precio promedio por barril en dólares.



FUENTE: Pemex.

llamadas pérdidas por tipo de cambio, por casi 500,000 mdp, y que la administración de Pemex defendió como "pérdidas virtuales", dado que no generan salidas de flujo de efectivo durante ese periodo, y que se debe a la valuación que deben presentar en pesos sobre su deuda en dólares, algo que pasa con cualquier empresa que siga las normas financieras internacionales.

Pero los números de Pemex en los primeros tres meses del año dejó expuestos los primeros boquetes en el navío insignia de la administración de López Obrador. El rendimiento de la operación, antes de pasar por la terracería de la deuda, se desplomó 50% y sus ventas cayeron 20%, mientras que su costo de ventas se elevó 25.4% -el gasto total cayó 14.9%- , pero también beneficiado por una partida virtual llamada reversa de deterioro de pozos, ductos y propiedades. El negocio de la refinación, una de las apuestas personales de la titular de la Sener, se derrumbó en el trimestre mostrando pérdidas brutas de 34,051 mdp, es decir, le costó más producir que vender sus productos; mientras que su margen de refinación cerró el trimestre en menos 12.50 dólares, o sea, perdió por cada barril que pasó por su sistema.

Los analistas anticipaban el sangriento cierre financiero de Pemex durante estos primeros tres meses de 2020, pero también advierten que lo más duro está por presentarse en el segundo trimestre, como lo anticipan