

500

GRUPO  
VASCONIASECTOR  
PRODUCTOS  
DE CONSUMO

**EXPANSIÓN.** La firma que dirige José Ramón Elizondo alista la apertura de oficinas en Estados Unidos para atender mejor el mercado norteamericano.



N°

485

# UNA EXPANSIÓN A PRUEBA DE CRISIS

HISTORIAS

Los cambios a la regla de origen en el T-MEC abren una puerta a Grupo Vasconia, que está por estrenar una planta, tras más de cuatro años de litigio.

POR: Rosalía Lara

**Las fichas comienzan a acomodarse** para Grupo Vasconia, una empresa que, pese a la crisis económica, mantiene sus planes de crecimiento y ahora tiene el viento a favor.

La firma tiene las divisiones Industrial y de Consumo, y en su interior está más diversificada. Produce y vende sartenes, baterías, moldes, ollas exprés, vajillas y hasta utensilios de cocina. Del lado industrial, la empresa elabora discos, rollos y hojas de aluminio, así como aluminio *foil* (papel aluminio) que surte a diversas industrias, como la farmacéutica.

De hecho, Vasconia es el único fabricante en México que produce este papel, el cual le compran, incluso, sus competidores.

Según la firma, surten el 50% del papel aluminio que se consume en México, factor que le permitió seguir operando durante la etapa más crítica de la contingencia sanitaria. "El hecho de que seamos proveedores de la

**CRECIMIENTO SOSTENIDO**

En tan solo 10 años, los ingresos de Vasconia han aumentado 141%.

Ingresos, en millones de pesos.



FUENTE: Vasconia.

industria farmacéutica y alimentaria nos permite tener las plantas operando, de otra suerte, hubiéramos detenido operaciones", dice José Ramón Elizondo, presidente del consejo de Grupo Vasconia.

"Lo más importante en la empresa es la diversificación. Eso le permite compensar, por ejemplo, las fluctuaciones tanto en el tipo de cambio como en el precio del aluminio", dice José Luis Cano, director ejecutivo senior de Deuda Corporativa de HR Ratings. Así, la depreciación del peso merma la parte de consumo, porque algunos de los productos son importados; pero la venta de aluminio en el mercado internacional, en dólares, beneficia al segmento industrial.

Un factor adicional para la estabilidad de la firma es Alucan, empresa con una planta en Veracruz que estuvo detenida tras una controversia con una compañía italiana con la que invirtió en proporción de 50-50. El proceso en una corte internacional de

comercio duró unos cuatro años, más un año de la ejecución del fallo. "La sentencia nos favoreció en todo, nos quedamos con el 100% de las acciones de Alucal, que ahora se va a llamar Almexa Veracruz. Es una compañía nueva de laminación de aluminio plano", señala Elizondo.

En la planta se laminarán aleaciones duras, un segmento de gran demanda en el sector automotriz, en el que Vasconia ya participa. "La planta está casi terminada. Estamos analizando qué es lo que tenemos que hacer para terminarla, con miras a tener producciones piloto a finales de año y a tener, el año que entra, una producción ya estable", afirma el directivo.

El plan es que toda la producción sea para exportación y la ratificación del Tratado de Libre Comercio (T-MEC) le viene bien. "El acuerdo comercial ofrece buenas oportunidades para México y, particularmente, para Almexa", menciona HR Ratings en un reporte sobre la calificación de la empresa. Y es que todas las partidas de aluminio tienen arancel cero cumpliendo regla de origen.

**NUBARRONES**

No todo es miel sobre hojuelas. La firma no está exenta de la crisis económica que se avecina tras la pandemia de COVID-19.

En abril, Fitch Ratings ratificó las calificaciones en escala nacional de largo y corto plazo de Grupo Vasconia, pero revisó la perspectiva de la calificación a negativa desde estable. La calificadora estima que la firma encarará los efectos de la disminución prevista en la actividad económica.

Grupo Vasconia ya enfrentaba escenarios adversos, explica Cano, de HR Ratings, como la desaceleración del sector automotriz, uno de sus principales clientes.

Elizondo no se abruma. "Lo que estamos tratando es desactivar los problemas para ir navegando estas aguas hasta que logremos tener un panorama más estable. Si las cosas comenzarán a mejorar en la segunda mitad del año, pues estamos bien, podemos llegar ahí sin problema. Si la crisis se prolonga, habrá que ver cómo seguir navegando en aguas turbulentas".



**FAVORABLE.** Grupo Vasconia alista la producción de aleaciones duras, tras un litigio de más de cuatro años que tenía detenida una planta en Veracruz.