

**ALTONIVEL**

# Industria aérea, en la peor turbulencia de su historia

15-05-2020, 6:10:09 AM Por: [Ulises Navarro](#)

**Ni los ataques a las torres gemelas de Nueva York, el 11 de septiembre de 2001, ni la crisis global de 2008 provocaron la situación por la que hoy atraviesan las líneas aéreas nacionales e internacionales.**

De acuerdo con la Asociación Internacional de Transporte aéreo (IATA), los ingresos de la industria se reducirán en 252,000 millones de dólares (mdd) en 2020, comparados con 2019.

Como el propio Alexandre de Juniac, director general y CEO de IATA, sostiene: “La dimensión de esta crisis está más allá de todo lo que la aviación comercial ha experimentado. Cuando las fronteras están cerradas y la movilidad de las personas está limitada por los gobiernos, nuestro negocio desaparece”.

Las decisiones implementadas por los gobiernos del mundo para restringir la movilidad de personas han provocado la cancelación de cientos de vuelos, tanto de carácter nacional como internacional, y una gran responsabilidad de reembolso. De acuerdo con cálculos de la asociación, a nivel mundial las aerolíneas tienen una responsabilidad de 35,000 mdd en boletos vendidos, pero de vuelos que no han sido operados.

Distintos países, incluido México, han decidido permitir que las aerolíneas realicen cambios de fechas sin costo, mantengan boletos abiertos hasta por un año e, incluso, emitan vales en lugar de reembolsos. Estas acciones son fundamentales para las aerolíneas, pues les permite conservar dinero en efectivo para enfrentar gastos fijos, a la vez que les ofrece la posibilidad de continuar con la operación de sus vuelos de carga.

Gobiernos al rescate... Bueno, no todos

Esta y otras industrias requieren y requerirán de planes de apoyo bien estructurados por parte de los gobiernos para poder operar nuevamente. Un ejemplo es el paquete de 2 billones (miles de millones) de dólares que el gobierno de Estados Unidos impulsará para apoyar las industrias. De esta cifra, 50,000 mdd se destinarán para apoyar las aerolíneas y a sus empleados

Colombia, Singapur, Australia, China, Noruega y Nueva Zelanda ya cuentan con mediadas gubernamentales para aliviar el negocio de la aviación y evitar el colapso de la industria. Al momento de redactar este artículo, el gobierno mexicano no había dado a conocer ningún apoyo. Esperemos que al analizar lo estratégico de esta actividad económica se pronuncie a favor.

Sin apoyos efectivos, varias aerolíneas podrían quebrar, sin importar su tamaño ni prestigio. Recordemos que después de la influenza AH1N1 y la crisis económica de 2008-2009, Mexicana de Aviación dejó sus aviones en tierra y nunca más volvió a operar.

Otro desafío que enfrenta la aviación comercial en estos momentos no tiene que ver con la saturación del espacio aéreo, sino con la saturación de espacios en tierra para bajar las aeronaves. Empresas como Emirates Airlines o EgyptAir, por señalar solo dos, tienen el 100% de su flota en tierra.

Aerolíneas México

Aerolíneas nacionales en terapia intensiva

Mientras que más de 62 líneas internacionales han detenido sus operaciones al 100%, Aeroméxico, Interjet, Volaris y VivaAerobus continúan operando, pero con muchas menos frecuencias y rutas. La aerolínea nacional de México redujo sus vuelos internacionales en 40% y en porcentaje similar los que cubrían destinos nacionales.

Asimismo, y debido a la caída en el tráfico de pasajeros, desde mediados de marzo Aeroméxico puso a disposición un Boeing 787 para transportar cargamento desde Europa. Tras la reducción de vuelos intercontinentales, esta acción podría funcionar bien como punto de tránsito entre México y Estados Unidos.

A pesar de las buenas estrategias que está adoptando esta línea aérea, datos de Bloomberg revelan que la acción de Aeroméxico presenta una pérdida de 42% de su valor en lo que va de 2020. Y los papeles bursátiles de la aerolínea están muy lejanos de su máximo histórico de 46.93 pesos, y a su nivel más bajo desde 2011, cuando se negociaban a 31.00 pesos.

Por si el escenario no fuera complicado, **el 24 de marzo Standard & Poor's rebajó la calificación de Grupo Aeroméxico a B+ desde BB-**, básicamente por la menor demanda de viajes.

Volaris, Interjet y VivaAerobus tampoco se salvan

En esta industria no se salva nadie. Si bien la acción de Aeroméxico presenta una caída superior al 40% en lo que va del año, la de Volaris rebasa el 50%. De hecho, esta línea aérea, que actualmente transporta la mayor cantidad de pasajeros dentro de México, tuvo que recortar el 80% de sus rutas en respuesta a la declaratoria de emergencia sanitaria.

Una ventaja importante de Volaris sobre Aeroméxico es que cuenta con menos rutas y frecuencias internacionales. Su presencia se acentúa en el mercado nacional, y este tendrá una recuperación más pronta que el internacional.

Interjet tampoco la está pasando bien. A finales de 2019 tenía una deuda de 549.2 millones de pesos por IVA ante el SAT. También tenía problemas por pasivos de turbosina y otras cuentas por pagar. Ahora, la situación se les ha complicado.

Al parecer, VivaAerobus podría ser la menos afectada, básicamente por ser una aerolínea de ultrabajo costo y con una flota pequeña de 37 aviones. Además, pertenece a Grupo IAMSА, que es muy fuerte en su división de autobuses y que, además, cuenta con contadas rutas internacionales.

Preparando el despegue

Los capitanes de las aerolíneas saben que si existe un negocio sensible, es este: terrorismo, aumentos despiadados en el valor de la turbosina, cielos abiertos, pandemias... Todo afecta y en demasía. No en vano Warren Buffet, uno de los hombres más visionarios y millonarios del mundo, a pregunta expresa --hace años- sobre si compraría una línea aérea, respondió: "Es un negocio al cual jamás entraré porque no es negocio", palabras más, palabras menos.

Dentro de sus posibilidades, cada capitán ha iniciado estrategias para que, cuando puedan volar, salgan a las pistas antes que otros y con aviones si no llenos, por lo menos con un número de pasajeros que les permita ser rentables.

Basta ver los precios de las últimas promociones para validar una de estas estrategias: boletos a precios de regalo: vuelos a Barcelona por Aeroméxico, viaje redondo, por 499 dólares; a Cancún, viaje redondo por Volaris, a 1,800 pesos. Interjet y VivaAerobus no se quedan atrás; de hecho, sus tarifas están más castigadas. Así que: compre ahora y vuele algún día.