

## Empresas y Negocios

EDITOR:  
Octavio Amador  
COEDITORA:  
Karina Hernández

empresas  
@eleconomista.mx

Visita nuestro sitio web  
www.eleconomista.com.mx/empresas

COEDITOR GRÁFICO:  
Alejandro J. Ríos

  
**98,786**  
MDD

es el monto de la deuda financiera de Pemex al 30 de junio de este 2025.

  
**23,800**  
MDD

es el monto de los vencimientos de deuda de la empresa para lo que resta del 2025 y para el 2026.

  
**25%**

ES LA META de reducción de la deuda financiera de Pemex para el cierre del sexenio.

EL ECONOMISTA

MIÉRCOLES  
6 de agosto  
del 2025



“La estrategia integral de capitalización y financiamiento incluida en el plan que hoy presentamos resuelve los retos estructurales de la empresa pública”.

**Édgar Amador,**  
SECRETARIO DE HACIENDA Y  
CRÉDITO PÚBLICO



“El Plan resuelve los retos estructurales de Pemex y estamos construyendo hacia el futuro. Reflejo de ello es que la semana pasada la calificadora Fitch, elevó la calificación de Pemex de largo plazo”.

**Luz Elena González,**  
SECRETARIA DE ENERGÍA

Este año, se le aprobó a Pemex una línea presupuestaria de **136,000 millones de pesos**. De acuerdo con la información de la Secretaría de Hacienda, al cierre del primer semestre del año se han utilizado **95,000 millones de pesos**, es decir, casi **70%** del total.

**Claudia Sheinbaum**, presidenta de México, presentó en lo general el plan de negocios de Pemex, ayer durante su conferencia matutina. FOTO EE: LOREM IPSUM

Belén Saldívar  
ana.martinez@eleconomista.mx

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a través del Banco Nacional de Obras y Servicios (Banobras) constituirá un fondo de 250,000 millones de pesos para proyectos de inversión de Petróleos Mexicanos, por el cual la petrolera no tendrá que endeudarse.

La banca de desarrollo buscará financiar al menos la mitad del fondo de inversión para proyectos de Petróleos Mexicanos (Pemex), el cual es parte del Plan Estratégico 2025-2035 de la petrolera.

Jorge Mendoza Sánchez, director general del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) indicó que se busca que la banca de desarrollo financie al menos la mitad del fondo de 250,000 millones de pesos que se impulsará este año para proyectos de la petrolera.

“Vamos a asegurar que habrá suficientes recursos para todos los proyectos, tanto directos como mixtos, pero que serán estratégicos para que la empresa incremente sus ingresos. Son proyectos que estamos analizando uno a uno, y que tienen una alta rentabilidad”, aseguró este martes durante la presentación del plan de Pemex, en la sede de la Secretaría de Energía.

Explicó que se solicitó una garantía al Gobierno Federal, por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), la cual se emitió durante la presentación del plan.

“La banca de desarrollo va a utilizar su balance para financiar, al menos, la mitad de estos recursos. El resto vendrá de la banca comercial y, posteriormente, acudir al público inversionistas a través de estructuras de financiamiento”, detalló.

De acuerdo con el documento del Plan Estratégico, este fondo permitirá canalizar recursos sin presionar el techo de endeudamiento ni comprometer la estabilidad fiscal.

“Esto garantiza que la inversión sea técnica y financieramente viable y sostenible. Cabe resaltar que los esquemas financieros están vinculados a los flujos de los proyectos de inversión física correspondientes, los cuales fungen como fuente de pago para afrontar las obligaciones futuras de dichos esquemas, de tal forma que su funcionamiento sea sostenible en los siguientes años”, agregó el plan.

Durante su conferencia matutina, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó en lo general el plan de capitalización y financiamiento de la petrolera.

Detalló que todavía para el 2026 el gobierno federal aportará recursos para el pago de los vencimientos de deuda de la empresa, pero aseguró que para el 2027 ya no será necesario.

“A partir del 2027, Pemex va a tener suficientes ingresos para pagar su deuda, sus amortizaciones y tener el suficiente presupuesto para la inversión que requiere, tanto en producción, refinación, petroquímica y las nuevas áreas de oportunidad”, afirmó.

### Baja de deuda

Por su parte, Edgar Amador Zamora, titular de la SHCP, aseguró que con el Plan Estratégico se disminuirá la deuda de la petrolera en 25% al término del sexenio, esto en comparación con el 2018.

Recordó que con el fondo de inversión y los proyectos que se impulsarán este año, se espera que la petrolera logre fortalecer sus ingresos y dejar de depender de la ayuda del gobierno federal para el 2027.

De esta manera, la deuda pasaría de 105,800 millones de dólares corrientes a 77,300 millones de



**Claudia Sheinbaum,**  
PRESIDENTA DE MÉXICO

“Para 2027 Pemex no va a necesitar apoyo de la Secretaría de Hacienda. ¿Por qué 2025 y 2026? Porque Pemex tiene que pagar en esos años amortizaciones de su deuda muy altas. Pero para el 27, gracias a todo el trabajo que ha hecho Hacienda, Pemex sale solito”.

## Gobierno presenta plan de negocios

# Crean megafondo de 250,000 mdp para apuntalar a Pemex

- La banca de desarrollo aportará la mitad del dinero y el resto se levantará del mercado; recursos financiarán proyectos específicos este año y liberarán capital para que la empresa ya no dependa del gobierno para el pago de deuda a partir del 2027

**El pasado 30 de julio** la SHCP confirmó que había tomado **12,000 millones de dólares** del mercado a través de la emisión de notas pre-capitalizadas, cuya garantía son bonos del tesoro de EU y no suman a la deuda pública, a menos que Pemex no pague sus obligaciones.

dólares para el cierre del 2030.

“La estrategia integral de capitalización y financiamiento incluida en el plan que hoy presentamos resuelve los retos estructurales de la empresa pública (...) uno de los componentes más innovadores de esta estrategia es la reciente operación llevada a cabo en los mercados globales con notas pre capitalizadas (...) ese instrumento permitirá anticipar pagos de obligaciones

en el 2025 y el 2026, reduciendo las operaciones de refinanciamiento, reforzando la liquidez y mejorando el costo financiero del sector público en general”, añadió sobre la emisión de las notas pre capitalizadas por 12,000 millones de dólares.

En tanto, Luz Elena González, titular de la Secretaría de Energía (Sener), destacó que el mercado ha recibido bien las recientes acciones de fortalecimiento de Pemex.

“El Plan resuelve los retos estructurales de Pemex y estamos construyendo hacia el futuro. Reflejo de ello es que la semana pasada la calificadora Fitch, elevó la calificación de Pemex de largo plazo”.

### Línea presupuestaria

Desde el 2024, la Secretaría de

Hacienda ha implementado una línea presupuestaria a través del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) para que Sener realice transferencias Pemex y la ayude a pagar las amortizaciones y regular su situación financiera. Esta línea es adicional al presupuesto que se le aprueba cada año a la petrolera.

De acuerdo con el Plan Estratégico, Pemex aún necesitará de estos apoyos para este y el siguiente año.

Este año, se le aprobó a Pemex una línea presupuestaria de 136,000 millones de pesos. De acuerdo con la información de la Secretaría de Hacienda, al cierre del primer semestre del año se han utilizado 95,000 millones de pesos, es decir, casi 70% del total. (Con información de Arturo Rojas).

## La nueva estrategia de Pemex

- Con una deuda financiera de casi 99,000 millones de dólares y vencimientos por casi una tercera parte de ese monto al 2027, Pemex enfrenta una limitación financiera para invertir en nuevos proyectos apuntalen sus negocios petrolero y de transformación industrial.
- Ante ese panorama, la Secretaría de Hacienda, a través de Banobras, ideó la estructuración de vehículo de inversión de propósito específico para levantar hasta 250,000 millones de pesos que se utilizarán para fondar proyectos concretos con tasas de retorno atractivas.
- La mitad de esos recursos provendrán de la propia banca de desarrollo y la otra mitad se captará del mercado. Los proyectos que se fondeen con esos recursos tendrán una contabilidad separada para garantizar el pago a proveedores y del financiamiento. Estos son las áreas de negocio que Pemex plantea fortalecer con los recursos:

### Producción de crudo

- Frenar el declive de yacimientos maduros y reactivar campos con potencial de crecimiento
- Desarrollar el campo Zama y concluir el desarrollo del campo de aguas profundas Trion, ambos en colaboración con privados.
- Explorar y desarrollar yacimientos en áreas de frontera y formaciones complejas.
- Potenciar la producción mediante contratos de servicios.

### Producción de gas natural

- Se busca maximizar la producción de los campos existentes y potenciar la producción mediante contratos mixtos.
- Desarrollar áreas convencionales y de geología compleja.
- Producción de gasolinas, diésel y turbosina
- Fortalecer el mantenimiento del SNR y Deer Park, aprovechamiento de residuos en Tula, optimización de proceso en Minatitlán.
- Reparar la coquizadora de Madero y fortalecer el aprovechamiento de residuos en Salina Cruz.

### Ampliar la oferta de petroquímicos y fertilizantes

- Aumentar la producción de amoníaco en Pajaritos, de óxido de etileno en Cangrejera y Morelos, maximizar la recuperación de etano en centros procesadores de gas La Venta y Nuevo Pemex.
- Aumentar la producción de aromáticos en Cangrejera y aumentar la producción de urea en Escolin.

### Fortalecer otros negocios

- Construir tres gasoductos: Interoceánico (Istmo de Tehuantepec), Conexión Maya (comunicará los gasoductos Puerta al Sureste y Mayakán) y Coatzacoalcos II.
- Prestar servicios logísticos a terceros (remolque y amarre de buques, traslado de personal costa afuera y almacenamiento de productos).
- Cogeneración de electricidad (Pemex tiene 2,750 MW de capacidad conjunta en Tula, Salina Cruz, Cangrejera y Nuevo Pemex).
- Producción de bioturbosina en Tula.
- Desarrollo de litio en cinco salmueras petroleras ya identificadas.



Karol García  
karol.garcia@eleconomista.mx

## Estrategia al 2035

**P**etróleos Mexicanos (Pemex) se recargará en estrategias como la reactivación de campos maduros mediante contratos mixtos con privados, la construcción de gasoductos y la asociación que tiene con 49% de participación en grandes campos como Zama y Trión, como parte de su nuevo Plan Estratégico 2025-2035.

En primer término, los 21 contratos mixtos que desarrollará al 2035 tienen un potencial de añadir hasta 1.050 millones de barriles y 2.5 trillones de pies cúbicos de gas a la cartera nacional, según presentó Víctor Rodríguez Padilla, director general de la empresa, en el Plan de Pemex para la siguiente década.

Parte central del nuevo plan es la producción que vendrá de los dos grandes campos donde Pemex está asociado con privados, que son Zama, en aguas someras, “un yacimiento que nos va a dar en su mejor momento 180,000 barriles por día” y el otro es Trión, en aguas profundas, donde la australiana Woodside es operadora y se podrá llegar a 103,000 barriles diarios de producción en la siguiente década.

El directivo detalló que gran parte de los recursos de la empresa serán destinados a la exploración para añadir nuevas reservas a la cartera; también se continuará con los trabajos de recuperación mejorada y optimización operativa para desacelerar la declinación de yacimientos maduros como Akal, Maloob, Ayatsil y Zaap.

En este sentido, explicó que puede haber reservas de hasta 656 millones de barriles por día en yacimientos cercanos a los campos existentes y de hasta 3,000 millones de líquidos y 13,671 billones de pies cúbicos de gas en áreas frontera y formaciones complejas.

Sin embargo, no se busca desarrollar todo el potencial de hidrocarburos del país sino to-

# Pemex impulsará producción de la mano de la IP y abrirá nuevos negocios

**2,750**

MW

es la capacidad de generación eléctrica con la que cuenta Pemex en sus centros de transformación industrial.

**1.8** MILLONES DE BARRILES DIARIOS

de petróleo crudo es la meta nacional de producción.

**En lo que corresponde a logística,** Pemex también se dispone a prestar servicios de remolque y amarre de barcos de gran calado, de traslado de personal costa afuera y de almacenamiento, transporte y entrega de productos con su infraestructura.

parlo en 1.8 millones de barriles diarios ya que la estatal transitará hacia un modelo de fuentes renovables.

### Tres gasoductos

A la vez, Pemex buscará dar servicios logísticos, de transporte de gas natural con una capacidad potencial de 817 millones de pies cúbicos en tres nuevos gasoductos, y hasta venta de energía a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) mediante sistemas de cogeneración, detalló el director general de la petrolera, Víctor Rodríguez Padilla.

Rodríguez Padilla explicó que a sus procesos en las refinerías del sistema nacional sumarán una nueva fuente de ingresos que será la cogeneración eléctrica de la cual ya existen cuatro proyectos con una capacidad conjunta de 2,750 megawatts.

“Tenemos todavía vastos recursos petroleros que tenemos que aprovechar, que es una gran oportunidad. Tenemos yacimientos en recursos convencionales, en no convencionales, que estamos estudiando”.

**Víctor Rodríguez,**

DIRECTOR GENERAL DE PEMEX

**Víctor Rodríguez,** director general de Pemex, ayer durante la presentación del plan para la petrolera.

FOTO: EE. ERIC LUGO

## Seguridad energética, prioridad

# Pemex apunta a explotar sus yacimientos de gas shale

Octavio Amador  
octavio.amador@eleconomista.mx

**PETRÓLEOS MEXICANOS** (Pemex) buscará explotar el gas natural de sus yacimientos no convencionales (también conocidos como de lutitas o shale) como parte de su nuevo plan de negocios, confirmó este martes Víctor Rodríguez, director general de la empresa.

“México es un país petrolero, no es un país gasero. Sin embargo, tiene un potencial muy importante de gas natural en recursos, tanto convencionales como recursos no convencionales. ¿Por qué no es explotar todo el potencial?”, dijo durante la presentación del Plan Estratégico 2025-2030, en la sede de la Secretaría de Energía.

Estos yacimientos suelen desarrollarse a través de técnicas de fractura hidráulica (fracking), un mecanismo que fue ampliamente criticado por el gobierno del ex presidente Andrés Manuel López Obrador, predecesor de la actual administración de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

“¿Por qué no ir a donde está el gas del futuro y que nos va a permitir tener una transición? Porque el gas es el energético del futuro. Necesitamos ese gas y debe ser gas nacional. Tenemos que reducir la dependencia y tenemos que buscar ese gas en donde esté: en yacimientos convencionales, en yacimientos de geología muy compleja, en yacimientos complicados en mar, en tierra, pero tenemos que sacar ese gas”, afirmó.

De acuerdo con datos de la Secretaría de Energía al 2024, el consumo nacional de gas natural procesado es de poco más de 8,700 millones de pies cúbicos diarios (mmpcd), que se abastece en tres cuartas partes con importaciones que provienen en más de 90% de Estados Unidos, en donde se produce principalmente gas de lutitas.

De acuerdo con el Plan Estratégico 2025-2030 de Pemex, existe un gran potencial para explotar este gas en formaciones geológicas complejas como Sabinas-Burro-Picacho (Coahuila y Nuevo León) y la cuenca de Burgos (Coahuila, Nuevo León y Tamaulipas).

El gas natural es fundamental para la generación eléctrica de México. Hasta el 2024, dos terceras partes de la demanda de gas se originaron en plantas de generación eléctrica y la generación a gas representa más de 60% de la energía eléctrica producida en el país.

Durante el primer semestre del año, la producción de gas de Pemex cayó más de 6% a poco más de 3,500 mmpcd, ubicándose en un nivel 45% inferior al nivel observado en el 2009.

“Estamos explorando todas las posibilidades. Vamos a aprovecharlas (...) México no puede limitarse en sus opciones de desarrollo. Si necesitamos ese gas, vamos a sacarlo”, sostuvo Víctor Rodríguez.

La meta de la presente administración es elevar la producción a alrededor de 5,000 mmpcd, para lo cual se previó un régimen fiscal especial que contempla un derecho de extracción de 12%, menos de la mitad de la tasa petrolera, de 30 por ciento.



**45**

**POR CIENTO**

ha caído la producción de gas de Pemex desde su último pico.

**Hasta el 2024,** dos terceras partes de la demanda de gas se originaron en plantas de generación eléctrica y la generación a gas representa más de 60% de la energía eléctrica producida en el país.