

# FOR TALE CEN

## #PLAN ESTRATÉGICO 2025-2035

# A

### EJES PARA EL RENACIMIENTO DE LA PETROLERA



**1**  
CONSOLIDAR LA PRODUCCIÓN DE CRUDO, EXPORTAR EXCEDENTES Y REPONER RESERVAS

**2**  
AMPLIAR LA PRODUCCIÓN DE GAS NATURAL APROVECHANDO RECURSOS DEL SUR Y DEL NORTE DEL PAÍS

FUENTE: GOBIERNO DE MEXICO.

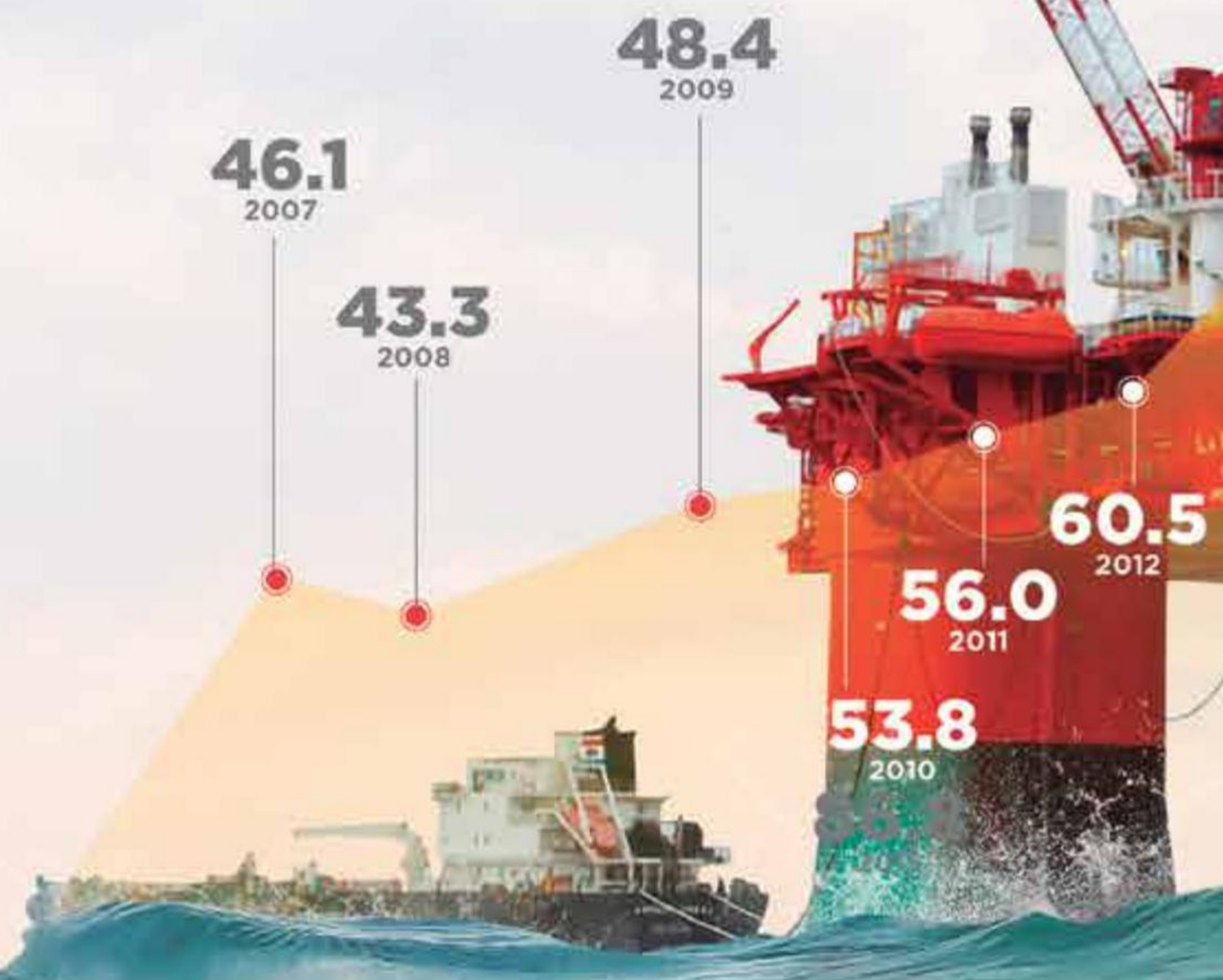
# PEMEX

SE BUSCA DEVOLVER A PETRÓLEOS MEXICANOS SU ESTABILIDAD FINANCIERA, CON ESFUERZOS DE DISTINTAS DEPENDENCIAS Y LA INICIATIVA PRIVADA; TENDRÁ SUFICIENTES RECURSOS PARA PAGAR DEUDA Y REALIZAR INVERSIONES

### EVOLUCIÓN DEL SALDO DE LA DEUDA

(miles de millones de dólares corrientes)

INFOGRAFÍA: ARTURO RAMÍREZ



FUENTE: SHCP

POR FRANCISCO DOMÍNGUEZ

FRANCISCO.DOMINGUEZ  
@ELHERALDODEMEXICO.COM

#### FONDO DE INVERSIÓN PARA 2025

Está en marcha el Plan Estratégico 2025-2035 para devolver a Petróleos Mexicanos (Pemex) estabilidad financiera, con un primer objetivo: tener suficientes ingresos para pagar deuda y contar con presupuesto para inversiones a partir de 2027.

Tras el anuncio de esta "hoja de ruta", como lo llamó Luz Elena González, titular de la Secretaría de Energía, comenzó la misión para que 129.5 por ciento al que se elevó la deuda entre 2007 y 2018, disminuya 26 por ciento hacia 2030.

Los ejes sobre los que se puso en marcha el plan estratégico, va a funcionar con 13 puntos como motores principales.

En el caso del que tiene que ver con financiamiento, tiene como principal vehículo el Fondo de Inversión de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que sólo en 2025 cuenta con recursos de 250 mil millones de pesos, con garantía del gobierno federal.

Aunado a ello, entre este año y 2026, la SHCP va a ejecutar otros esfuerzos, como la Determinación del Derecho Petrolero para el Bienestar en 30 por ciento, mejoras operativas y optimización de procesos y fortalecimiento de la estructura organizacional y financiamiento de la inversión productiva.

- Mecanismo para la gestión y administración de pagos para proyectos de inversión.

- Están incluidos los proyectos y servicios prestados para este año exclusivamente.

- Ejecutores validarán los avances de proyectos y se acercarán al Fondo para el pago.

- Tiene garantía de la SHCP y financiamiento de la banca de desarrollo y comercial.

De igual forma va a continuar la reducción de la deuda financiera y comercial, con emisión de notas pre-capitalizadas (PCAP) para anticipar pagos de obligaciones en 2025 y 2026 y reforzar la liquidez.

Esta situación derivó en que Fitch Ratings elevara la calificación crediticia de Pemex de "B+" a "BB", con perspectiva estable.

En cuanto al eje de extracción, Petróleos Mexicanos va a estabilizar su producción de crudo, de gas natural, así como la exploración de nuevas fuentes de energía.

Para ello, la empresa petrolera se dispuso de 21 proyectos mixtos para que, con la ayuda de la Iniciativa Privada (IP), se puedan aprovechar los campos que no tienen una suficiente producción, a pesar de su alto potencial.

"Para la Iniciativa Privada, este mecanismo representa una oportunidad concreta para sumar capacidades y capital al impulso del sector energético mexicano, por lo que no se trata sólo de apoyar a Pemex", sostuvo Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

Por otro lado, el presidente de la Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (Amexhi) aseguró que "los próximos dos años serán claves, desde el sector privado los mensajes para nosotros serían: todo el interés de trabajar, de colaborar con Pemex para que le vaya bien y por supuesto desearle el mayor éxito al programa".

### ALGUNOS BENEFICIOS

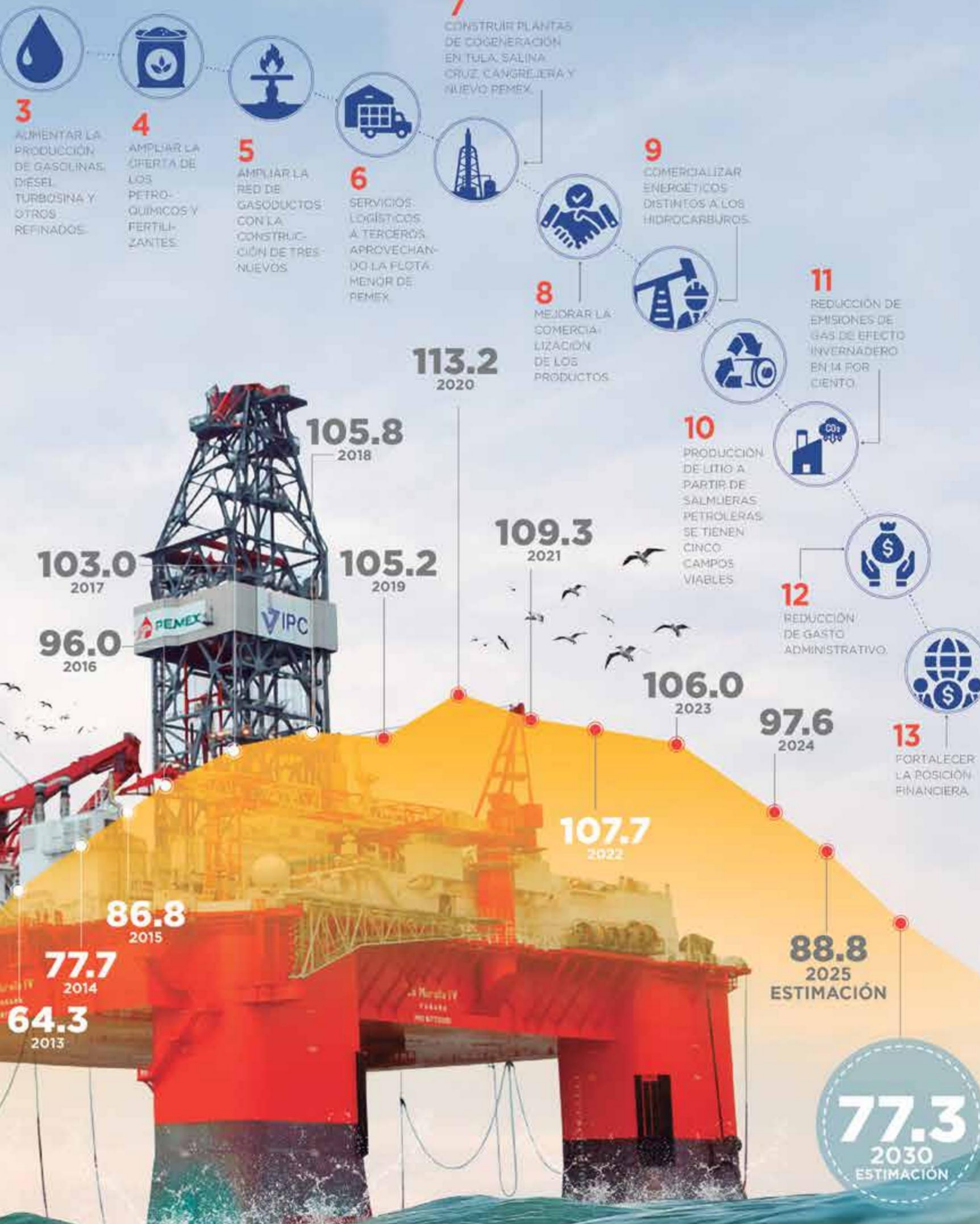
FUENTE: SECRETARÍA DE ENERGÍA



LA NACIONALIZACIÓN DE PEMEX DA HORIZONTE DE LARGO PLAZO A LA EMPRESA PETROLERA.



**ESTRATEGIA DE CAPITALIZACIÓN, ASÍ COMO DE FINANCIAMIENTO**



**3**  
AUMENTAR LA PRODUCCIÓN DE GASOLINAS, DIESEL, TURBOSINA Y OTROS REFINADOS.

**4**  
AMPLIAR LA OFERTA DE LOS PETRO-QUÍMICOS Y FERTILIZANTES.

**5**  
AMPLIAR LA RED DE GASODUCTOS CON LA CONSTRUCCIÓN DE TRES NUEVOS.

**6**  
SERVICIOS LOGÍSTICOS A TERCEROS APROVECHANDO LA FLOTA MENOR DE PEMEX.

**7**  
CONSTRUIR PLANTAS DE COGENERACIÓN EN TULÁ, SALINA CRUZ, CANGREJERA Y NUEVO PEMEX.

**9**  
COMERCIALIZAR ENERGÉTICOS DISTINTOS A LOS HIDROCARBUROS.

**8**  
MEJORAR LA COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS.

**11**  
REDUCCIÓN DE EMISIONES DE GAS DE EFECTO INVERNADERO EN 14 POR CIENTO.

**10**  
PRODUCCIÓN DE LITIO A PARTIR DE SALMUERAS PETROLERAS SE TIENEN CINCO CAMPOS VIABLES.

**12**  
REDUCCIÓN DE GASTO ADMINISTRATIVO.

**13**  
FORTALECER LA POSICIÓN FINANCIERA.



**1** Determinar en 30% el Derecho Petrolero para el Bienestar, para la fortaleza financiera de Pemex.



**2** Reducción de deuda financiera y comercial, con emisión de Notas Pre-capitalizadas.



**3** Mejoras operativas y optimización de procesos y fortalecimiento de estructura organizacional.



**4** El financiamiento de la inversión productiva, es otro de los puntos de la capitalización.



**5** Desarrollar proyectos mixtos: a través de un Fondo de Inversión para 2025 de 250 mil mdp.

AL DEVOLVER PEMEX AL PUEBLO DE MÉXICO, SE CONQUISTA EL PORVENIR DE ESTA EMPRESA.

EL PLAN ESTRATÉGICO ES UNA HOJA DE RUTA QUE DEFINE LA ESTRATEGIA FINANCIERA Y PRODUCTIVA.

LA ESTRATEGIA CONSOLIDA LA SOBERANÍA ENERGÉTICA Y CONTEMPLA INVERSIÓN PRIVADA.