



## HR Ratings ratificó nota HR AA a Tijuana; advierte déficit por contratos de arrendamiento y obras

Por Oscar Tafoya

TIJUANA BC 7 DE JULIO DE 2025.- La agencia crediticia HR Ratings ratificó la calificación de HR AA+ (plus) con perspectiva estable para el gobierno municipal de Tijuana, sin embargo, se encuentra en proceso de suscribir contratos plurianuales de arrendamiento y de obra pública que provocarían déficits en los siguientes años.

En ese sentido, la ratificación de la calificación del municipio "obedece principalmente al nulo endeudamiento observado y proyectado, así como a la expectativa de que los Ingresos de Libre Disposición (ILD) sostendrán una dinámica ascendente durante los próximos años", reportó la firma calificadora.

De tal manera, HR Ratings recordó que, al cierre del 2024, el Ayuntamiento de Tijuana no registró deuda bancaria, por lo que la métrica de Deuda Neta (DN) a ILD se mantuvo negativa entre 2023 y 2024, similar a lo estimado en la revisión anterior.

Actualmente, el gobierno municipal se encuentra en proceso de suscribir contratos plurianuales de arrendamiento y de obra pública con el objetivo de fortalecer la provisión de múltiples servicios e infraestructura pública, para los cuales el Congreso del Estado de Baja California aprobó un monto máximo a ejercer de 5 mil 493.4 millones de pesos (mdp) entre 2025 y 2027.

En consecuencia, HR Ratings estima un déficit promedio de 3.7% en la razón de balance primario (BP) a ingresos totales (IT) durante el mismo periodo, mientras que el pasivo circulante (PC) ascendería a un promedio de 33.4% de los ILD.

Sin embargo, se espera que los ILD retomen un comportamiento creciente durante el horizonte de proyección, en línea con la ejecución de un paquete de estrategias recaudatorias que incluirían actualizaciones catastrales y condonación de multas y recargos en Tijuana.

Con esto, no se considera, para el gobierno local, la contratación de financiamiento en los siguientes ejercicios, por lo que se estima que la DN conservará un nivel negativo de 2025 a 2027, finalizó HR Ratings.