

41+1 EJECUTIVOS LGBT
dan la cara por
la inclusión.



RAPPI

SU ESTRATEGIA DE 1,000 MDD
CON SOFTBANK, INVERSIONISTA
EN ALIBABA Y WEWORK. (pág.197)

EXPANSION



INGREDIENTES
DE UNA FUSIÓN
BIEN RESUELTA.



RANKING
LAS

EMPRESAS MÁS DE MÉXICO IMPORTANTES

Del efecto Trump a la
Cuarta Transformación:
una desaceleración
anunciada en ventas.

PEMEX

La arriesgada
apuesta
presidencial.

BANORTE

El 'Juego de
Tronos' de la banca
mexicana.

VIDANTA

Daniel Chávez:
"Hay que cambiar
de mentalidad".

ADemás:

FEMSA
BRASKEM IDESA
LIVERPOOL
GRUPO SALINAS
CINÉPOLIS



A UNA MENOR VELOCIDAD

La marcha de la economía mexicana se equipara más al andar de un caracol que al de una locomotora. En 2018, el crecimiento del producto interno bruto (PIB) nacional se desaceleró y, a la par, las ventas de 'Las 500 empresas más importantes de México'.

POR: Cristóbal M. Riojas

P

Para este año y con un nuevo gobierno ese ritmo de molusco más que acelerar parece ir más lento.

El PIB tuvo una expansión de 2% el año pasado, una cifra inferior al avance de 2.3% en 2017. Esa desaceleración dejó una marca en los números de Las 500, ya que sus ventas acumuladas crecieron 4.8% en términos reales frente al repunte de 7.8% en el mismo periodo de comparación.

Y es que 2018 fue un año de definiciones, pero también dejó pendientes y nuevas reglas. El proceso electoral culminó con el triunfo del candidato de izquierda, Andrés Manuel López Obrador, también se concretó la firma del pacto comercial bautizado como Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que será el sustituto del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Se concretó la cancelación del aeropuerto de Texcoco, hubo acercamientos y diferencias entre empresarios y el presidente electo, y se anunció una lista de reformas impulsadas por un Congreso con mayoría de los representantes de Morena.

La lista sigue, pero sus efectos se resumen en una palabra: incertidumbre.

El número de empresas de Las 500 que vieron caer sus ventas subió a 77, es decir, 24 más que en el año previo. Estas compañías se concentraron en los sectores de

servicios financieros, autopartes, seguros y fianzas, bebidas y cervezas, minería y química farmacéutica.

Por sectores, los que menos incrementaron sus ventas fueron los de minería, productos de consumo, cuidado personal, telecomunicaciones y química farmacéutica. En contraste, entre aquellos a los que mejor les fue predominaron los servicios aeroportuarios, química y petroquímica, petróleo y gas, siderurgia y metalurgia, y aerolíneas.

El índice de Integridad Corporativa (IC500), creado por Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, y Transparencia Mexicana, destaca mejoras en las políticas de integridad cumpliendo con más elementos anticorrupción. En el año, 10 empresas se acercaron bastante al 100 de calificación.

LAS 500

AL DESNUDO

LO QUE GENERAN LAS EMPRESAS MÁS IMPORTANTES DE MÉXICO EN NÚMEROS

En un vistazo

Las características más relevantes del listado.

19,254,600 MDP

La suma de sus ventas.

2,022,728 MDP

La suma de la utilidad de operación, con un margen operativo de 10.5%.

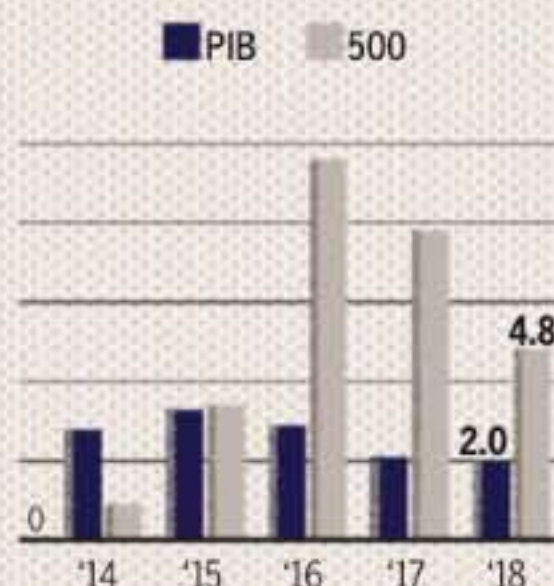
665,538 MDP

La utilidad neta consolidada, con un margen neto de 3.5%.

5,003,664

El total de empleados, 24.9% del total de asegurados del IMSS.

Variación de las ventas de Las 500 y el PIB, en términos reales



Los sectores más grandes

En millones de pesos y porcentaje de la participación de Las 500.



Los sectores con más empresas

Estos 10 sectores concentran 51% del total.



Los que más crecieron en ventas...

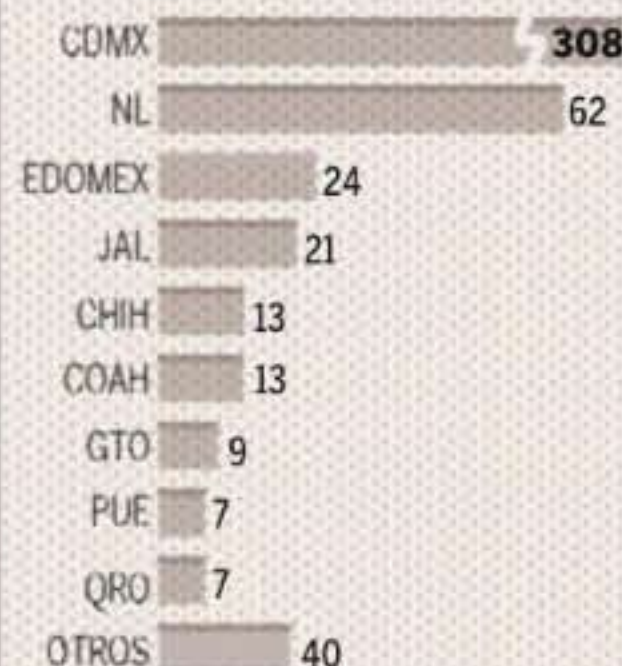
Servicios aeroportuarios	28.4%
Química y petroquímica	25.3%
Petróleo y gas	20.4%
Siderurgia y metalurgia	15.7%
Aerolíneas	14.1%

Los que menos crecieron en ventas...

Minería	1.4%
Productos de consumo	2.3%
Cuidado personal	2.4%
Telecomunicaciones	2.6%
Química farmacéutica	3.3%

¿Dónde están?

Según estado



Y de qué países

País de origen



METODOLOGÍA

'Las 500 empresas más importantes de México' es un ranking de compañías con fines de lucro, entidades que ofrecen un bien o servicio y que reportan ingresos o ventas. El objetivo de este listado es entregar una visión general sobre las principales empresas mexicanas. Es una convocatoria abierta, se invitó a más de 2,500 empresas, públicas y privadas (mexicanas y transnacionales), solicitando

información general y datos de los estados financieros resumidos, indicadores que aparecen en el listado.

La posición de las compañías se determina por su tamaño, definido para este ejercicio por las ventas netas. Las ventas y empleados publicados en el ranking, para las empresas mexicanas consideraran las operaciones en el país y en el extranjero. Para las compañías transnacionales, sólo lo generado

por sus operaciones en territorio nacional.

• VENTAS Y POSICIONES EN EL RANKING

Ingresos anuales netos de impuestos y devoluciones. La información se indica auditada, preliminar o estimada. En caso de existir suficiente información, las ventas de empresas que no participaron fue estimada. Otras compañías, por no

tener información auditada o por políticas de revelación de datos financieros, también decidieron entregar información estimada.

• VENTAS Y POSICIONES EN EL RANKING ANTERIOR

La información de 2018 es original a la moneda del cierre. La posición ocupada por las empresas en el año 2017 es recalculada sobre las compañías que participan este año.

FUENTES: Bloomberg, la información proporcionada por las empresas y las cifras de la BMV, CNBV, CNSF, SEC, la Consar y la Plataforma Nacional de Transparencia.

IC500 Este estudio se basa en la revisión de información pública, principalmente, de los sitios de internet de cada empresa. Se diseñó un cuestionario basado en el componente de publicidad de las políticas anticorrupción del estudio TRAC de Transparencia Internacional. Diseñado y evaluado por Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad. Para más información visita: www.integridadcorporativa500.mx



500 LAS EMPRESAS MÁS IMPORTANTES DE MÉXICO

330-371

EXPANSION.MX

RANKING

RK 18	RK 17	EMPRESA / ESTADO	PAÍS	SECTOR	VENTAS NETAS		UTILIDAD DE OPERACIÓN		UTILIDAD NETA	
					MILLONES DE PESOS	VAR. % 18/17	MILLONES DE PESOS	VAR. % 18/17	MILLONES DE PESOS	VAR. % 18/17
330	331	Malta Cleyton México / CDMX e	FRA	Alimentos	7,500.0	7.9	nd	nd	nd	nd
331	320	Codere México / CDMX a	ESP	Juegos y sorteos	7,453.2	2.8	1,217.1	226.8	117.2	-7.8
332	253	Intercam Casa de Bolsa / CDMX a,52	MX	Servicios financieros	7,449.0	-28.3	-54.0	-10.2	-9.0	0.0
333	362	Grupo Financiero Mifel / CDMX a	MX	Servicios financieros	7,410.0	32.7	1,225.0	19.9	1,059.0	12.4
334	337	Rockwell Automation de México / CDMX e	EU	Maquinaria y equipo	7,400.0	8.8	nd	nd	nd	nd
335	398	Bank of America México / CDMX a	EU	Servicios financieros	7,334.0	52.6	356.0	-75.7	224.0	-78.2
336	322	Sistema de Transporte Colectivo / CDMX e	MX	Logística y transporte	7,309.1	2.0	nd	nd	nd	nd
337	326	Circle K México / CDMX p	EU	Comercio autoservicio	7,276.2	3.3	138.4	-36.1	-226.4	-367.0
338	339	Ferrero de México / Jal. p	ITA	Productos de consumo	7,266.0	7.7	nd	nd	nd	nd
339	329	Peña Verde / CDMX p	MX	Seguros y fianzas	7,259.0	4.2	-512.4	28.0	-560.9	-194.6
340	327	British American Tobacco México / NL e	RU	Tabaco	7,200.0	2.9	nd	nd	nd	nd
341	321	Kuo Automotriz / CDMX a,34	MX	Automotriz y autopartes	7,177.0	-0.6	nd	nd	nd	nd
342	314	Roche México / CDMX a	SUI	Química farmacéutica	7,138.0	-4.1	797.0	408.9	492.0	236.7
343	347	American Express Bank México / CDMX a	EU	Servicios financieros	7,074.0	9.4	1,478.0	-6.2	964.0	1,114.7
344	333	Canel's / SLP e	MX	Productos de consumo	7,061.1	1.7	nd	nd	nd	nd
345	353	Servicio Panamericano de Protección / CDMX a	EU	Logística y transporte	7,028.4	13.6	nd	nd	nd	nd
346	345	Afore XXI Banorte / CDMX a,28	MX	Afore	7,005.2	6.4	3,450.7	7.8	2,538.4	-2.9
347	324	Merck México / Méx. a	ALE	Química farmacéutica	6,984.0	-1.7	nd	nd	nd	nd
348	357	Caja Popular Mexicana / Gto. a	MX	Servicios financieros	6,916.1	17.5	1,245.0	17.1	1,252.8	17.7
349	330	Playa Hotels & Resorts México / QR a	HOL	Hotelería y turismo	6,855.8	-1.4	nd	nd	nd	nd
350	358	Telesites / CDMX p,53	MX	Telecomunicaciones	6,755.5	15.4	2,095.3	45.2	-94.7	86.2
351	272	Volkswagen Leasing / CDMX p,54	ALE	Servicios financieros	6,745.4	-28.4	2,545.0	35.1	1,811.8	29.1
352	367	Financiera Rural / CDMX a	MX	Servicios financieros	6,740.0	23.2	720.0	-59.8	228.0	-82.0
353	344	Dulces de la Rosa / Jal. e	MX	Productos de consumo	6,734.0	1.7	nd	nd	nd	nd
354	390	Ryder de México / CDMX p	EU	Logística y transporte	6,673.0	33.6	nd	nd	nd	nd
355	354	Boehringer Ingelheim México / CDMX a	ALE	Química farmacéutica	6,634.0	8.5	nd	nd	nd	nd
356	386	CIBanco / CDMX a	MX	Servicios financieros	6,615.0	29.1	847.0	84.1	562.0	81.9
357	364	Grupo Mexicano de Seguros / CDMX a	MX	Seguros y fianzas	6,610.1	20.2	183.2	765.6	300.7	38.7
358	343	Liconsa / Méx. a	MX	Comercio autoservicio	6,541.8	-1.3	-3,500.7	-27.6	121.1	-63.2
359	308	JinkoSolar México / CDMX a	CHN	Equipo eléctrico	6,471.3	-16.3	nd	nd	nd	nd
360	351	Grupo Pochteca / CDMX a	MX	Química y petroquímica	6,463.3	2.1	267.1	14.1	64.2	219.4
361	350	P.I. Mabe - Ontex / Pue. a	BEL	Productos de consumo	6,403.7	1.0	nd	nd	nd	nd
362	366	Profuturo GNP Pensiones / CDMX p,11	MX	Seguros y fianzas	6,381.4	16.3	-3,528.6	-0.4	390.6	26.1
363	377	PolyOne de México / Coah. a	EU	Química y petroquímica	6,380.5	20.6	nd	nd	nd	nd
364	sp	Vista Oil & Gas / CDMX p	MX	Petróleo y gas	6,374.9	nd	1,042.8	nd	574.3	nd
365	387	H&M México / CDMX a	SUE	Comercio departamental	6,335.1	24.3	nd	nd	nd	nd
366	363	Fábrica de Papel San Francisco / BC a	MX	Papel y cartón	6,272.7	13.7	nd	nd	nd	nd
367	355	Atento México / CDMX e	EU	Servicios profesionales	6,216.8	2.5	4.8	-91.4	83.7	53.6
368	349	AIG Seguros México / CDMX a	EU	Seguros y fianzas	6,182.3	-3.9	145.3	44.9	226.6	-60.2
369	361	Grupo Imagen Medios de Comunicación / CDMX p,25	MX	Medios	6,069.0	5.9	nd	nd	nd	nd
370	376	Pensiones BBVA Bancomer / CDMX a,19	ESP	Seguros y fianzas	6,042.8	13.9	-7,501.6	9.3	972.3	-0.3
371	373	Grupo Marítimo Industrial / Col. e	MX	Alimentos	6,000.0	12.4	nd	nd	nd	nd



RK 2018
351

Volkswagen Leasing

La empresa de arrendamiento automotriz cumplió 45 años en México y tiene una participación de más de 50% en el segmento. A pesar de esto, en 2018 tuvo una caída en ventas de 28%.

Ventas netas en millones de pesos

2017

9,416.2

2018

6,745.4

500 FRENTE A LA CORRUPCIÓN

ACTIVOS		PASIVOS		CAPITAL		UTILIDADES COMO % DE...			EMPLEOS	INTEGRIDAD CORPORATIVA		SITIO WEB	RK 18
MILLONES DE PESOS	VAR. % 18/17	MILLONES DE PESOS	VAR. % 18/17	MILLONES DE PESOS	VAR. % 18/17	VENTAS	CAPITAL	ACTIVOS		ÍNDICE BASE 100 2019	ESTRELLAS		
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	1,500	5.9	★★★★★	maltacleyton.com.mx	330
13,289.6	7.3	4,808.4	9.4	8,481.2	6.1	1.6	1.4	0.9	nd	78.4	★★★★★	codere.mx	331
25,012.0	-20.6	24,504.0	-20.8	508.0	-13.3	-0.1	-1.8	0.0	156	19.6	★★★★★	intercam.com.mx	332
75,155.0	13.9	68,435.0	13.5	6,720.0	18.7	14.3	15.8	1.4	1,178	5.9	★★★★★	mifel.com.mx	333
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	84.3	★★★★★	rockwellautomation.com	334
107,403.0	-8.0	100,216.0	-8.7	7,187.0	2.7	3.1	3.1	0.2	249	82.4	★★★★★	bankofamerica.com.mx	335
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	14,561	5.9	★★★★★	metro.cdmx.gob.mx	336
5,170.8	30.6	4,516.2	47.4	654.7	-24.7	-3.1	-34.6	-4.4	1,333	0.0	★★★★★	circlek.com.mx	337
6,024.0	2.1	5,528.0	-1.0	496.0	55.5	nd	nd	nd	1,753	76.5	★★★★★	ferrero.com.mx	338
20,086.4	-2.9	15,818.9	-0.1	4,267.5	-11.8	-7.7	-13.1	-2.8	nd	90.2	★★★★★	corporativopv.mx	339
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	82.4	★★★★★	batmexico.com.mx	340
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	4,176	80.4	★★★★★	kuo.com.mx	341
6,320.0	8.1	3,234.0	-11.4	3,086.0	40.6	6.9	15.9	7.8	597	86.3	★★★★★	roche.com.mx	342
20,477.0	10.6	13,695.0	7.9	6,782.0	16.6	13.6	14.2	4.7	nd	9.8	★★★★★	americanexpress.com/mx	343
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	2,450	5.9	★★★★★	cannels.com.mx	344
3,037.9	-34.0	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	74.5	★★★★★	panamericano.mx	345
26,436.8	1.5	1,895.8	10.1	24,541.0	0.9	36.2	10.3	9.6	nd	80.4	★★★★★	xxi-banorte.com	346
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	965	88.2	★★★★★	merck.com.mx	347
53,041.6	17.0	43,986.6	16.4	9,055.1	20.3	18.1	13.8	2.4	6,702	5.9	★★★★★	cpm.coop	348
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	3,987	70.6	★★★★★	playaresorts.com	349
45,389.9	1.7	34,960.9	0.1	10,428.9	7.3	-1.4	-0.9	-0.2	229	35.3	★★★★★	telesites.com.mx	350
56,083.1	3.2	46,786.9	0.9	9,296.2	16.6	26.9	19.5	3.2	nd	78.4	★★★★★	vwl.com.mx	351
72,721.0	7.6	34,804.0	14.9	37,917.0	1.6	3.4	0.6	0.3	1,151	47.1	★★★★★	gob.mx/fnd	352
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	6,500	5.9	★★★★★	dulcesdelarosa.com.mx	353
2,287.0	18.9	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	4,320	94.1	★★★★★	ryder.com.mx	354
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	1,837	56.9	★★★★★	boehringer-ingelheim.mx	355
52,991.0	46.3	49,749.0	48.3	3,242.0	21.7	8.5	17.3	1.1	2,380	17.6	★★★★★	cibanco.com	356
10,240.9	5.5	8,896.2	3.3	1,344.7	23.1	4.5	22.4	2.9	292	5.9	★★★★★	gmx.com.mx	357
5,052.1	17.4	2,839.5	28.3	2,212.6	5.8	1.9	5.5	2.4	nd	47.1	★★★★★	gob.mx/liconsa	358
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	5.9	★★★★★	solarenergymexico.mx	359
3,533.4	-8.9	2,402.6	-11.9	1,130.7	-1.9	1.0	5.7	1.8	1,436	58.8	★★★★★	pochteca.com.mx	360
3,119.0	2.2	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	78.4	★★★★★	ontexmexico.com	361
48,877.0	17.9	47,884.9	18.5	992.1	-6.4	6.1	39.4	0.8	nd	94.1	★★★★★	profuturo.mx	362
348.0	-4.3	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	100	78.4	★★★★★	polyone.com	363
21,342.7	nd	11,917.4	nd	9,425.3	nd	9.0	6.1	2.7	204	86.3	★★★★★	vistaoilandgas.com	364
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	2,225	66.7	★★★★★	hm.com/mx	365
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	1,699	5.9	★★★★★	papelsanfrancisco.com	366
4,281.4	7.5	3,768.9	11.6	512.5	-15.2	1.3	16.3	2.0	16,435	60.8	★★★★★	soluciones.atento.com.mx	367
8,605.0	-18.1	6,995.4	-20.0	1,609.6	-8.2	3.7	14.1	2.6	429	72.5	★★★★★	aig.com.mx	368
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	2,433	5.9	★★★★★	imagen.com.mx	369
104,312.8	8.6	100,161.3	8.5	4,151.5	10.3	16.1	23.4	0.9	nd	98.0	★★★★★	bancomer.com	370
nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	2,380	5.9	★★★★★	grupomar.com	371