

## Empresas y Negocios

EDITOR:  
Octavio Amador  
COEDITOR:  
Karina Hernández

empresas  
@eleconomista.mx  
eleconomista.mx

COEDITOR GRÁFICO:  
Oscar Alcaraz



“Es momento para México, es un momento no sólo para las compañías o la inversión extranjera que queremos que llegue, también para los empresarios, las empresas nacionales, los grandes, los medianos y sobre todo a los pequeños”.

**Altagracia Gómez,**  
COORDINADORA DEL  
CADERR



**200,000 MDD**  
el valor de inversiones multianuales que tiene registradas el gobierno mexicano.



**36,636 MDD**  
es el valor de las importaciones de bienes terminados que se pueden sustituir en sectores como textil, calzado y juguetes, estima el gobierno.



**50,000 EMPLEOS**  
estima el gobierno se pueden recuperar en el sector textil-confección gracias a la sustitución de importaciones.

Lilia González  
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo reforzó el Plan México presentado en enero pasado bajo 18 acciones inmediatas para fortalecer el mercado interno y en respuesta a la incertidumbre mundial por la ola de aranceles; entre los principales retos considera la participación privada en el sector energético, detonar proyectos de infraestructura, aumentar el salario de los trabajadores, crecer la soberanía alimentaria, con el incremento de la producción nacional que sustituye importaciones, y apostar a la innovación.

Para ello, sostuvo, existen un portafolio de inversiones por más de 200,000 millones de dólares. El reforzamiento del Plan México consiste en “echar andar la maquinaria” e implementar a la brevedad inversiones en carreteras, trenes, aeropuertos, y demás obra pública para generar entre 500,000 hasta 1 millón de empleos, cuyos detalles dará a partir de la siguiente semana y se desarrollarán hasta el mes de mayo.

Ante empresarios y gobernadores, así como de todo su gabinete, la mandataria mexicana destacó la voluntad de diálogo del presidente de Estados Unidos (Donald Trump) “con respeto a nuestro país”, donde México obtuvo una posición estratégica competitiva respecto al mundo.

“Hay una buena relación entre pueblos y gobiernos hasta ahora hemos alcanzado una relación de respeto y pienso que con diálogo siempre lo vamos a mantener para beneficio de ambos países”, dijo Sheinbaum.

Durante el evento realizado en el Museo Nacional de Antropología, la presidenta de México se comprometió con los sectores productivos a delinear estrategias para impulsar la producción de industrias como la automotriz, acero y aluminio, que se verán impactadas por el arancel del 25%; aunque también se atenderán sectores como el textil, confección, cine, semiconductores, baterías, electricidad, entre otros.

“No es un anuncio solamente de voz. Ya hay acuerdos de inversión con diversos inversionistas, de tal manera que los Decretos para este programa, que incluyen una diversidad de acciones y medidas, se publicarán el 5 de mayo de este año”, dijo la presidenta de México a los empresarios de los sectores.

Como parte de reactivar el mercado, expuso, se aumentará en 30% la producción de combustibles como gasolina, turbosina y diésel, y reducir la importación de gas natural, que permitirá ser competitivos.

“Aceleraremos los permisos para la generación de energía renovable, garantizando siempre que el 54% de la

“Es importante informar — como lo mencioné — que seguimos dialogando con el gobierno de Estados Unidos para mejorar las condiciones de exportación del acero y el aluminio, y de la industria automotriz, que nos permitan lograr un mejor acuerdo”.

**Claudia Sheinbaum,**  
PRESIDENTA DE MÉXICO



## Gobierno relanza programa

# Plan México reforzado apuesta al mercado interno

● La presidenta Claudia Sheinbaum amplió la estrategia con 18 acciones que tienen el acento de fortalecer el consumo nacional y la sustitución de importaciones

generación eléctrica sea pública, como lo establecen las recientes leyes aprobadas”, apuntó.

También, agregó, hemos hablado con la industria automotriz. “El objetivo es que la mayor parte de los vehículos que se consumen en México sean fabricados en nuestro país. Y los Decretos de este programa, que están asociados también al diálogo con los Estados Unidos, serán publicados el 16 de mayo”.

Mientras que en el caso del acero y el aluminio se emitirá un decreto el 5 de mayo.

El Plan México tiene el reto de sustituir importaciones y aumentar producción interna, así como incentivar el consumo de lo hecho en México, por lo que se solicitó a las cadenas comerciales promover lo nacional.

Para contrarrestar la inflación se

volverá a impulsar los programas del PACIC, donde se comprometen los empresarios a no elevar los precios y mantener la canasta básica sin impacto al incremento de precios.

Como parte del compromiso de autosuficiencia alimentaria, dijo, se aumentará la producción de alimentos básicos como arroz, frijol, maíz, y leche.

“La producción de maíz blanco pasará de 21.3 millones de toneladas en 2024 a 25 millones de toneladas en 2025. La producción de frijol de 730,000 toneladas a 1.2 millones de toneladas en el 2030. Aumentaremos la producción de leche, de 13,000 a 15,000 millones de litros. En particular, la leche Liconsa aumentará su compra a pequeños productores de 687 a 1,300 millones de litros”, apuntó.

El Plan México es el camino que, es muy segura, nos llevará a un México con más empleo, bien remunerado, con menor pobreza y desigualdad, con mayor inversión y producción, con más innovación, menor contenido de carbono, que respete al medio ambiente y aumente nuestra autosuficiencia y soberanía, apostó la mandataria mexicana.

La presidenta Sheinbaum presentó la ampliación del Plan México ante empresarios, empresarios y miembros de su gabinete. FOTO EE: ERIC LUGO

## Aranceles recíprocos, aliciente

## Nearshoring mantiene aliento, sostiene la IP

Lilia González  
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

**FRENTE A** la redefinición del orden comercial global, el sector empresarial de México se dijo optimista con el relanzamiento del Plan México y los nuevos proyectos de inversión pública privada en infraestructura, lo que permitirá alcanzar, dijeron empresarios, un crecimiento del 2% del PIB en el 2025.

En tanto, la coordinadora del Consejo Asesor para el Desarrollo Económico Regional y Relocalización (CADERR), Altagracia Gómez, opinó que la exención de México de los aranceles recíprocos de Estados Unidos refrescará el atractivo de México para la relocalización de inversiones (*nearshoring*).

Francisco Cervantes, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), admitió que habrá una desaceleración económica, pero con el “plan de infraestructura se va detonar las inversiones y empleo”, y las reinversiones “nos van llevar a un aproximado del (crecimiento del) 2% del PIB”, al activarse todas las cadenas productivas.

Entrevistados por separado a las afueras del Museo de Antropología, Claudio X. González, presidente del Consejo directivo de Kimberly Clark, aseguró que el Plan México representa una opción para “entusiasmar” a los ciudadanos y los inversionistas, pero se requiere quitar todos los obstáculos.

El decano del sector empresarial mexicano recomendó seguir integrados con la región América del Norte, e impulsar el diálogo para frenar los aranceles a la industria automotriz, acero y aluminio.

Al respecto, Altagracia Gómez celebró la posición preferencial que logró México ante el mundo, con el menor número de aranceles impuestos por Estados Unidos, que coloca a nuestro

## Fortalecimiento local

El Plan México contempla fechas concretas para llevar a cabo acciones concretas como decretos, acuerdos y acciones de promoción del empleo.

### Entregables del Plan México reforzado para los próximos dos meses

SECTOR/ÁMBITO	METAS/ACCIONES	ENTREGABLE
 Facilitación de inversiones	Presentar una iniciativa de reforma a la ley del IMPI para facilitar el registro de patentes.	14 de abril
 Facilitación de inversiones	Activar una ventanilla única digital nacional de inversiones para realizar los trámites de los tres niveles de gobierno relativos a la constitución, construcción y operación de una empresa.	21 de abril.
 Empleo	Ofertar 100,000 vacantes a través de 300 ferias de empleo en las 32 entidades.	23 de abril (fecha límite).
 Farmacéutico	Simplificación de trámites de Cofepis	28 de abril (decreto).
	Requisito de planta en México para participar en licitación de medicamentos en el 2026.	
 Textil, calzado, muebles, ropa, juguetes, acero y aluminio.	Recuperar 50,000 empleos de mipymes.	5 de mayo (decreto).
	Sustituir 36,646 mdp de productos importados.	
 Financiamiento	Aumentar en al menos 3.5% anual el número de mipymes con acceso a crédito.	7 de mayo.
	Penetración de crédito en mipymes de 30% en el 2030.	
 Tiendas de autoservicio	Acuerdo voluntario para que al menos 10% de las ventas correspondan a productos hechos en México.	12 de mayo (acuerdo).
 Automotriz	Aumentar en 10% la producción de autos para mercado nacional.	16 de mayo (decreto).
	Elevar 15% el contenido nacional en la cadena de valor.	
 Polos del Bienestar	Emitir convocatoria para licitación de 15 nuevos polos.	19 de mayo (fecha límite).

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON BASE EN INFORMACIÓN DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA. GRÁFICO EE

país en el ojo de las inversiones para detonar el *nearshoring*. “Es el momento de México”, afirmó.

La empresaria reafirmó que “es momento para México, es un momento no sólo para las compañías o la inversión extranjera que queremos que llegue, también para los empresarios, las empresarias nacionales, los grandes, los medianos y sobre todo a los pequeños”.

Alejandro Malagon, presidente de la Concamin, celebró que la presidenta Sheinbaum apueste a elevar la fabricación de diversas industrias como textil, semiconductores, automotriz, alimentos, y se permita mayor participación en el sector energético.

Precisó que se continuará el diálogo permanente con Estados Unidos durante los próximos 40 días, es algo que además ya ha tenido resultados para México y confió en que se eliminen los aranceles en la industria automotriz, el acero y aluminio.

Por su parte, el presidente del COMCE, Sergio Contreras informó que el dinamismo de las exportaciones mexicanas con destino a Estados Unidos se mantiene al mismo ritmo.

**La presidenta de México se comprometió con los sectores productivos a delinear estrategias para impulsar la producción de industrias como la automotriz, acero y aluminio, que se verán impactadas por el arancel de 25% decretado por Estados Unidos.**

## Industria pide hacer valer el T-MEC

# Prevén 40 días para negociar cese de tarifas a autos

● El secretario Ebrard dijo que buscará que EU reconozca las cartas paralelas que daban un seguro a México frente a aranceles aplicados por motivos de seguridad nacional

Lilia González  
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

La Industria automotriz confirmó que vendrán semanas intensas de trabajo con el gobierno de Claudia Sheinbaum para definir estrategias que hagan frente a los aranceles promedio del 15% que paga el sector a partir de este 3 de abril, donde habrá que pelear por el uso de las cartas paralelas pactadas en el T-MEC como una salvaguarda.

Marcelo Ebrard, secretario de Economía, definió un periodo de

40 días para defender a la industria automotriz, el acero y aluminio de los aranceles, y obtener condiciones preferenciales frente a los aranceles, donde se buscará negociar a través del mecanismo de las “Cartas paralelas”, que garantizaría no imponer aranceles a una cuota de exportaciones automotrices.

De entrada, explicó el funcionario, la meta nuestra en los próximos 40 días es lograr las mejores condiciones de entre todos los países del mundo en materia de industria automotriz.

“Lo mismo para acero y aluminio. Acero y aluminio es un poquito más del 2% de las exportaciones de México. Estados Unidos tiene superávit, entonces, vamos a estar trabajando en los próximos 40 días”.

Durante la mañana, el secretario Ebrard hizo referencia a las dos cartas paralelas del Tratado Libre de Comercio, que versan sobre industria automotriz, acero y aluminio, “y es nuestro punto de partida en las negociaciones que ahora iniciamos”.

Las cartas paralelas, abundó el

presidente de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), Rogelio Garza, “son un mecanismo que ofrece el T-MEC dentro de lo que se ha negociado anteriormente, entonces es un mecanismo que hay que utilizar, hay que pedir esa salvaguarda que tenemos, es como una salvaguarda. Precisamente se vio así, en caso de una 232, aquí en México tiene una preferencia. Entonces hay que pelearla, lo importante es que el diálogo se mantiene abierto”.

Dijo que se reunieron en privado con la presidenta Sheinbaum y lo reiteró, dentro del Plan México, que “va a haber, vamos a empezar reuniones y puntuales para ver específicamente en qué y cómo vamos avanzando”.

Afirmó que la incertidumbre persiste no sólo en la industria automotriz de México, sino de Canadá y Estados Unidos, ya que los aranceles desequilibran el funcionamiento de las cadenas productivas.

Así que mientras tanto, las empresas automotrices que exportan a EU tienen estimado de un contenido estadounidense en promedio de 40%, y el arancel que se cobra es del 25%, aunque si se le aplica al 60% del contenido que no es de EU, más o menos hablaríamos de un 15% del impacto.

El paro temporal en la producción de Stellantis es reflejo del ajuste de reglas que las empresas tendrán para cumplir con su contenido regional y surtirse. “Es algo que veremos porque las compañías se tienen que adaptar a estos nuevos modelos que se están estableciendo”, refirió el presidente de la AMIA.

**Las cartas paralelas son acuerdos negociados de forma complementaria al T-MEC que garantizan que México gozaría de un cupo de exportaciones a EU libre de arancel en el caso de que este país decretara tarifas bajo el argumento de proteger la seguridad nacional.**

**40%**

**ES EL CONTENIDO**

estadounidense promedio de los automóviles exportados desde México a EU.

**15%**

**ES EL ARANCEL**

proporcional que se paga por los autos exportados a EU, ya descontando el valor estadounidense del producto.

## Alza, de 161,000 bd

# Prometen producir 30% más gasolinas, diésel y turbosina

Karol García  
karol.garcia@eleconomista.mx

En materia energética, el nuevo Plan México del gobierno federal presentó un compromiso: más de 161,000 barriles adicionales en la producción de gasolinas, diésel y turbosina, que equivalen al aumento de 30% prometido este jueves 3 de abril por la presidenta Claudia Sheinbaum. “Aumentaremos la autosuficiencia energética entre 2025 y 2030, la producción de gasolina, diésel y turbosina menos contaminantes aumentará en al menos 30%”, dijo en el Museo de Antropología.

Según Petróleos Mexicanos (Pemex), hasta febrero hay una producción de 333,956 barriles diarios de gasolinas, a los que según esta nueva meta se sumarán 100,187 barriles por día.

En lo que respecta al diésel, el último volumen de producción reportado fue de 168,452 barriles por día, por lo que un aumento de 30% significará llegar a 218,987 barriles por día.

Y en lo que respecta a la turbosina, Pemex produce 34,286 barriles diarios, por lo que se añadirían 10,285 barriles por día para llegar a una meta de 44,571 barriles por día en 2030.

## Se detonará empleo

# Plan México prevé agilizar inversión en carreteras y trenes

Alejandro de la Rosa  
alejandro.delarosa@eleconomista.mx

Acelerar los proyectos de obra pública para el resto del año es una de las instrucciones que dio este jueves la Presidenta Claudia Sheinbaum a su gabinete y la construcción de trenes de pasajeros y carga será punta de lanza, toda vez que para el 2025 tiene recursos presupuestales por 157,000 millones de pesos.

Como parte de su explicación de los 18 programas y acciones del Plan México, destacó la posibilidad de que este mes se apruebe en el Poder Legislativo la nueva Ley de Obra Pública y Servicios Relacionados con las Mismas, propuesta por ella, porque agilizará todos los procesos.

Brindar mantenimiento a 44,000 km de la red federal de carreteras, desarrollar ocho proyectos de construcción y ampliación de carreteras por 1,970 kilómetros, iniciar la construcción de 11 distribuidores viales en diversas ciudades del país y construir 114 caminos artesanales para pueblos originarios forman parte de los objetivos del gobierno federal. También se pretende acelerar la licitación de 37 proyectos estratégicos de agua.

**Hasta febrero** hay una producción de 333,956 barriles diarios de gasolinas, a los que, según esta nueva meta, se sumarán 100,187 barriles por día.

**Brindar mantenimiento** a 44,000 km de la red federal de carreteras, y construir 114 caminos artesanales para pueblos originarios, entre los objetivos.