

## Empresas y Negocios

EDITOR:  
Octavio Amador  
COEDITOR:  
Karina Hernández

empresas  
@eleconomista.mx  
eleconomista.mx

COEDITOR GRÁFICO:  
Alejandro J. Ríos



**12,600**  
MILLONES DE DÓLARES  
es el valor del acero estadounidense que pagará aranceles retaliatorios en Canadá, con una tasa de 25%



**3,000**  
MILLONES DE DÓLARES  
es el valor de los productos de aluminio estadounidenses que pagarán aranceles retaliatorios en Canadá, con una tasa de 25%



**25%**  
DE RECARGO  
a la venta de electricidad a Nueva York, Michigan y Massachusetts es la tasa que Ontario amenazó aplicar este martes.

EL ECONOMISTA

JUEVES  
13 de marzo  
del 2025

## Escalada arancelaria se intensifica

Las represalias europeas y canadienses cubren a bienes por casi 60,000 mdd.

### Productos estadounidenses afectados por las medidas retaliatorias de Canadá y la Unión Europea

#### Canadá

- Acero
- Herramientas
- Computadoras
- Equipos deportivos.
- Productos de estampado de hierro
- Hierro fundido
- Monitores de pantalla
- Calentadores de agua

#### Unión Europea

- Acero
- Aluminio
- Electrodomésticos
- Carne de res
- Aves de corral
- Motocicletas
- Bourbon
- Jeans

FUENTE: GOBIERNOS DE CANADÁ Y LA UE. GRÁFICO EE

**El martes**, el primer ministro de la provincia canadiense de Ontario, Doug Ford, reculó en su intención de cobrar un cargo de 25% a la electricidad que se exporta desde Ontario a Nueva York, Michigan y Massachusetts, luego de que Donald Trump amenazara con duplicar los aranceles de 25% al acero y aluminio canadienses, que se aplican desde este miércoles.

Roberto Morales  
roberto.morales@eleconomista.mx

**L**a Unión Europea y Canadá anunciaron contraaranceles a importaciones desde Estados Unidos como medidas de represalia por las tarifas impuestas por el presidente Donald Trump al acero y aluminio originarios de todo el mundo.

A su vez, Trump prometió responder con diversas contramedidas, agudizando las tensiones comerciales globales.

Este miércoles, la Unión Europea informó que establecerá tarifas a productos estadounidenses por valor de 26,000 millones de euros (unos 28,330 millones de dólares) a partir del mes que viene.

Por su parte, Canadá anunció aranceles de represalia de 25% sobre bienes como acero, aluminio, computadoras y otros productos por un valor total de 29,800 millones de dólares canadienses.

Los aranceles incluyen 12,600 millones de dólares canadienses en acero estadounidense, 3,000 millones de dólares canadienses en aluminio y 14,200 millones de dólares canadienses en otros productos estadounidenses, como computadoras, equipos deportivos y productos de hierro fundido.

Estas nuevas medidas se suman a los 30,000 millones de dólares canadienses en aranceles que Canadá impuso a productos estadounidenses el 4 de marzo.

Ese día, Estados Unidos puso en vigor nuevos aranceles generales de 25% a México y Canadá y de 10% a China. El arancel a Canadá tiene la excepción de productos relacionados con la energía, como el petróleo y el gas, a los cuales se les aplicará una tarifa de 10 por ciento.

Trump argumentó que los aranceles a estas tres naciones se deben a la insuficiente cooperación que obtuvo para enfrentar los problemas de migración, seguridad nacional y narcotráfico (particularmente fentanilo).

Pero el 6 de abril, dio una exención de aranceles a los productos de México y Canadá hasta el 2 de abril, si cumplen con las reglas del tratado comercial entre estas tres naciones (T-MEC).

“La excusa para estos aranceles cambia cada día”, afirmó la ministra de Asuntos Exteriores de Canadá, Mélanie Joly.

En el primer minuto del 12 de marzo, Estados Unidos aplicó un arancel de 25% a las importaciones estadounidenses al acero, aluminio y productos derivados de ambos metales originarios de todo el mundo.

“Por supuesto que voy a responder”, aseveró Trump a un periodista que le preguntó sobre los planes de la Casa Blanca después de que la Unión Europea anunciara planes de retaliación. Afirmó que espera ganar la “batalla financiera”. Luego agregó: “Lo que sea que nos cobren, se lo estamos cobrando”.

El banco central de Canadá también recortó las tasas de interés para preparar la economía del país ante las perturbaciones.

“No nos quedaremos de brazos cruzados mientras nuestras icónicas industrias de acero y aluminio son injustamente atacadas”, dijo el ministro de Finanzas de Canadá, Dominic LeBlanc.

El primer ministro designado, Mark Carney, ha prometido que su gobierno tiene la intención de mantener los aranceles de represalia hasta que “los estadounidenses nos muestren respeto”. Canadá espera “compromisos creíbles y fiables con el comercio libre y justo”, afirmó.

El primer ministro de Ontario, Doug Ford, viajará a Washington el jueves para reunirse con el secretario de Comercio de Estados Unidos, Howard Lutnick, junto con LeBlanc y el ministro de Innovación, François-Philippe Champag.

### Tensión y más tensión

Cabe recordar que un día antes de la entrada en vigor de los aranceles estadounidenses y del anuncio

**Este miércoles** el presidente Donald Trump no descartó contramedidas frente a las represalias comerciales de Canadá y de la UE.

FOTO: SHUTTERSTOCK



## Respuesta a tarifas de EU

# Canadá y UE lanzan contraofensiva arancelaria

- Ottawa aplicará desde hoy recargos a mercancías estadounidenses con un valor de 29,800 millones de dólares, mientras que Bruselas lo hará sobre bienes por 28,330 millones de dólares

**El primer ministro designado**, Mark Carney, ha prometido que su gobierno tiene la intención de mantener los aranceles de represalia hasta que “los estadounidenses nos muestren respeto”. Canadá espera “compromisos creíbles y fiables con el comercio libre y justo”, afirmó.

de las contramedidas canadienses y europeas, ya había tenido lugar una escalada y posterior desescalada de las tensiones arancelarias con Estados Unidos.

El martes, el primer ministro Doug Ford reculó en su intención de cobrar un cargo de 25% a la electricidad que se exporta desde Ontario a Nueva York, Michigan y Massachusetts, luego de que Donald Trump amenazara con duplicar los aranceles de 25% al acero y aluminio canadienses, que se aplican desde este miércoles.

El presidente estadounidense, Donald Trump, amenazó este martes con desaparecer la industria automotriz de Canadá, si no

elimina las tarifas que cobra por la electricidad y ciertos productos agrícolas a Estados Unidos.

“En breve declararé una emergencia nacional sobre la electricidad dentro del área amenazada. Esto permitirá a los Estados Unidos hacer rápidamente lo que se debe hacer para aliviar esta amenaza abusiva de Canadá”, dijo Trump en su plataforma de redes sociales Truth Social.

“Si Canadá no elimina otros aranceles atroces y de larga data, el 2 de abril aumentaré sustancialmente los aranceles a los automóviles que ingresan a los Estados Unidos, lo que, en esencia, cerrará permanentemente el negocio de fabricación de automóviles en Canadá. ¡Esos automóviles se pueden fabricar fácilmente en los Estados Unidos!”, agregó.

En 2024, Estados Unidos registró un superávit de 7,139 millones de dólares en su comercio automotriz con Canadá, con exportaciones estadounidenses de 63,835 millones de dólares y exportaciones canadienses de 56,696 millones de dólares.

### Impacto global

## Nuevos aranceles lastrarían comercio a mediano plazo: OMC

Roberto Morales  
roberto.morales@eleconomista.mx

**LOS NUEVOS ARANCELES** impuestos por Estados Unidos y las contramedidas anunciadas por otros países podrían lastrar el comercio mundial a mediano plazo, advirtió la Organización Mundial de Comercio (OMC).

El comercio mundial de mercancías se mantuvo estable durante el cuarto trimestre de 2024 y todo parecía indicar que seguiría creciendo durante los primeros meses de 2025, después de que el Barómetro sobre el Comercio de Mercancías de la OMC alcanzara un

Se anunciaría hasta el 2 de abril

# México deja en suspenso respuesta a aranceles al acero y aluminio

- El gobierno mexicano esperará hasta que su par estadounidense concluya su estudio sobre aranceles recíprocos antes de decidir si aplicará represalias contra EU

“Vamos a esperar al 2 de abril y a partir de ahí la definición nuestra de si se ponen aranceles recíprocos también”.

Claudia Sheinbaum  
PRESIDENTA DE MÉXICO

Claudia Sheinbaum, presidenta de México, informó que su gobierno se reunirá con fabricantes de acero y aluminio. FOTO: CUARTOSCURO

Arturo Rojas y Roberto Morales  
empresas@eleconomista.mx

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, anunció este miércoles que esperará hasta el 2 de abril para decidir si se aplican aranceles recíprocos al acero y aluminio de Estados Unidos tras la entrada en vigor de los aranceles del 25%, a partir de este 12 de marzo, a ciertos productos de acero y aluminio secundarios.

“Vamos a esperar al 2 de abril y a partir de ahí la definición nuestra de si se ponen aranceles recíprocos también”, dijo Sheinbaum en su habitual conferencia la “Mañana del pueblo”.

La primera mandataria, además, anunció que su gobierno se reunirá con fabricantes de acero y aluminio para analizar la situación.

La primera mandataria mexicana explicó que ese día es clave, ya que el gobierno estadounidense ha señalado que implementará un “esquema de aranceles recíprocos para todos los países del mundo”.

“Recuerden que el 2 de abril, aparte de que es el tiempo que acordamos en la llamada telefónica, es el día que el gobierno de Estados Unidos ha dicho que habría un esquema de aranceles

Kenneth Bessent) para trabajar en cómo viene lo del 2 de abril, que esperamos que dado que tenemos un tratado comercial y que no hay aranceles de México a Estados Unidos”, dijo desde Palacio Nacional.

Sheinbaum Pardo enfatizó que su gobierno mantiene un diálogo abierto y respetuoso con Estados Unidos y con los sectores industriales afectados en México. “Hay muy buena relación con todos los acereros, con todos los que son parte también de la producción de aluminio”, aseguró.

Por otro lado, mencionó que el titular de la Secretaría de Economía, Marcelo Ebrard, sostuvo una reunión, el pasado 11 de marzo, con Howard Lutnick, secretario de Comercio de Estados Unidos.

Desde este miércoles el gobierno de Donald Trump impuso un arancel del 25% al acero, aluminio y productos derivados de ambos metales originarios de todo el mundo.

## Ebrard anunciará hoy estado de negociaciones

El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, informó que este jueves anunciará los avances en las negociaciones de México con respecto a los aranceles que ha impuesto o planea poner en vigor Estados Unidos.

“Nos vemos en la mañana de mañana (hoy jueves) para darles detalle del tema acero y aluminio así como del avance de conversaciones rumbo al 2 de abril, fecha en la que Estados Unidos dará a conocer la nueva política comercial que habrá de implementarse los próximos cuatro años. México saldrá adelante”, dijo Ebrard a través de la red social X. Ebrard realizó esta semana su tercera visita a Washington para negociar con sus contrapartes estadounidenses la exclusión de los aranceles ordenados por el presidente Donald Trump tanto en forma general como sectorialmente.

El Departamento de Comercio de Estados Unidos debe entregar el próximo 2 de abril a Trump un estudio completo sobre los déficits comerciales y hacer recomendaciones en materia de tarifas. En esa fecha, están programados para entrar en vigor los aranceles recíprocos.

“El 2 de abril, vamos a pasar al arancel recíproco y, con suerte, México y Canadá habrán hecho un trabajo lo suficientemente bueno con el fentanilo como para que esta parte de la conversación quede fuera de la mesa y pasemos sólo a la conversación sobre aranceles recíprocos”, comentó Lutnick la semana pasada.



## Doble recargo

# Acerías mexicanas enfrentan tarifa de hasta 50%

Lilia González  
lilia.gonzalez@eleconomista.mx

La Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (Canacero) informó que se mantendrá a la espera de cómo avance el proceso del diálogo con el gobierno de Estados Unidos hasta el próximo 2 de abril para reaccionar de la mano de la presidenta Claudia Sheinbaum.

Se estima que cerca del 50% las exportaciones mexicanas de la industria del acero y aluminio ingresan al mercado estadounidense bajo las reglas del Tratado México, Estados Unidos, Canadá (T-MEC), por lo que está latente el riesgo de que el otro 50% de envíos mexicanos paguen ya un arancel de 50% (25% por no cumplir con el T-MEC más el 25% de arancel específico al acero y aluminio que se aplica desde este miércoles).

Gabriela Siller, directora de análisis económico de Banco Base, comentó en un post de la red Social X, que “de las exportaciones de México a Estados Unidos, solamente cumplen con las reglas del T-MEC el 1% de las exportaciones de hierro y acero, el 33% de las exportaciones de manufacturas de hierro y acero y el 67.2% de las exportaciones de aluminio y sus manufacturas”, comentó la analista.

Aun cuando hace un mes, la industria del acero reaccionó de manera inmediata para exigir al gobierno mexicano una defensa inmediata, de que, a cualquier arancel de parte de Estados Unidos, México aplicara represalias, debido a que se pone en riesgo la cadena productiva regional, ayer, optó por tomar una decisión consensuada entre gobierno y diversos sectores hasta el 2 de abril próximo.

De acuerdo con la Canacero, los aranceles impuestos al acero amenazan el 75% de las exportaciones de acero mexicano, valuadas en 2,100 millones de dólares. México es el tercer mayor proveedor de acero a EU, detrás de Canadá y Brasil. No obstante, la industria automotriz mexicana depende del acero especial importado desde Estados Unidos, lo que complica la aplicación de medidas espejo. El Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) refirió que la medida arancelaria del 25% anunciada por el presidente Donald Trump aplicada a todos los países importadores de EU, llevará a que Norteamérica se debilite contra China.

México es el tercer mayor proveedor de acero a EU, detrás de Canadá y Brasil.  
FOTO: AFP



2.3

MILLONES DE TONELADAS

es el superávit de EU en el comercio acerero con México.

De acuerdo con la Canacero, los aranceles impuestos al acero amenazan el 75% de las exportaciones de acero mexicano, valuadas en 2,100 millones de dólares, poniendo en riesgo empleos e inversiones clave para el país.

34,830

MILLONES DE DÓLARES

es el valor de las exportaciones mexicanas de acero, aluminio y las manufacturas de ambos, que estarían siendo afectadas por aranceles de EU.

206,292

MILLONES DE DÓLARES

es el valor de las importaciones estadounidenses de acero, aluminio y sus derivados que están siendo afectadas por aranceles.

El Departamento de Comercio de Estados Unidos debe entregar el próximo 2 de abril a Trump un estudio completo sobre los déficits comerciales y hacer recomendaciones en materia de tarifas. En esa fecha, están programados para entrar en vigor los aranceles recíprocos.

recíprocos para todos los países del mundo. Entonces, de aquí al 2 de abril va a estar trabajando también el secretario (de Economía) Marcelo (Ebrard) y Edgar Amador (secretario de Hacienda) con el secretario del Tesoro (de Estados Unidos, Scott